บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ALWAYS WITH YOU

รายงานประจำปี 2559

ThaiBev

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ทรงพระเจริญ

สารบัญ

ข้อมูลสำหรับนักลงทุน	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
สารจากประธานกรรมการ	8
สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	10
คณะกรรมการบริษัท	12
คณะกรรมการบริหาร และคณะจัดการ	14
รายละเอียดประวัติกรรมการและผู้บริหาร	16
โครงสร้างองค์กร	34
ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มบริษัทไทยเบฟ	36
รางวัล 2559	52
โครงสร้างการถือหุ้น	62
รายงานจากคณะกรรมการบริษัท	64
รายงานการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน	82
พนักงานของเรา...ความสำเร็จของเรา	112
การจัดลำดับเครดิตองค์กร	114
รายงานการกำกับดูแลกิจการ	115
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	138
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	139
งบการเงิน	140
รายงานรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	243
รวบรวมสารสนเทศที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) ในปี 2559	257
ข้อมูลทั่วไป	258

ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์
(SGX-ST)

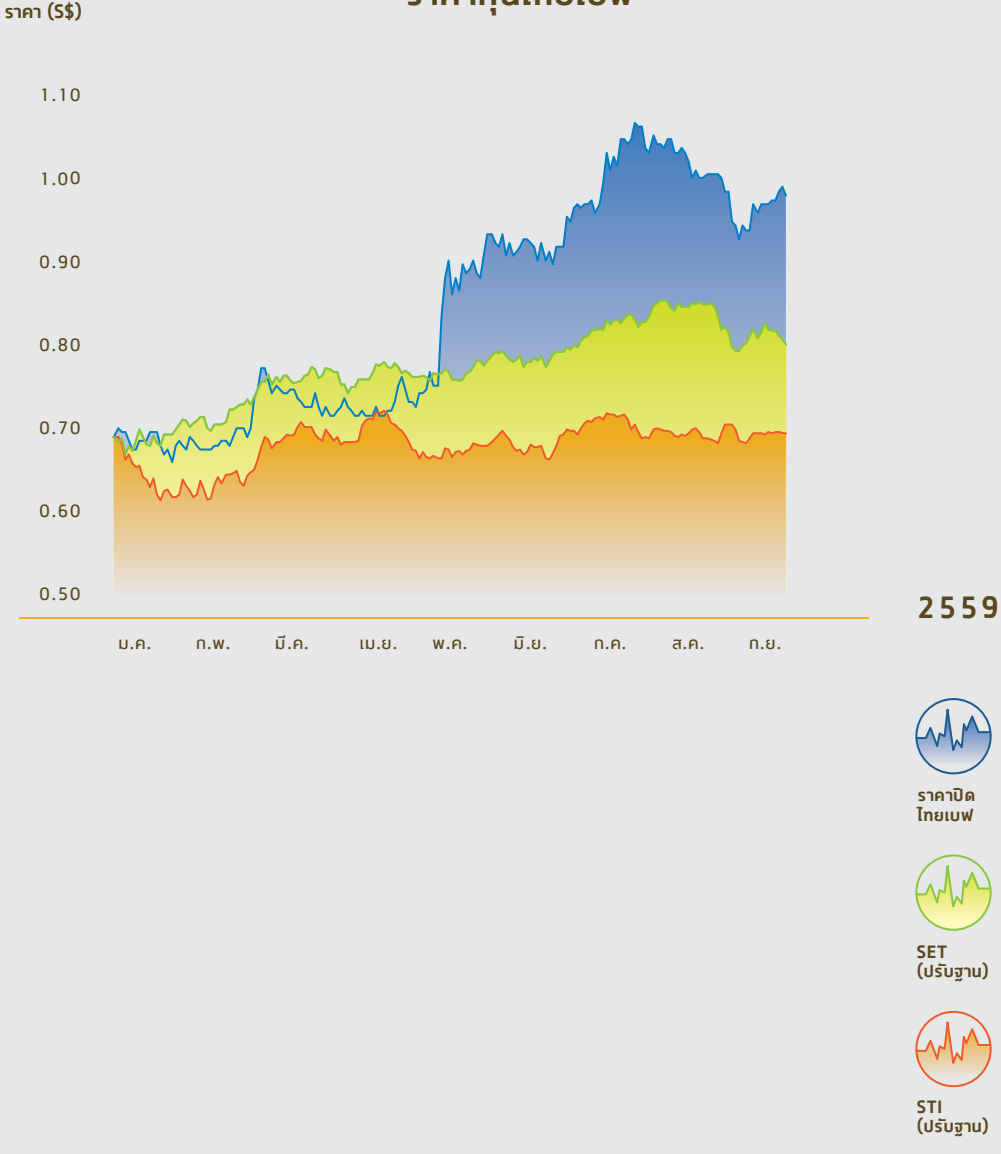
SGX TICKER / Y92
REUTERS / TBEV.SI
BLOOMBERG / THBEV:SP
GOOGLE FINANCE / Y92

วันที่เสนอขายหลักทรัพย์ครั้งแรก
30 พฤษภาคม 2549

ราคาเสนอขายหลักทรัพย์ครั้งแรก
S$0.28

สิ้นปีงบการเงิน
30 กันยายน

ราคาหุ้นไทยเบฟ



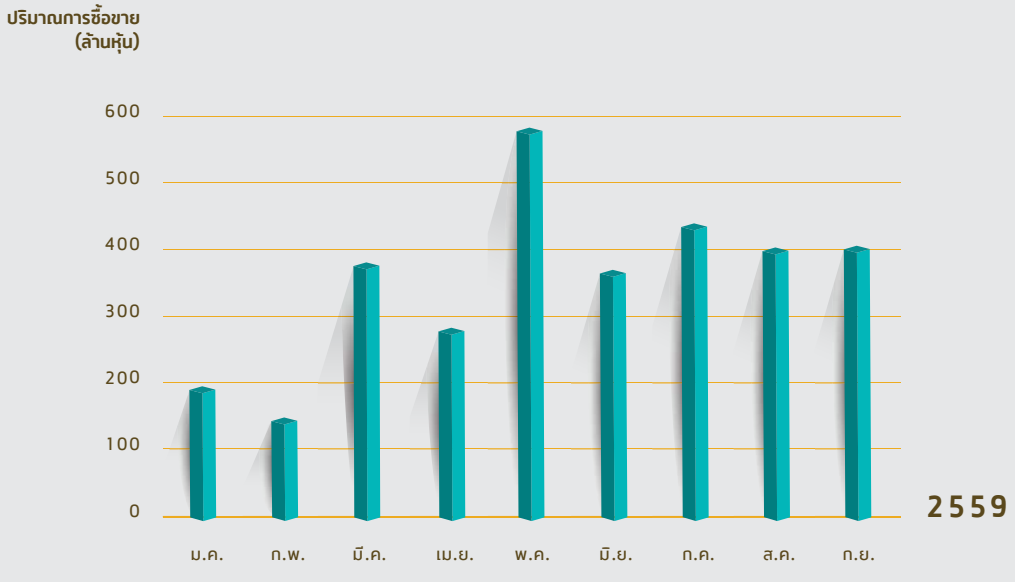
บริษัทผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล
ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ
หลังหักเงินสำรองที่จัดสรรแล้วและเงินลงทุน

ราคาหุ้น *
ราคาสูงสุดในรอบปี 2559 S$1.055
ราคาต่ำสุดในรอบปี 2559 S$0.660
*ข้อมูลตั้งแต่ 4 มกราคม 2559
ถึง 30 กันยายน 2559

ติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์:
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ปริมาณการซื้อขายหุ้นไทยเบฟรายเดือน



เว็บไซต์บริษัท:
www.thaibev.com

เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์:
www.thaibev.com/ir.html

อีเมล์แผนกนักลงทุนสัมพันธ์:
ir@thaibev.com

โทรศัพท์:
+662 785 5555

โทรสาร:
+662 272 3026

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

		ม.ค. – ก.ย. 2559**	ม.ค. – ก.ย. 2558
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย		**139,153**	121,169
รายได้รวม		**143,262**	129,148
ต้นทุนขาย		**97,591**	85,050
กำไรขั้นต้น		**41,562**	36,119
กำไรจากการดำเนินงาน		**19,433**	16,864
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้		**23,492**	24,811*
กำไรสุทธิ		**19,036**	20,468*
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี		**3,293**	3,273
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี		**26,785**	28,085*
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน		**50,104**	48,060
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**137,549**	131,404
สินทรัพย์รวม		**187,653**	179,464
หนี้สินหมุนเวียน		**32,819**	32,960
หนี้สินไม่หมุนเวียน		**31,122**	34,497
หนี้สินรวม		**63,941**	67,457
ส่วนของผู้ถือหุ้น		**123,712**	112,007
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**187,653**	179,464
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	เท่า	**1.53**	1.46
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	เท่า	**0.36**	0.26
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	**8.52**	10.24
ระยะเวลาสินค้าคงเหลือเฉลี่ย	วัน	**137.17**	157.65
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	**17.55**	20.00
วงจรเงินสด	วัน	**128.14**	147.89

* ในปี 2558 มีส่วนแบ่งกำไรจากการขายการดำเนินงานที่ถูกยกเลิก

** ปี 2559 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลง เป็นสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน จึงมีระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่ มกราคม ถึง กันยายน ปี 2558 ซึ่งนำมาเปรียบเทียบ เป็นรอบระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่ มกราคม ถึง กันยายน เช่นเดียวกัน

		ม.ค. – ก.ย. 2559**	ม.ค. – ก.ย. 2558	
อัตรากำไรขั้นต้น	%	**29.87**	29.81	อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	%	**19.25**	23.18*	
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	%	**16.88**	20.48*	
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	**95.14**	65.21	
อัตรากำไรสุทธิ	%	**13.68**	16.89*	
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	**15.67**	18.89*	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	**10.30**	11.65*	อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	**40.16**	43.50*	
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม	เท่า	**0.75**	0.69	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	**0.52**	0.60	อัตราส่วนวิเคราะห์โครงสร้างทางการเงิน
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	**0.37**	0.46	
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	เท่า	**1.72**	1.85*	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	**32.94**	27.32*	

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย

ม.ค. – ก.ย. 2559 (สำหรับรอบระยะเวลา 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559)

139 พันล้านบาท

ม.ค. – ธ.ค. 2558

172 พันล้านบาท

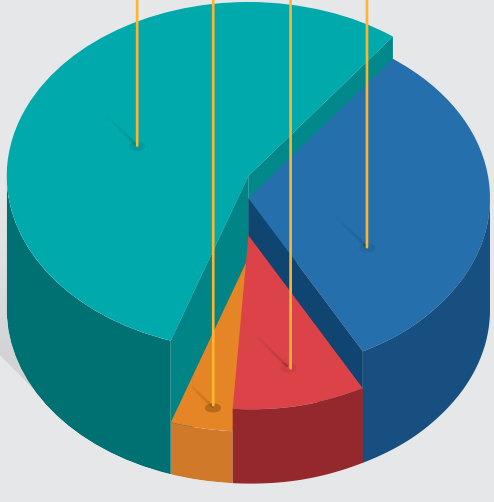
สัดส่วนรายได้จากการขายปี 2559

55%
ธุรกิจสุรา

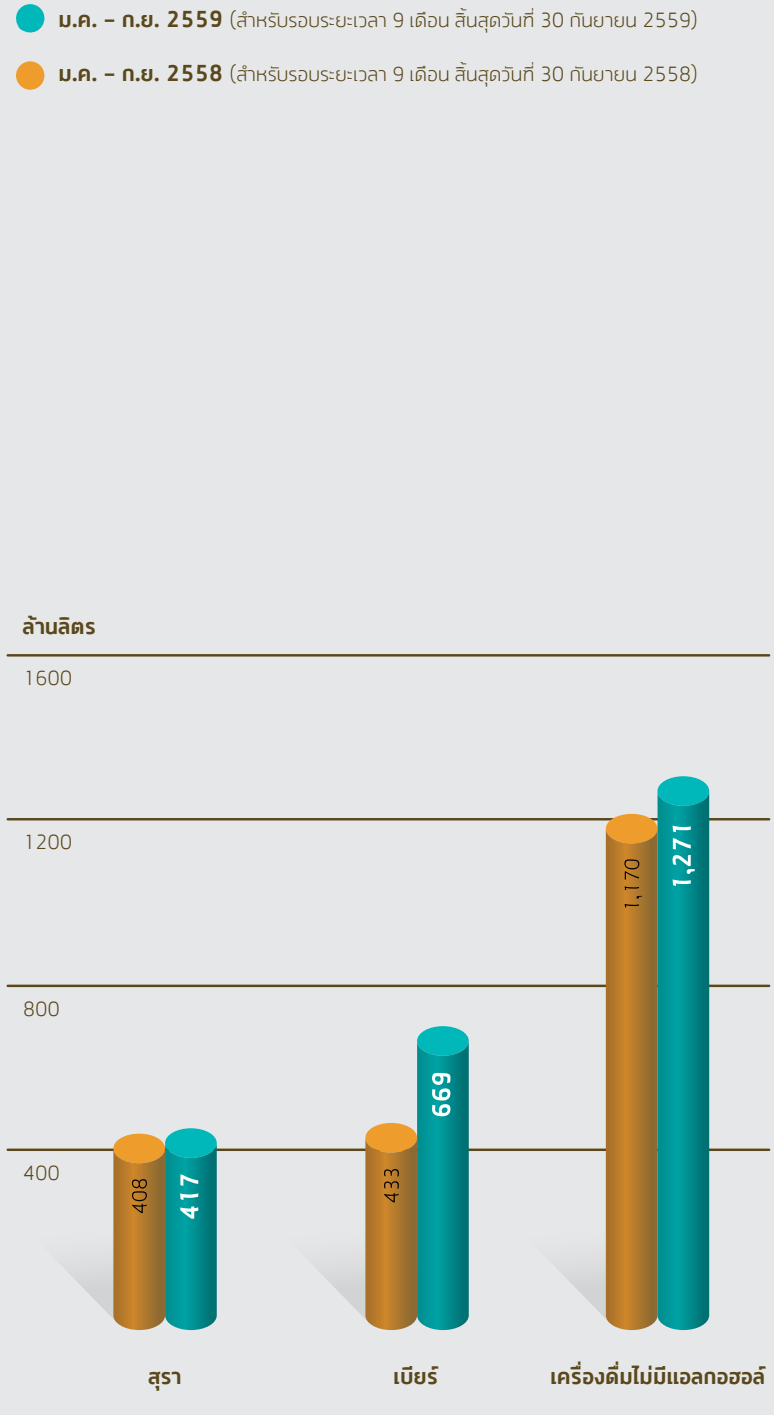
32%
ธุรกิจเบียร์

4%
ธุรกิจอาหาร

9%
ธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์



ปริมาณขาย (ล้านลิตร)



สารจากประธานกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 นับเป็นปีที่ 2 ที่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ("**ไทยเบฟ**") ได้ดำเนินธุรกิจภายใต้ "วิสัยทัศน์ 2020" ที่มีจุดหมายเพื่อก้าวขึ้นเป็นบริษัทเครื่องดื่มชั้นนำในระดับภูมิภาคและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน ภายหลังจากการปรับโครงสร้างการบริหารให้มีความชัดเจนตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักคือ สุรา เบียร์ และเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ในปีที่ผ่านมา แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้เริ่มดำเนินการตามวิสัยทัศน์ในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มช่องทางกระจายสินค้า รวมทั้งพัฒนาตราสินค้าอันนำมาซึ่งการเติบโตของส่วนแบ่งทางการตลาดของตราสินค้าหลัก ความก้าวหน้าเหล่านี้ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทไทยเบฟในรอบปีบัญชี 2559 มีการเติบโตทั้งรายได้และกำไรสุทธิเป็นเลขสองหลัก โดยมีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 139,153 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง 19,036 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งนับเป็นการเติบโตที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับภาวะเศรษฐกิจไทยที่ยังทรงตัว และจากผลกำไรที่ดีในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติปรับเพิ่มอัตราการจ่ายเงินปันผลเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยจ่ายเงินปันผลที่อัตราร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิ หรือหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 15,066 ล้านบาท

สำหรับธุรกิจสุราในปี 2559 ยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำตลาดได้อย่างมั่นคงแข็งแกร่ง และได้ขยายการกระจายสินค้าในช่องทางโรงแรมและร้านอาหารระดับสูงให้ครอบคลุมไปถึงตลาดสุราพรีเมียม ในส่วนของธุรกิจเบียร์ มีผลประกอบการที่น่าพอใจเป็นอย่างยิ่ง เบียร์ "ช้างคลาสสิก" ในบรรจุภัณฑ์ขวดสีเขียวมรกตสร้างสีสันให้กับอุตสาหกรรมเบียร์ ประกอบกับการทำการตลาดอย่างต่อเนื่องมีส่วนผลักดันให้เบียร์ช้างมีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นอย่างมากภายในระยะเวลาอันสั้น รวมถึงมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดทั้งในส่วนของรายได้และกำไร สอดคล้องกับเป้าหมายของธุรกิจเบียร์ตามวิสัยทัศน์ 2020 ที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำในธุรกิจเบียร์ของอาเซียน

ในส่วนของธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ในปีนี้ บริษัทยังคงลงทุนเพื่อสร้างตราสินค้า และเพิ่มความหลากหลายของสินค้าผ่านนวัตกรรมให้ครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ที่ออกใหม่ในปีนี้ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคอย่างดีและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ทันสมัยให้แก่ตราสินค้า นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มฐานการผลิตสินค้าในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อช่วยส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภคได้รวดเร็วและประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง สำหรับความร่วมมือกับ F&N เพื่อขยายธุรกิจในอาเซียน เครือข่ายการกระจายสินค้าที่แข็งแกร่งของ F&N ทำให้ชาเขียว "โออิชิ" ครองตำแหน่งชาเขียวพร้อมดื่มอันดับ 1 ในประเทศมาเลเซียได้

ผมขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเท ความอุตสาหะและเป็นกำลังสำคัญในการขยายธุรกิจและนำพาไทยเบฟไปสู่บริษัทเครื่องดื่มระดับภูมิภาคอย่างมั่นคง ด้วยการดำเนินงานโดยยึดหลักความโปร่งใส สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม อันจะนำมาซึ่งความเติบโตอย่างยั่งยืนทางธุรกิจอย่างแท้จริง

ในนามของคณะกรรมการบริษัทไทยเบฟ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจ สำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในศักยภาพของไทยเบฟที่ท่านมอบให้แก่บริษัทตลอดมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนจากทุกท่านอย่างต่อเนื่องในอนาคต

เจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

เศรษฐกิจไทยในปี 2559 ได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการใช้จ่ายภาครัฐและจากการท่องเที่ยวที่ขยายตัว อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจที่ชะลอตัวของประเทศคู่ค้าสำคัญของประเทศไทย อาทิ ประเทศจีนและประเทศในภูมิภาคอาเซียน ส่งผลให้การส่งออกสินค้าของไทยยังคงหดตัว ภาพรวมการบริโภคนอกบ้านของผู้บริโภคในปีนี้ยังไม่ฟื้นตัวมากนัก แต่บริษัทสามารถสร้างการเติบโตของรายได้และกำไรอย่างน่าพอใจในรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559

การสร้างตราสินค้าที่โดนใจนับเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของวิสัยทัศน์ 2020 จากการลงทุนในการสร้างตราสินค้าที่ผ่านมา ส่งผลให้หลากหลายตราสินค้าของบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นในปี 2559 เช่น เบียร์ "ช้าง" ชาเขียว "โออิชิ" น้ำดื่ม "คริสตัล" และ เครื่องดื่มน้ำอัดลม "เอส" ในขณะที่ตราสินค้าสุราของบริษัทยังคงความเป็นผู้นำทางการตลาดอย่างแข็งแกร่ง นอกจากนี้กลยุทธ์ด้านการขายและเสริมสร้างการกระจายสินค้าที่แข็งแกร่งและทั่วถึงของวิสัยทัศน์ 2020 และการทำงานร่วมกันในกลุ่มไทยเบฟ ส่งผลให้มีการใช้ฐานการผลิตร่วมกันมากขึ้นและช่วยลดต้นทุนค่าขนส่ง นอกจากนี้ยังเกิดการทำงานร่วมกันในช่องทางการขายประเภทร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม โมเดิร์นเทรด และสามารถเติมเต็มสินค้าของบริษัทให้กับช่องทางดังกล่าวได้มากขึ้น

ธุรกิจสุราของบริษัทในช่วง 9 เดือน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เป็นจำนวนเงิน 76,649 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 14,548 ล้านบาท นอกเหนือจากความแข็งแกร่งของธุรกิจสุราในประเทศแล้ว บริษัทยังคงศึกษาโอกาสทางธุรกิจที่จะขยายธุรกิจสุราให้ครอบคลุมในทุกระดับ รวมทั้งมองหาช่องทางในการขยายสู่ธุรกิจสุราในอาเซียน ในปีนี้บริษัทได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทย่อยและเริ่มจัดจำหน่ายสุราในประเทศเวียดนามซึ่งนับเป็นตลาดที่มีความสำคัญสำหรับธุรกิจเครื่องดื่มในภูมิภาค

สำหรับธุรกิจเบียร์ ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของเบียร์ "ช้างคลาสสิก" ส่งผลให้ธุรกิจเบียร์มียอดขายเติบโตขึ้นถึงร้อยละ 62.3 เป็น 44,397 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 และมีกำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากถึงร้อยละ 280.8 ในปีนี้ บริษัทได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเบียร์ในร้านอาหารให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเดินหน้าพัฒนาตราสินค้าและสื่อสารกับผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความภักดีต่อตราสินค้า และการเติบโตของผลกำไรในระยะยาว

ธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ในปีนี้ยังคงลงทุนสร้างตราสินค้าอย่างต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมทางการตลาดและการออกสินค้ารสชาติใหม่ การปรับแนวทางด้านการโฆษณาและส่งเสริมการขายให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายมากขึ้นส่งผลให้สามารถสร้างการเติบโตของรายได้ร้อยละ 6.8 และตราสินค้าหลักของบริษัทมีคุณค่าของตราสินค้า (Brand Equity) เพิ่มขึ้นอย่างเป็นที่น่าพอใจ นอกจากตราสินค้าหลักที่มีอยู่แล้ว ในปีนี้บริษัทได้พัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์โซดาใหม่ภายใต้ตราสินค้า "ร็อค เมาเท็น" เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคที่ต้องการผสมโซดากับเครื่องดื่มให้ได้รสที่กลมกล่อมถูกใจมากยิ่งขึ้น

ในส่วนของธุรกิจอาหาร ยังคงเผชิญกับความท้าทายจากการบริโภคนอกบ้านที่ยังไม่ฟื้นตัว ส่งผลให้ยอดขายในปีนี้ไม่เติบโตมากนัก แต่อย่างไรก็ตาม ความพยายามของบริษัทในการบริหารต้นทุนให้ดีขึ้นส่งผลให้ธุรกิจอาหารมีการเติบโตของกำไรอย่างน่าพอใจ นอกจากนี้การเข้าร่วมทุนกับบริษัท เม่ย-ชิน (อินเตอร์เนชั่นแนล) ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่มชั้นนำของฮ่องกง เพื่อดำเนินธุรกิจเบเกอรีรวมถึงร้านอาหารที่ไม่ทับซ้อนกับธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นของโออิชิ นับเป็นการเสริมทัพธุรกิจอาหารอีกทางหนึ่ง

ในส่วนงานด้านทรัพยากรบุคคล จากแนวคิดเพื่อสร้างโอกาสและความท้าทายให้แก่บุคลากร บริษัทได้กำหนดแนวทางสร้าง "โอกาส...ไร้ขีดจำกัด" (Limitless Opportunities) ที่จะเป็นแกนหลักสำคัญเพื่อสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ ด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างโอกาสที่จะพัฒนาความรู้และความสามารถในสายอาชีพ มีเครือข่ายในการทำงานที่เข้มแข็ง และมีโอกาสที่จะสร้างความแตกต่างและทำประโยชน์เพื่อสังคม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ 2020 ของบริษัทที่วางไว้

ความสำเร็จทั้งมวลในปี 2559 นี้ มาจากการสนับสนุนการดำเนินงานของไทยเบฟจากทุกภาคส่วน ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สำหรับความไว้วางใจที่มีให้เรา และขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มไทยเบฟทุกท่าน สำหรับความตั้งใจและทุ่มเทแรงกายแรงใจในการทำงานตลอดปีที่ผ่านมา เราจะสร้างความเติบโตทางธุรกิจไปด้วยกันอย่างมั่นคงภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม อันจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย

ฐาปน สิริวัฒนภักดี
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ

คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
รองประธานกรรมการ

นายณรงค์ ศรีสอ้าน
รองประธานกรรมการ

นายภุชชงค์ ชาญธนากิจ
กรรมการ

นางสาวกนกนาฏ รังษีเทียนไชย
กรรมการ

ดร. ศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์
กรรมการอิสระ

ศาสตราจารย์นายแพทย์ พรชัย มาตังคสมบัติ
กรรมการอิสระ

พลเอกนายแพทย์ ชูฉัตร กำภู ณ อยุธยา
กรรมการอิสระ

นายวิวัฒน์ เตชะไพบูลย์
กรรมการ

นายปณต สิริวัฒนภักดี
กรรมการ

นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการ
ตรวจสอบ

ศาสตราจารย์คนึง ฦๅไชย
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

นายมนู เลียวไพโรจน์
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

นายอึ๊ง ตัก พัน
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

นายไมเคิล เล่า ไวย เคียง
กรรมการอิสระ

นายฐาปน สิริวัฒนภักดี
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

นายอวยชัย ตันทโอภาส
กรรมการรองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการรองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์
กรรมการรองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

คณะกรรมการบริหาร

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริหาร

คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
รองประธานกรรมการบริหาร
คนที่ 1

นายณรงค์ ศรีสอ้าน
รองประธานกรรมการบริหาร
คนที่ 2

นายภุชชงค์ ชาญธนากิจ
รองประธานกรรมการบริหาร
คนที่ 4

นางสาวกนกนาฏ รังษีเทียนไชย
รองประธานกรรมการบริหาร
คนที่ 5

นายฐาปน สิริวัฒนภักดี
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ดร. เอกพล ณ สงขลา
รองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นายวิเวก ชาห์บรา
ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล
ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นายกมลนัย ชัยเฉนียน
ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นางแววมณี โสภณพินิจ
ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นายฌอง เลอเบรอตง
ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นายอวยชัย ตันทโอภาส
กรรมการรองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการรองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์
กรรมการรองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

นายประภากร ทองเทพไพโรจน์
รองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ซูน
รองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นายโฆษิต สุขสิงห์
รองกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นายปราโมทย์ หรรษมนตร์
ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นายบรรจง ชินธนะศิริ
ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

นางสาวเทียนทิพย์ นาราช
ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่

คณะจัดการ

1. **นายฐาปน สิริวัฒนภักดี**
   กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
   กลุ่มบริหารการลงทุนตราสินค้า
   สายงานพัฒนาความเป็นเลิศ
2. **นายอวยชัย ตันทโอภาส**
   กรรมการรองกรรมการ
   ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
   กลุ่มบริหารช่องทางการจำหน่าย
3. **นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร**
   กรรมการรองกรรมการ
   ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
   กลุ่มการเงินและบัญชี
4. **ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์**
   กรรมการรองกรรมการ
   ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
   กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม
5. **นายประภากร ทองเทพไพโรจน์**
   รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
   กลุ่มธุรกิจสุรา
6. **นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ซูน**
   รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
   กลุ่มธุรกิจเบียร์
7. **นายโฆษิต สุขสิงห์**
   รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
   กลุ่มธุรกิจต่อเนื่อง
8. **ดร. เอกพล ณ สงขลา**
   รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
   กลุ่มทรัพยากรบุคคล
9. **นายวิเวก ชาห์บรา**
   ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
   กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์
   (ประเทศไทย)
10. **นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
    สายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มญี่ปุ่น
11. **นายกมลนัย ชัยเฉนียน**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
    สายบริหารทั่วไป
12. **นางแววมณี โสภณพินิจ**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
    สายสนับสนุน
13. **นายฌอง เลอเบรอตง**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
    สายพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
14. **นายปราโมทย์ หรรษมนตร์**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
    สำนักการผลิตสุรา
15. **นายบรรจง ชินธนะศิริ**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
    สายบัญชี
16. **นางสาวเทียนทิพย์ นาราช**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
    สายการเงิน

รายละเอียดประวัติกรรมการและผู้บริหาร

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2546

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
22 เมษายน 2558

ประวัติการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาอุตสาหกรรมการบริการและการท่องเที่ยว จากมหาวิทยาลัยคริสเตียน
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ล้านนา
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ จากมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จากมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร จากสถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- **2546 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **มีนาคม 2559 – ปัจจุบัน**
  กรรมการและประธานกรรมการ
  บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ตุลาคม 2556 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการ
  เฟรเชอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด
- **กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการ
  เฟรเชอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด
- **2547 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการ
  กลุ่มบริษัท สุรากระทิงแดง
- **2545 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการ
  บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
- **2544 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการ
  บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
- **2544 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการ
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2540 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการ
  บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด
- **2530 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการ
  บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

อื่น ๆ

- เครื่องราชอิสริยาภรณ์
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์มหาปรมาภรณ์ช้างเผือก
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์มหาวชิรมงกุฎ
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์ปฐมดิเรกคุณาภรณ์
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์ทุติยจุลจอมเกล้า
- รางวัล "เพชรพาณิชย์" สาขาผู้ประกอบการ จากกระทรวงพาณิชย์

คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2546

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
22 เมษายน 2558

ประวัติการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ จากมหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยพะเยา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร จากสถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2546 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2559 – ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ
  เฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด
- กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ
  เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด
- 2547 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการ
  บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการ
  กลุ่มบริษัทแสงโสม
- 2544 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2515 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ
  บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

อื่น ๆ

- เครื่องราชอิสริยาภรณ์
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์มหาปรมาภรณ์ช้างเผือก
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์มหาวชิรมงกุฎ
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์ปฐมดิเรกคุณาภรณ์
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์ทุติยจุลจอมเกล้า
- ตำแหน่งทางด้านสังคม
  - รองประธานกรรมการมูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์
  - กรรมการศิริราชมูลนิธิ
  - กรรมการมูลนิธิรามาธิบดี
  - กรรมการมูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช
  - กรรมการมูลนิธิโรคไตแห่งประเทศไทย
  - กรรมการมูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ
  - กรรมการคณะกรรมการจัดหาและส่งเสริมผู้ให้โลหิตแห่งสภากาชาดไทย
  - กรรมการมูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง

นายณรงค์ ศรีสอ้าน
รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 2

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2546

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
28 เมษายน 2559

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2546 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 2
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2549 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการ
  บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547– ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
- 2549 – 2557
  ประธานกรรมการ
  บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2532 – 2557
  ประธานกรรมการ
  บริษัท ดั๊บเบิ้ล เอ (1991) จำกัด (มหาชน)
  (เดิมชื่อ บริษัท แอ๊ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน))
- 2541 – 2554
  กรรมการอิสระ
  บริษัท ทรู คอร์ปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ
- มีประสบการณ์ในวงการธนาคารมากว่า 44 ปี
- ดำรงตำแหน่งประธานบริษัทมหาชนอื่นๆ ในประเทศไทยอีกหลายบริษัท

นายภุชชงค์ ชาญธนากิจ
กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 4

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2546

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
28 เมษายน 2559

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาโททางบัญชี จาก California State University, Long Beach ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ จาก California State University, Long Beach ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2546 – ปัจจุบัน
  กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 4
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
- ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ
  กลุ่มบริษัทสุราบางยี่ขัน

นางสาวกนกนาฏ รังษีเทียนไชย
กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 5

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2546

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
28 เมษายน 2559

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2553 – ปัจจุบัน
  กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 5
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2549 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ
  บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ
  กลุ่มบริษัทแสงโสม
- 2546 – 2553
  กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2543 – 2546
  กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
  กลุ่มบริษัทแสงโสม
- 2526 – 2542
  ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน
  กลุ่มบริษัทสุราทิพย์
- 2518 – 2525
  ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
  กลุ่มบริษัท ที.ซี.ซี.
- 2513 – 2518
  สมุห์บัญชี
  บริษัท เจ แอนด์ เจโฮ จำกัด

อื่นๆ
- มีประสบการณ์มากมายทางด้านการเงินและการบัญชี

นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
27 เมษายน 2555

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
22 เมษายน 2558

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากมหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- เนติบัณฑิตไทย จากเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) จากมหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญานิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรการประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ จากสถาบันปฏิรูปที่ดินได้หวัน ร่วมกับ Lincoln Land Institute, Massachusetts, USA
- ประกาศนียบัตรการสอนสิทธิมนุษยชน จากมหาวิทยาลัยสตราบูร์ก ฝรั่งเศส
- Director Accreditation Program (DAP) 2548
- Board Failure and How to Fix It, Improving the Quality of Financial Reporting ปี 2547
- Finance for Non – Finance Director (FN) ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2555 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2553 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
  บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2553 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- 2553 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2541 – ปัจจุบัน
  กรรมการร่างกฤษฎีกา คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 7
  สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- 2535 – ปัจจุบัน
  ผู้บรรยายสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  เนติบัณฑิตยสภา
- 2552 – 2558
  กรรมการสภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ศาสตราจารย์คนึง ฤาไชย
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
21 พฤษภาคม 2547

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
22 เมษายน 2558

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโททางกฎหมาย จากมหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาเนติบัณฑิตอังกฤษ จากสำนักเกรซ์อินน์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรีทางกฎหมาย จากมหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- เนติบัณฑิตไทย จากเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรีธรรมศาสตร์บัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และการเมือง
- Audit Committee Program (ACP) 2547
- Director Accreditation Program (DAP) 2546
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2547 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2551 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัทสำนักงานกฎหมาย คนึง แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด
- ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัทสำนักงานกฎหมาย คนึง แอนด์ พาร์ทเนอร์ส
  อินเตอร์เนชั่นแนล คอนซัลแตนท์ซี จำกัด
- 2534 – พฤศจิกายน 2558
  กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท ไทยแลนด์ ไอออนเวิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2542 – 2557
  กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
  ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ
- รางวัลนักกฎหมายดีเด่นภาคเอกชน
  กองทุน ศาสตราจารย์ สัญญา ธรรมศักดิ์ ในปี 2544
- เคยดำรงตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัยและอุปนายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี มากกว่า 12 ปี
- มีประสบการณ์มากมายในภาครัฐและในวงการกฎหมาย

นายมนู เลียวไพโรจน์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2547

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2556

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต University of Kentucky
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 34 (พ.ศ. 2534 – 2535)
- Director Accreditation Program (DAP) 2547
- The Role of Chairman (RCM) 2544
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2547 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
- ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน
  สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- 2557 – 2558
  สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ

อื่น ๆ
- รางวัล Asian Productivity Organization Award ในปี 2548
- มีประสบการณ์มากมายในภาครัฐ

นายอึ๊ง ตัก พัน
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
27 มีนาคม 2549

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
22 เมษายน 2558

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาตรีศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์และประวัติศาสตร์) จาก University of Singapore
- Director Accreditation Program (DAP) 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2549 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
  Engro Corporation Ltd.
- ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการอิสระ (Independent Non-Executive Chairman)
  Sing Investment & Finance Limited
- ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการอิสระ (Independent Non-Executive Chairman)
  SP Chemical Holdings Ltd.

อื่น ๆ
- มีประสบการณ์มากมายในวงการธนาคารและการเงิน

นายไมเคิล เล่า ไวย เคียง
กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
27 มีนาคม 2549

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จาก National University of Singapore
- Chartered Financial Analyst (CFA) Charter จาก CFA Institute
- Director Accreditation Program (DAP) 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2549 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน
  กรรมการผู้จัดการ Advisory Services
  Octagon Advisors Pte. Ltd.
- ปัจจุบัน
  กรรมการ
  Octagon Advisors (Shanghai) Co., Ltd.

ดร. ศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์
กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
8 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรง ตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากมหาวิทยาลัยโชก้า ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาเอกรัฐประศาสนศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาตรีรัฐศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2548 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน
  นายกสภามหาวิทยาลัย
  มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ปัจจุบัน
  สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

อื่น ๆ
- เครื่องราชอิสริยาภรณ์
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์อันเป็นที่เชิดชูยิ่งช้างเผือก (มหาปรมาภรณ์ช้างเผือก)
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์อันมีเกียรติยศยิ่งมงกุฎไทย (มหาวชิรมงกุฎ)
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์จุลจอมเกล้า (ทุติยจุลจอมเกล้า)
  - Order of the Sacred Treasure, Gold and Silver Star จากประเทศญี่ปุ่น
  - Grand Cordon of the Order of the Rising Sun จากประเทศญี่ปุ่น
- มีประสบการณ์อย่างมากจากการรับราชการในกระทรวงต่างๆ โดยเฉพาะด้านทางต่างประเทศ

ศาสตราจารย์นายแพทย์พรชัย มาตังคสมบัติ
กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
27 มีนาคม 2549

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากมหาวิทยาลัยโอซาก้า
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากมหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาเอกทางวิทยาศาสตร์ (Ph.D.) จาก University of Wisconsin
- ปริญญาเอกแพทยศาสตร์ (M.D.) จาก University of Wisconsin
- ปริญญาตรี (B.A.) จาก University of Wisconsin
- Director Accreditation Program (DAP) 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2549 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน
  กรรมการสภามหาวิทยาลัย
  มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- 2549 – ปัจจุบัน
  กรรมการสภากาชาดไทย
- 2527 – ปัจจุบัน
  กรรมการสภามหาวิทยาลัย
  มหาวิทยาลัยรังสิต

อื่น ๆ
- เครื่องราชอิสริยาภรณ์
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์สูงสุดในตระกูลช้างเผือก (มหาปรมาภรณ์ช้างเผือก ม.ป.ช.)
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์สูงสุดในตระกูลมงกุฎไทย (มหาวชิรมงกุฎ ม.ว.ม.)
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์จุลจอมเกล้า (ตติยจุลจอมเกล้าวิเศษ)
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์ Palmes Academiques (Commandeur) จากรัฐบาลสาธารณรัฐฝรั่งเศส
- รางวัลคุณูปการตลอดชีวิตจากสมาคมเทคโนโลยีชีวภาพประเทศญี่ปุ่น ในวาระการประชุมเฉลิมฉลองครบ 90 ปีของสมาคมฯ ที่นครโกเบ ประเทศญี่ปุ่น
- สมาชิก International Union of Immunological Societies

พลเอกนายแพทย์ชูฉัตร กำภู ณ อยุธยา
กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
27 มีนาคม 2549

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาเอกแพทย์ศาสตรดุษฎีบัณฑิต จาก Georg-August Universität zu Goettingen
- ปริญญาตรีแพทย์ศาสตรบัณฑิต จาก Westf. Wilhelms Universität zu Munster
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ 399)
- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านศัลยกรรมทั่วไป จากราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- วุฒิบัตรวิทยาลัยการทัพบก (วทบ.) รุ่น 34
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2549 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน
  ศัลยแพทย์อาวุโสและแพทย์ประจำสำนักงานแพทย์ประจำพระองค์
- ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท ลัคกี้ มิวสิค จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ
- เครื่องราชอิสริยาภรณ์
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์จุลจอมเกล้า (ทุติยจุลจอมเกล้าวิเศษ)
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์อันเป็นที่เชิดชูยิ่งช้างเผือก (มหาปรมาภรณ์ช้างเผือก)
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์อันมีเกียรติยศยิ่งมงกุฎไทยชั้นสูงสุด (มหาวชิรมงกุฎ)
- สมาชิกถาวรของราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย สมาคมวิทยาลัยศัลยแพทย์นานาชาติ และแพทยสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

นายวิวัฒน์ เตชะไพบูลย์
กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2546

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จาก Fairleigh Dickinson University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- 2546 – ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2553 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ
  กลุ่มบริษัทสุรากระทิงแดง
- 2543 – 2553
  รองประธานกรรมการ
  กลุ่มบริษัทสุราบางยี่ขัน

อื่น ๆ
- มีประสบการณ์ในวงการธนาคารมากว่า 18 ปี

นายปณต สิริวัฒนภักดี
กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
27 กุมภาพันธ์ 2550

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
22 เมษายน 2558

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาโท สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ จากมหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมการผลิต จากมหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรวิศวกรรมอุตสาหกรรมและเศรษฐศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) 2547
- Director Certification Program (DCP) 2547
- Finance for Non-Finance Director 2547
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- **กุมภาพันธ์ 2550 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน**
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Cheif Executive Officer)
  เฟรเชอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด
- **มีนาคม 2556 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  เฟรเชอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด
- **2555 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- **2551 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ
  กลุ่มบริษัท สุราบางยี่ขัน
- **กรกฎาคม 2550 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2550 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ และกรรมการบริหาร
  บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **2548 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ และกรรมการบริหาร
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2547 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
- **กรกฎาคม 2556 – กันยายน 2559**
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- **เมษายน 2556 – มกราคม 2557**
  กรรมการ
  เฟรเชอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด
- **กุมภาพันธ์ 2554 – มิถุนายน 2556**
  กรรมการ
  บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

นายฐาปน สิริวัฒนภักดี
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2546

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน จากมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารทั่วไป จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินการธนาคาร จากมหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จากมหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- **มกราคม 2551 – ปัจจุบัน**
  กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **เมษายน 2556 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท แพ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- **มีนาคม 2556 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ
  ไทมส์ พับลิชชิ่ง ลิมิเต็ด
- **กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด
- **กุมภาพันธ์ 2554 – ปัจจุบัน**
  ประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **ตุลาคม 2554 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ
  บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- **2551 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ
  กลุ่มบริษัทอาคเนย์
- **2550 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ
  บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2549 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ
  บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **2547 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
- **2547 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ
  กลุ่มบริษัทสุรากระทิงแดง
- **2544 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2550 – สิงหาคม 2558**
  รองประธานกรรมการ
  บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **2546 – 2554**
  กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ
- รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award จากนิตยสาร Corporate Governance ในปี 2554
- รางวัล Asian Excellence Recognition Awards: Asia's Best CEO (Investor Relations) จากนิตยสาร Corporate Governance ในปี 2554, 2555, 2556, 2557 และ 2558 ติดต่อกัน
- รางวัล Asia's Best Company 2009, Thailand: Best CEO จากนิตยสาร FinanceAsia ในปี 2552

นายอวยชัย ตันทโอภาส
กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
8 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2556

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี Accounting จาก St. Louis University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เกียรติบัตรการร่วมการอบรมหลักสูตร Advance Management Program จาก INSEAD ประเทศฝรั่งเศส
- Director Certification Program (DCP) 2550
- Director Accreditation Program (DAP) 2547
- Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- **ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน**
  กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **พฤษภาคม 2553 – กันยายน 2559**
  กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **มกราคม 2549 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **กรกฎาคม 2548 – พฤษภาคม 2553**
  กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2546

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2556

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิบัตรคอมพิวเตอร์บริหาร จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร Mini MBA สาขา Leadership Management จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- **ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน**
  กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **พฤษภาคม 2553 – กันยายน 2559**
  กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **มีนาคม 2559 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **สิงหาคม 2556 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  เฟรเชอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด
- **กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  เฟรเชอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด
- **ธันวาคม 2555 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- **กันยายน 2554 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์
กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
26 ตุลาคม 2546

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระครั้งล่าสุด
25 เมษายน 2556

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตร์ จาก Technical University Berlin ประเทศเยอรมนี
- ปริญญาโทด้านเทคโนโลยี (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ จาก Massey University ประเทศนิวซีแลนด์
- ปริญญาโทด้านการผลิตเบียร์ จาก The Scandinavian School of Brewing ประเทศเดนมาร์ค
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (วิทยาศาสตร์การอาหาร) จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- **ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน**
  กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **พฤศจิกายน 2557 – กันยายน 2559**
  กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **ปัจจุบัน**
  กรรมการผู้จัดการ
  บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
- **ปัจจุบัน**
  กรรมการผู้จัดการ
  บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
- **มกราคม 2549 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **กุมภาพันธ์ 2547 – 2557**
  กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **กรกฎาคม 2550 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- **เมษายน 2550 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **มกราคม 2549 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **ธันวาคม 2544 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2546 – 2553**
  กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ
- มีประสบการณ์ในแวดวงการเงินมากว่า 30 ปี
- รางวัล Asia's Best Company 2009, Thailand: Best CFO จากนิตยสาร FinanceAsia ในปี 2552
- รางวัล Asian Excellence Recognition Awards: Asia's Best CFO (Investor Relations) จากนิตยสาร Corporate Governance Asia ในปี 2554 และ 2555
- รางวัล Alpha Southeast Asia's Annual Corporate Awards 2014 and 2016, Thailand: Best CFO จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ในปี 2557 และ 2559
- รางวัล Alpha Southeast Asia's Annual Corporate Awards 2015, Thailand: Best CFO และ Best CFO in Southeast Asia ในปี 2558

นายประภากร ทองเทพไพโรจน์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- Advanced Management Programme, INSEAD Fontainebleau, France
- ปริญญาโท ด้านการเงิน จากมหาวิทยาลัยจอร์เจียสเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ด้านการบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยเมอเชอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีด้านการบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- Listed Company Director Programme Singapore Institute of Directors (SID)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน
  รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสุรา
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2557 – กันยายน 2559
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเบียร์
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2558 – ปัจจุบัน
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจเบียร์
  เฟรเชอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด
- มีนาคม 2557 – ปัจจุบัน
  กรรมการ
  ไทมส์ พับลิชชิ่ง ลิมิเต็ด
- มีนาคม 2556 – ปัจจุบัน
  กรรมการผู้แทนของนายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
  เฟรเชอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด
- กรกฎาคม 2555 – กุมภาพันธ์ 2557
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2555 – มิถุนายน 2555
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการลงทุนและพัฒนาที่ดิน
  กลุ่มบริษัท ทีซีซี แลนด์
- มีนาคม 2554 – กุมภาพันธ์ 2555
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานสนับสนุนองค์กร
  กลุ่มบริษัทพรรณธิอร
- กันยายน 2553 – กุมภาพันธ์ 2555
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานสนับสนุนองค์กร
  กลุ่มบริษัท ทีซีซี แลนด์
- เมษายน 2552 – กันยายน 2553
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
  กลุ่มบริษัท ทีซีซี แลนด์

อื่น ๆ
- สมาชิกของ Singapore Institute of Directors

นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ซูน
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- Graduate Diploma in Marketing Management จาก Singapore Institute of Management
- Bachelor of Accountancy Degree จาก National University of Singapore

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน
  รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเบียร์
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2559 – กันยายน 2559
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจเบียร์ (ประเทศไทย)
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2557 – ปัจจุบัน
  กรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- พฤศจิกายน 2556 – สิงหาคม 2557
  Head, Regional Brand Marketing
  Fraser and Neave Limited (FNL)
- มิถุนายน 2550 – สิงหาคม 2556
  Director, Group Commerce
  Asia Pacific Breweries Limited (APBL)

นายโฆษิต สุขสิงห์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) จากมหาวิทยาลัย โอคลาโฮมา ซิตี้ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร CEDI – Babson Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน
  รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจต่อเนื่อง
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- พฤศจิกายน 2556 – กันยายน 2559
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจต่อเนื่อง
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2557– ปัจจุบัน
  กรรมการ
  ไทมส์ พับลิชชิ่ง ลิมิเต็ด
- เมษายน 2557– ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด
- พฤศจิกายน 2556 – ปัจจุบัน
  กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด
- สิงหาคม 2556 – ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- พฤษภาคม 2556 – ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท ซี เอ ซี จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน
  ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาความเป็นเลิศ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2550 – 2556
  กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด
- 2554 – 2555
  ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ดร. เอกพล ณ สงขลา
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ ด้านการจัดการระบบ จาก Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สายวิศวกรรมศาสตร์ ด้านการจัดการระบบ จาก Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) 2557
- Company Secretary Program (CSP) 2557
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน
  รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มทรัพยากรบุคคล
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2558 – กันยายน 2559
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคล
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2556 – ธันวาคม 2557
  เลขานุการบริษัท
  ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ธันวาคม 2557
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์องค์กร และบรรษัทภิบาล
  ธนาคารทหารไทยจำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2555
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์องค์กร และทรัพยากรบุคคล
  ธนาคารทหารไทยจำกัด (มหาชน)
- 2549 – 2554
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์องค์กร
  ธนาคารทหารไทยจำกัด (มหาชน)

นายวิเวก ชาห์บรา
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- Post graduate Diploma in Computer Management
- Bachelor of Commerce (Hons)
  จาก University of Bombay
- Fellow Chartered Accountant

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- **มิถุนายน 2559 – ปัจจุบัน**
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  สายเครื่องดื่มไม่มีแอกอฮอลล์ (ประเทศไทย)
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **มกราคม 2558 – ปัจจุบัน**
  กรรมการผู้อำนวยการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1
  บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด
- **ตุลาคม 2558 – ปัจจุบัน**
  กรรมการผู้จัดการ กรรมการ
  กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร
  บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- **เมษายน 2558 – ปัจจุบัน**
  Chief Financial Officer, Non-alcoholic Beverages
  Fraser and Neave, Limited
- **มกราคม 2558 – ปัจจุบัน**
  Member of the South Asia Supervisory Board
  Rockwool AS
- **สิงหาคม 2558 – มกราคม 2559**
  กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1
  บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด
- **2556 – ธันวาคม 2557**
  Regional Business Development Director
  Asia Pacific Breweries Limited (Heineken NV)
- **ตุลาคม 2550 – 2556**
  Regional Director and Director Business Development
  Asia Pacific Breweries Limited (Heineken NV)

นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาดและการจัดการทั่วไป
  จาก Cleveland State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
  (สถิติประยุกต์ในธุรกิจ) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Business and Administration Extension School
  จากมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- **มิถุนายน 2559 – ปัจจุบัน**
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มญี่ปุ่น
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **กุมภาพันธ์ 2557 – พฤษภาคม 2559**
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **มกราคม 2559 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด
- **สิงหาคม 2556 – ปัจจุบัน**
  กรรมการผู้จัดการ
  บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **สิงหาคม 2556 – ปัจจุบัน**
  กรรมการผู้จัดการ
  กลุ่มบริษัทโออิชิ
- **สิงหาคม 2556 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- **ธันวาคม 2555 – ปัจจุบัน**
  รองประธานกรรมการ
  บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- **ตุลาคม 2555 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท ทศภาค จำกัด
- **พฤษภาคม 2552 – มกราคม 2559**
  กรรมการผู้อำนวยการ
  บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด
- **กันยายน 2555 – มีนาคม 2557**
  กรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- **สิงหาคม 2556 – กุมภาพันธ์ 2557**
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการผลิตเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **กันยายน 2555 – กรกฎาคม 2556**
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหารการตลาด
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **พฤษภาคม 2553 – สิงหาคม 2555**
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานสนับสนุน
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **2552 – 2555**
  ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **มกราคม 2552 – มกราคม 2554**
  รองกรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

นายกมลนัย ชัยเฉนียน
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาโท MBA
  จาก Cornell University รัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Engineering in OR & IE
  จาก Cornell University รัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีทางด้านวิศวเคมี
  จาก University of New Hampshire รัฐนิวแฮมเชียร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP) 2546
- Director Accreditation Program (DAP) 2546
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- ธันวาคม 2559 – ปัจจุบัน
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหารทั่วไป
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน
  รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส สายบริหารจัดการทรัพย์สิน
  บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ จำกัด
- ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิบิชั่น ออกาไนเซอร์ จำกัด
- ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 – 2556
  รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
  บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป จำกัด

นางแววมณี โสภณพินิจ
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญานิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- วุฒิบัตรเลขานุการบริษัท คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตรมินิ เอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิบัตรหลักสูตรทนายความธุรกิจ คณะนิติศาสตร์
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตรภาษาและวัฒนธรรมอเมริกันศึกษา แคลิฟอร์เนีย สเตท
  ยูนิเวอร์ซิตี้ ออฟ ลอสแองเจลิส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Effective Minute Taking (EMT) 2552
- Company Secretary Program (CSP) 2550
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Singapore Institute of Directors :
  Understanding the Regulatory Environment in Singapore
- ประกาศนียบัตรการอบรม Coaching and Techniques
  for Breakingthrough Results
- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตรกฎหมายการเงินระหว่างประเทศ
  สถาบันยูโรมันนี่

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- มีนาคม 2556 – ปัจจุบัน
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2549 – ปัจจุบัน
  เลขานุการบริษัท
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2556 – เมษายน 2559
  ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2554 – กุมภาพันธ์ 2556
  ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรบุคคล
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2549 – พฤษภาคม 2554
  ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ
- รางวัล Asian Company Secretary of the Year Recognition
  Awards 2013 นิตยสาร Corporate Governance Asia

นายฌอง เลอเบรอตง
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ
  จาก Wharton School of the University of Pennsylvania

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- **กุมภาพันธ์ 2551 – ปัจจุบัน**
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

อื่น ๆ
- มีประสบการณ์ในการทำงานในภูมิภาคเอเชียอย่างกว้างขวาง รวมถึงประสบการณ์ในการทำงาน ณ นครเซียงไฮ้ ประเทศจีน เป็นเวลาหลายปี
- ทำงานในฐานะที่ปรึกษาให้บริษัทต่างๆ ในหลายอุตสาหกรรม เช่น ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค ธนาคาร และธุรกิจพลังงาน โดยให้คำปรึกษาครอบคลุมประเด็นต่างๆ เช่น การพัฒนาตลาด การทำวิจัยผู้บริโภค การปรับโครงสร้างองค์กร และการบริหารจัดการด้านคุณค่า (Value Management)

นายปราโมทย์ หรรษมนตร์
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญารัฐศาสตร์บัณฑิต
  จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
  จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- **ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน**
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักการผลิตสุรา
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **มกราคม 2558 – กันยายน 2559**
  ผู้อำนวยการ สำนักการผลิตสุรา
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **มกราคม 2556 – ธันวาคม 2557**
  รักษาการผู้อำนวยการ สำนักการผลิตสุรา
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **2557 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด
- **2557 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท ไทยโมลาส จำกัด
- **2557 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- **2557 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
- **2557 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด
- **2556 – ปัจจุบัน**
  กรรมการ
  กลุ่มบริษัทสุรากระทิงแดง
- **2556 – 2557**
  กรรมการ
  สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- **2547 – 2555**
  กรรมการผู้จัดการ
  กลุ่มบริษัทสุรากระทิงแดง

นายบรรจง ชินธนะศิริ
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- ปริญญาบัญชีบัณฑิต
  จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรบัณฑิต
  จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต
  จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบัญชี
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2549 – ปัจจุบัน
  ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและงบประมาณ
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2549 – ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)

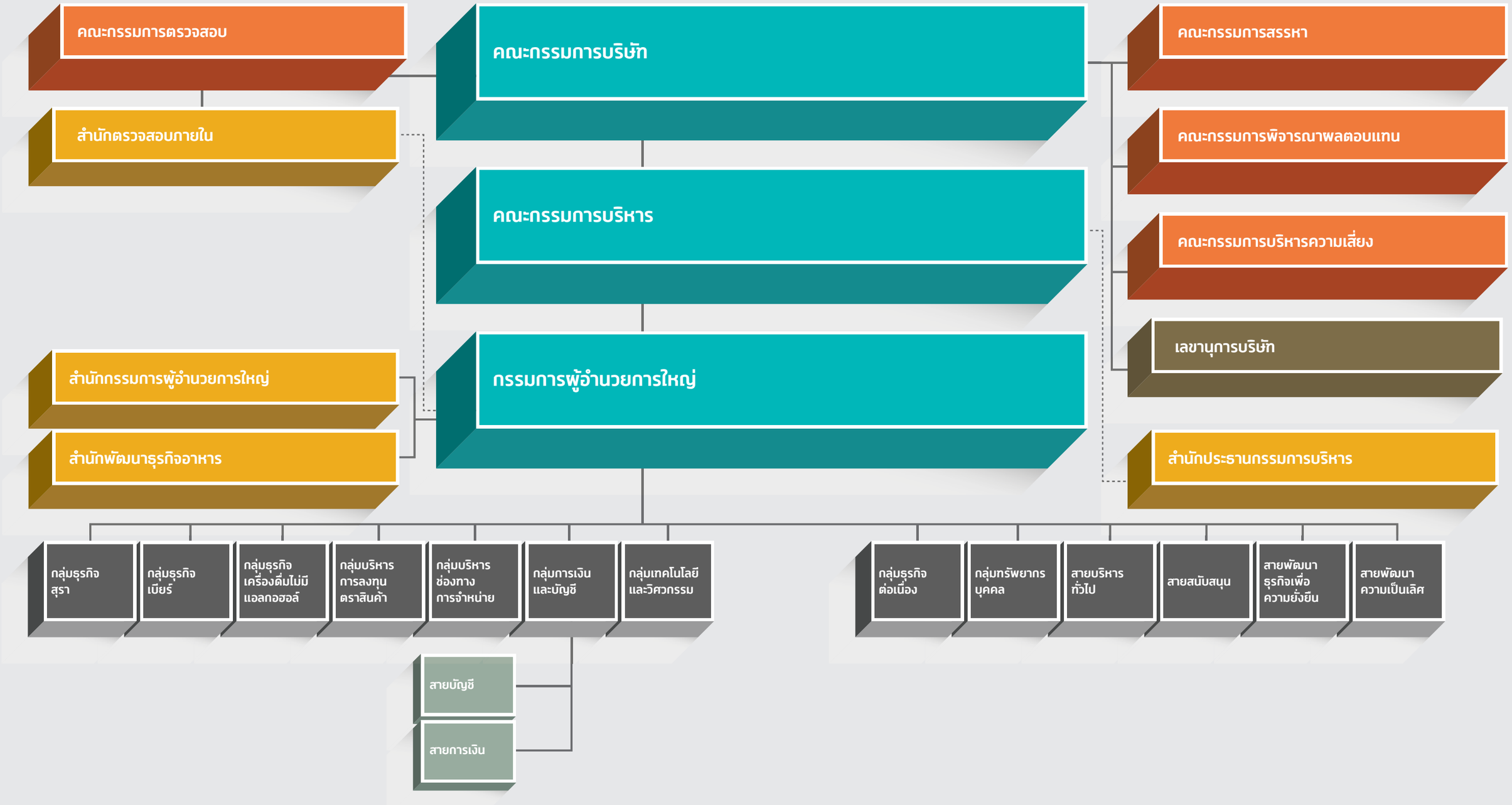
นางสาวเทียนทิพย์ นาราช
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประวัติการศึกษาและการอบรม
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงินและเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม
  จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
  จากมหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
- ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงิน
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2559 – กันยายน 2559
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี
  บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- พฤศจิกายน 2558 – ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท เบฟโค จำกัด
- พฤศจิกายน 2558 – ปัจจุบัน
  กรรมการ
  บริษัท โช วอเตอร์ จำกัด
- พฤศจิกายน 2557 – เมษายน 2559
  กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
  บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด
- ตุลาคม 2557 – เมษายน 2559
  CFO F&B Thailand
  บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด
- ตุลาคม 2557 – เมษายน 2559
  ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
  บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2555 – กันยายน 2557
  ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารลูกค้า
  บรรษัทธุรกิจขนาดใหญ่
  ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างองค์กร

ทั้งนี้ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทไทยเบฟ

สุราสี

สุราไทยพรีเมี่ยม

แม่โขง

พระยา

สุราไทย

แสงโสม

หงส์ทอง

มังกรทอง

สุราผสม

เบลนด์ 285

เบลนด์ 285 (ขนาด 1 ลิตร)

เบลนด์ 285 ซิกเนเจอร์

บรั่นดี

เมอริเดียน

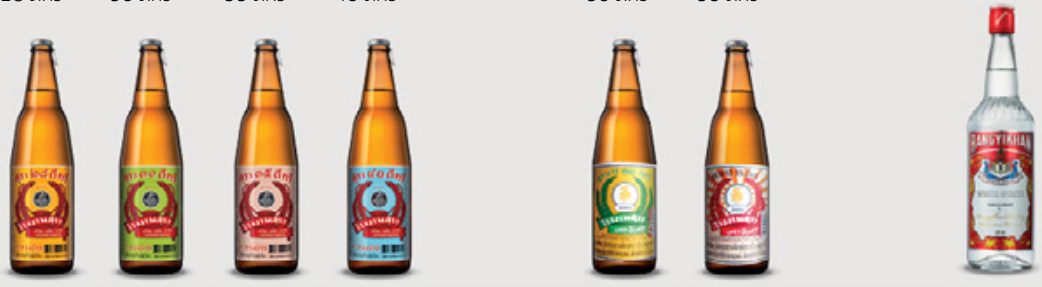
วิสกี้

คราวน์ 99

ดรัมเมอร์

สุราขาว

รวงข้าว 28 ดีกรี | รวงข้าว 30 ดีกรี | รวงข้าว 35 ดีกรี | รวงข้าว 40 ดีกรี | ไพ่ทอง 30 ดีกรี | ไพ่ทอง 35 ดีกรี | บางยี่ขัน



สุราขาว

นิยมไทย 28 ดีกรี | นิยมไทย 30 ดีกรี | นิยมไทย 35 ดีกรี | นิยมไทย 40 ดีกรี | เสือขาว 28 ดีกรี | เสือขาว 30 ดีกรี | เสือขาว 35 ดีกรี | เสือขาว 40 ดีกรี

สุราขาว

ไชยา | เจ้าพระยา | แม่วังวารี | พญานาค | พญาเสือ | หมีขาว 30 ดีกรี | หมีขาว 35 ดีกรี | หมีขาว 40 ดีกรี | มังกรท่าจีน 30 ดีกรี | มังกรท่าจีน 35 ดีกรี | มังกรท่าจีน 40 ดีกรี

สุราผสมสมุนไพร

เสือดำ | เซี่ยงชุน | ชูสิบนิ้ว

International Spirits

Single Malt Scotch Whisky

Old Pulteney 12 year old

Old Pulteney Navigator

Old Pulteney 17 year old

Old Pulteney 21 year old

Old Pulteney 1989

Old Pulteney 35 year old

Malt Whisky Liqueur

Old Pulteney Stroma liqueur

Single Malt Scotch Whisky

Balblair 2005

Balblair 1999 2nd release

Balblair 1990 2nd release

Balblair 1983

Balblair 1969

Single Malt Scotch Whisky

anCnoc 12 year old

anCnoc Blas

anCnoc 18 year old

anCnoc 24 year old

anCnoc 35 year old

anCnoc 1975 Vintage

anCnoc Rascan

Single Malt Scotch Whisky

Speyburn
Bradan Orach

Speyburn
10 year old

Speyburn
Arranta Casks

Speyburn
25 year old

Blended Scotch Whisky

Hankey Bannister
Original

Hankey Bannister
Heritage Blend

Hankey Bannister
12 year old
Regency

Hankey Bannister
21 year old
Partners' Reserve

Hankey Bannister
25 year old

Hankey Bannister
40 year old

Blended Scotch Whisky

Catto's
Rare Old Scottish

Catto's
12 year old

Catto's
25 year old

MacArthur's

Vodka

Kulov

Gin

Caorunn

Coldstream

Chinese Spirits

Yu Lin Quan
Grand Classic

Yu Lin Quan
12 years old aged

International Yu Lin Quan
9 years old 43°

Yu Lin Quan
Original aged 9 years old

Chinese Spirits

Yu Lin Quan
Zhen Pin Qing Xiang

Yu Lin Quan
Zhen Pin Xiao Qing

Yu Lin Quan
Xiao Qu Qing Xiang

Chinese Wines

Longevity

Ningbo Pagoda

เบียร์

เบียร์

ช้างคลาสสิก

เบียร์

อาชา

เฟดเดอร์บรอย

เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์

เครื่องดื่มอัดลม

เอส โคล่า

เอส โคล่า กลิ่นโคเรียน ออเร้นจ์

เครื่องดื่มอัดลม

เอส เพลย์ กลิ่นสตรอเบอรี่

เอส เพลย์ กลิ่นครีมโซดา

เครื่องดื่มอัดลม

เอส เพลย์ กลิ่นส้ม

เอส เพลย์ กลิ่นเลมอนไลม์

เครื่องดื่มอัดลม

เอส เพลย์ กลิ่นลิ้นจี่ แพร์

เอส เพลย์ กลิ่นเกรปเบอรี่

เอส ฟรี
(ชูการ์ ฟรี)

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทไทยเบฟ

เครื่องดื่มอัดลมเพื่อสุขภาพ

100พลัส กลิ่นซิตรัส

100พลัส กลิ่นเลมอนไลม์

เครื่องดื่มสมุนไพร

จับใจ

น้ำดื่ม

คริสตัล

ช้าง

โซดา

ช้าง

ช้าง บิทเทอร์ ไลม์เลมอน

ช้าง แอปเปิ้ล มิ้นต์

ช้าง บลูเมจิก โทนิค

ร็อค เมาเท็น

เครื่องดื่มเกลือแร่

พาวเวอร์ พลัส

เครื่องดื่มชูกำลัง

แรงเยอร์

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทไทยเบฟ

เครื่องดื่มชาเขียว

โออิชิ กรีนที
(500 มล.)

โออิชิ กรีนที
(380 มล.)

เครื่องดื่มชาเขียว

โออิชิ กรีนที
(800 มล.)

โออิชิ กรีนที
ยูเอชที
(250 มล.)

โออิชิ กรีนที
ขวดแก้ว
(400 มล.)

โออิชิ ฟรุตโตะ
(380 มล.)

เครื่องดื่มชาเขียว

โออิชิ คาบูเซฉะ
(500 มล.)

โออิชิ ชาคูลล์ช่า
(320 มล.)

International Non-Alcoholic Beverages

Isotonic

100PLUS

100PLUS EDGE

Soya

F&N NUTRISOY

Asian Drinks

F&N NUTRIWELL

Tea

F&N SEASONS

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทไทยเบฟ

Sparkling Drinks

F&N

Sparkling Drinks

F&N

Water

F&N ICE MOUNTAIN

Coconut Water

COCO LIFE

Cordials

F&N

F&N SUN VALLEY

Pasteurised Milk

F&N MAGNOLIA

Pasteurised Milk

Choc Malt

Whipping Cream and Half Cream

Barista Fresh Milk

Pasteurised Milk

FARMHOUSE

UHT Milk

F&N DAISY

FARMHOUSE

F&N MAGNOLIA Kids

UHT Milk

F&N MAGNOLIA

F&N MAGNOLIA Smoo

F&N MAGNOLIA Ginkgo Plus

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทไทยเบฟ

Sterilised Milk

F&N MAGNOLIA

F&N MAGNOLIA Smoo

Yoghurt

F&N MAGNOLIA
Yoghurt Smoothie

F&N aLIVE
Low Fat Yoghurt

Canned Milk

F&N

Canned Milk

TEAPOT

GOLD COIN

Pasteurised Juice

F&N FRUIT TREE FRESH

Pasteurised Juice

F&N FRUIT TREE FRESH

Ready-To-Drink Juice

F&N FRUIT TREE

No.1 JUICE

Ice cream – Novelties

F&N MAGNOLIA TROPICAL SLING

F&N MAGNOLIA GOTCHA

F&N MAGNOLIA MAG-A-CONE

Ice cream – Novelties

F&N MAGNOLIA CRAVIO

F&N MAGNOLIA SAWASDEE

KING'S POTONG

JWEL

Ice Cream – Tubs

F&N MAGNOLIA

KING'S

KING'S GRAND

MEADOW GOLD

Cereal Bars

F&N aLIVE

อาหาร

ผลิตภัณฑ์อาหารแช่เย็นและแช่แข็งสำเร็จรูป

โออิชิ เกี๊ยวซ่า แบบแช่เย็นและแช่แข็ง
(แพ็ค 5 ชิ้น)

โออิชิ เกี๊ยวซ่า แบบแช่แข็ง
(แพ็ค 12 ชิ้น & แพ็ค 50 ชิ้น)

ผลิตภัณฑ์อาหารแช่เย็นและแช่แข็งสำเร็จรูป

โออิชิ คานิ

โออิชิ แซนวิช

โออิชิ เทรนดี้ แซนวิช

โออิชิ เทรนดี้
แซนวิชอบร้อน

ผลิตภัณฑ์อาหารแช่เย็นและแช่แข็งสำเร็จรูป

โออิชิ เทรนดี้ โรล

โออิชิ เทรนดี้ เรดดี้มีล

โออิชิ เทรนดี้ เรดดี้มีล
แอพพิไทเซอร์

ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น

OISHIGRAND
JAPANESE BUFFET RESTAURANT

OISHI
JAPANESE BUFFET

OISHI RAMEN
THE NOODLE BAR

Shabu shi
By OISHI

NIKUYA
Japanese BBQ Buffet

KAKASHI
By OISHI

OISHI DELIVERY
1773

รางวัล 2559

Corporate Awards

- **Most Transparent Company Winner in the Foreign Listings**

From: SIAS 17th Investors' Choice Awards
By: Securities Investors Association (Singapore)

- **Most Organised Investor Relations**
- **Best Senior Management Investor Relations Support /**
- **Most Consistent Dividend Policy**

From: 6th Annual Southeast Asia's Institutional Investor Corporate Awards
By: Alpha Southeast Asia

- **Best CFO in Thailand**
  Mr. Sithichai Chaikriangkrai
  Director and Senior Executive Vice President – Thai Beverage PLC

From: 6th Annual Southeast Asia's Institutional Investor Corporate Awards
By: Alpha Southeast Asia

Product Awards

Old Pulteney
Vintage 1989

- **WWA – World's Best Single Malt Scotch Whisky**

Old Pulteney
21 year old

- **IWSC – Gold**
- **ISC – Gold**

Old Pulteney
12 year old

- **San Francisco World Spirits Competition – Gold**
- **IWSC – Silver Outstanding**
- **ISC – Silver**
- **Berlin World Spirits Competition – Silver**

Old Pulteney
Stroma Liqueur

- **ISC – Gold**
- **IWSC – Silver Outstanding**

anCnoc
18 year old

- **WWA – Winner**
- **IWSC – Silver**
- **ISC – Silver**

anCnoc
12 year old

- **IWSC – Gold**
- **ISC – Gold**
- **San Francisco World Spirits Competition – Gold**

anCnoc
Rascan

- **San Francisco World Spirits Competition – Double Gold**
- **IWSC – Silver**
- **ISC – Silver**

Catto's
25 year old

- **WWA – Gold**

รางวัล 2559

- **The Excellence in Core Process Improvement Project: Returnable Management**

From: Thailand ICT Excellence Awards 2016
By: Thailand Management Association (TMA)

- **Outstanding Achievement in Core Process Improvement Project: Shared Service Center**

From: Thailand ICT Excellence Awards 2016
By: Thailand Management Association (TMA)

- **Highland Scotch Distillery of the Year**
  Old Pulteney Distillery

From: Berlin International Spirits Competition

Balblair 1983

- **IWSC – Gold Outstanding**
- **WWA – Gold**
- **ISC – Silver**

Balblair 1990

- **IWSC – Gold Outstanding**
- **ISC – Gold**

Balblair 2005

- **San Francisco World Spirits Competition – Gold**
- **IWSC – Silver**
- **ISC – Silver**

Speyburn Arranta Casks

- **ISC – Gold**
- **IWSC – Silver Outstanding**
- **San Francisco World Spirits Competition – Silver**

Hankey Bannister Original

- **San Francisco World Spirits Competition – Gold**
- **IWSC – Silver**

Hankey Bannister 12 year old

- **IWSC – Gold**

Hankey Bannister 40 year old

- **ISC – Gold**

Hankey Bannister Heritage Blend

- **IWSC – Gold**
- **ISC – Silver**

เหตุการณ์สำคัญ

2546

ตุลาคม

ก่อตั้งบริษัท
ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
(**"ไทยเบฟ"**) เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้ง
ในกิจการเกี่ยวกับ
เครื่องดื่มแอลกอฮอล์

2549

พฤษภาคม

ประสบความสำเร็จในการ
นำหุ้นของไทยเบฟจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

ตุลาคม

เข้าซื้อบริษัท
Pacific Spirits (UK) Limited
ซึ่งมีกิจการโรงกลั่นสุรา
Inver House Distillers
ในประเทศสก็อตแลนด์ และเข้าซื้อ
Best Spirits Company Limited

2551

กันยายน

เข้าซื้อหุ้นบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(**"โออิชิ"**) จำนวนร้อยละ 43.9
จากนั้นในเดือนพฤศจิกายนได้ซื้อหุ้นโออิชิ
เพิ่มจากการทำคำเสนอซื้อ ไทยเบฟ
จึงถือหุ้นในโออิชิเกินกว่ากึ่งหนึ่งของหุ้น
ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของโออิชิ

2552

พฤศจิกายน

เข้าซื้อบริษัท
ยูนนาน อวี้หลินฉวน ลิเคอร์ จำกัด
ซึ่งมีกิจการโรงงานผลิตสุราขาว
ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

2553

พฤษภาคม

ศูนย์กระจายสินค้าแห่งแรก
ของไทยเบฟในจังหวัดนครราชสีมา
เริ่มเปิดดำเนินการ และต่อมา
ศูนย์กระจายสินค้าจังหวัดชลบุรี
และจังหวัดสุราษฎร์ธานี
เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนมิถุนายน
และเดือนสิงหาคม 2553 ตามลำดับ

2554

ตุลาคม

เข้าซื้อหุ้นบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
จำนวนร้อยละ 64.66 ซึ่งเป็นผู้นำ
ด้านการผลิตและจัดจำหน่าย
เครื่องดื่มในประเทศไทย

2555

สิงหาคม

เข้าซื้อหุ้นใน เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด (**"F&N"**) ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มและสิ่งพิมพ์ชั้นนำของสิงคโปร์ ส่งผลให้ F&N เข้าเป็นบริษัทร่วมของไทยเบฟ

2556

กุมภาพันธ์

การเข้าซื้อหุ้นใน F&N เสร็จสิ้น โดยไทยเบฟถือหุ้นประมาณร้อยละ 28.6 นับเป็นการขยายไปสู่ตลาดต่างประเทศ เพื่อก้าวขึ้นเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มระดับภูมิภาค

กันยายน

ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานตราตั้งพระครุฑพ่าห์

2557

พฤศจิกายน

ประกาศวิสัยทัศน์ 2020 ซึ่งเป็นแผนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอีก 6 ปีข้างหน้า ประกอบด้วยกลยุทธ์หลัก 5 ประการ ได้แก่

- การเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ
- ความหลากหลายของตลาดและผลิตภัณฑ์
- ตราสินค้าที่โดนใจ
- การขายและการกระจายสินค้าที่แข็งแกร่ง
- ความเป็นมืออาชีพ

2558

สิงหาคม

เบียร์ช้างฉลองครบรอบ 20 ปี ด้วยการเปิดตัว **"เบียร์ช้างคลาสสิก"** ในบรรจุภัณฑ์แบบใหม่ภายใต้ขวดสีเขียวมรกตและฉลากสีทองแชมเปญ ที่สะท้อนถึงความมีระดับและทันสมัย ผ่านการผลิตภายใต้มาตรฐานสากล ซึ่งได้รับรางวัลระดับโลก เพื่อตอบสนองต่อความชื่นชอบของผู้บริโภคในปัจจุบัน

2559

เมษายน

บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยเบฟ ได้ร่วมทุนกับบริษัท เม่ย-ชิน (อินเตอร์เนชั่นแนล) ลิมิเต็ด ในสัดส่วน 70 ต่อ 30 จัดตั้งบริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเบเกอรี่ในประเทศไทย

กรกฎาคม

ไทยเบฟได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการประชารัฐ ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาล หอการค้าไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจระดับจังหวัดและระดับชาติ

กันยายน

ไทยเบฟได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีแห่งความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประจำปี 2559 ประเภท DJSI Emerging Markets

กันยายน

เปิดตัวโซดา **"ร็อค เมาเท็น"** ซึ่งผลิตด้วยเทคโนโลยี โคลด์ อินฟิวชั่น ใช้กระบวนการผลิต ณ อุณหภูมิที่เย็นกว่า เพื่อคงความซ่าของน้ำโซดา

วิสัยทัศน์ 2020

GROWTH | DIVERSITY | BRANDS | REACH | PROFESSIONALISM
THAIBEV
SERMSUK
INTERBEV
VISION
2020
FRASER and NEAVE
OISHI
STABLE AND SUSTAINABLE ASEAN LEADER

วิสัยทัศน์ 2020 คือ แผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยเบฟ เพื่อตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัท ที่จะขยายต่อความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา แผนนี้ประกอบด้วยกลยุทธ์หลัก 5 ประการ ที่จะนำไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่ดียิ่งขึ้นไปอีกสำหรับผู้บริโภค การสร้างคุณค่าที่สูงและผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเติบโตให้กับพนักงาน

การเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ
ไทยเบฟวางเป้าหมายที่จะก้าวขึ้นเป็นบริษัทเครื่องดื่มที่ใหญ่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มั่นคงและยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความหลากหลายของตลาดและผลิตภัณฑ์
ไทยเบฟวางแผนที่จะกระจายรายได้เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการขายเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์และรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศ

ตราสินค้าที่โดนใจ
ธุรกิจหลักของไทยเบฟแบ่งเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ คือ สุรา เบียร์ และเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ ในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์จะมีการกำหนดผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงตลาดหลักและตลาดรองที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง โดยยึดหลักผู้บริโภคและการตลาดเป็นตัวขับเคลื่อนในการขยายธุรกิจ

การขายและกระจายสินค้าที่แข็งแกร่ง
นอกจากตราสินค้าที่โดนใจ การกระจายสินค้าที่แข็งแกร่งและทั่วถึงถือเป็นสิ่งสำคัญ ไทยเบฟมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเครือข่ายกระจายสินค้าที่มีอยู่ให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น ผ่านการจัดการซัพพลายเชนที่เป็นเลิศของบริษัท และสร้างเครือข่ายกระจายสินค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงการหาพันธมิตรเพื่อร่วมกันกระจายสินค้า

ความเป็นมืออาชีพ
ไทยเบฟมุ่งมั่นที่จะสร้างทีมงานที่มีความหลากหลายและประสิทธิภาพสูง ทีมงานของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่น และยังสามารถใช้ประโยชน์จากการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม อีกทั้งเสริมสร้างศักยภาพของกลุ่มในระยะยาว

ALWAYS
WITH
YOU

ก้าวสำคัญของเราคือ
ก้าวที่เดินเคียงข้างไปกับ
ทุกคนที่ร่วมเดินทางกับเรา
ก้าวที่ซาบซึ้งในคุณค่าความสำคัญ
ของทุกฟันเฟือง
ก้าวที่ตั้งใจมอบความสุขให้
กับสังคมในทุกโอกาส
เรามุ่งมั่นที่จะเดินหน้า
พัฒนาในทุกด้าน
เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร
ทั้งในวันนี้และอนาคต

สร้างสีสัน
ให้ทุกสไตล์ไปกันได้
ในทุกจังหวะชีวิต

ให้ความสำคัญ
ทุกความสร้างสรรค์
และความทุ่มเท

ทุกรอยยิ้มและความสุขใจ
ขับเคลื่อนพลัง
แห่งการให้ของเรา

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)**

ทุนจดทะเบียน 25,155,025,000 บาท ทุนชำระแล้ว 25,110,025,000 บาท
โดยมีหุ้นสามัญ 25,110,025,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

กลุ่มธุรกิจสุรา

สายการผลิตสุรา

- 100% บจ.แสงโสม
- 100% บจ.เฟื่องฟูอนันต์
- 100% บจ.มงคลชับ
- 100% บจ.ธนภักดี
- 100% บจ.ภาญจนสิงขร
- 100% บจ.สุราพิเศษทิพราช
- 100% บจ.สุราบางยี่ขัน
  - 100% บจ.สุราแม่โขง
- 100% บจ.อธิมาตร
- 100% บจ.เอส.เอส.การสุรา
- 100% บจ.แก่นขวัญ
- 100% บจ.เทพอรุโณทัย
- 100% บจ.สุรากระทิงแดง (1988)*
- 100% บจ.ยูไนเต็ด ไวน์แนวรี่ แอนด์ดีสทิลเลอรี่
- 100% บจ.สิบาธุรกิจ
- 100% บจ.มทีชิบ
- 100% บจ.หลักชัยค้าสุรา
- 100% บจ.สุราพิเศษทักรลานนา*
- 100% บจ.ประมวลพล

กลุ่มธุรกิจเบียร์

- 51% บจ.ฮ้างคอร์ปอเรชั่น (49%)
  - 51% บจ.ฮ้างเบียร์ (49%)

สายการผลิตเบียร์

- 100% บจ.เบียร์ไทย (1991)
- 100% บจ.เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)
- 100% บจ.คอสมอล บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)

กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์

กลุ่มบริษัทจำกัด

- 51% บจ.เบฟโค (49%)
- 51% บจ.โฮ วอเตอร์ (49%)
  - 99.84% บจ.เอส.พี.เอ็นอาหารและเครื่องดื่ม
- 95.05% บจ.ไทยดริ้งค์ (4.94%)

กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กลุ่มบริษัทเสริมสุข
เครื่องดื่มน้ำอัดลม / เครื่องดื่มไม่อัดลม / เครื่องดื่มน้ำโซดา / ผู้จัดจำหน่าย

- บมจ.เสริมสุข
  - 100% บจ.เสริมสุข โฮลดิ้ง
    - 100% บจ.เสริมสุข เนเวอร์เรจ
    - 100% บจ.เครื่องดื่มแรงเฮอร์ (2008)
  - 40% บจ.เฟ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์)
  - 100% บจ.เสริมสุข เทรนนิ่ง
  - 100% Great Brands Limited

กลุ่มบริษัทโออิชิ
ชาเขียวญี่ปุ่น / เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- 79.66% บมจ.โออิชิ กรุ๊ป
  - 100% บจ.โออิชิ เทรดดิ้ง
  - 100% บจ.โออิชิ ราเมน
  - 100% Oishi International Holdings Limited
    - 100% Oishi F&B (Singapore) Pte. Ltd.
      - 55% Oishi Myanmar Limited
      - 100% Oishi Group Limited Liability Company
  - 100% บจ.โออิชิ สแน็ค

(64.66%)

กลุ่มบริษัทต่างประเทศ

- 100% International Beverage Holdings Limited (r), (s)
  - 100% InterBev (Singapore) Limited
    - 100% Super Brands Company Pte. Ltd.
  - 100% InterBev (Cambodia) Co., Ltd. (D)
  - 100% InterBev Malaysia Sdn. Bhd.
  - 100% Best Spirits Company Limited
  - 100% International Beverage Holdings (China) Limited
    - 100% InterBev Trading (China) Limited
    - 100% Yunnan Yulinquan Liquor Co., Ltd.
  - 100% Beer Chang International Limited (D)
  - 100% International Beverage Trading Limited
  - 100% InterBev Trading (Hong Kong) Limited
    - 100% InterBev Timor, Unipessoal, Lda. (D)
  - 100% InterBev Investment Limited
    - 28.53% Fraser and Neave, Limited
    - 28.44% Frasers Centrepoint Limited
  - 100% BeerCo Limited
  - 100% Wellwater Limited
  - 100% International Beverage Holdings (UK) Limited
    - 100% International Beverage Holdings Limited USA, Inc.
    - 100% Blairmhor Limited (N)
      - 100% Blairmhor Distillers Limited (D)(N)
        - 100% Speyburn-Glenlivet Distillery Company Limited (D)(N)
        - 100% The Knockdhu Distillery Company Limited (D)(N)
        - 100% The Balblair Distillery Company Limited (D)(N)
        - 100% The Pulteney Distillery Company Limited (D)(N)
      - 49.49% Liquorland Limited
      - 100% Wee Beastie Limited (D)(N)
      - 100% Moffat & Towers Limited (D)(N)
    - 100% Inver House Distillers Limited
      - 100% Glen Calder Blenders Limited (D)(N)
      - 100% Hankey Bannister & Company Limited (D)(N)
      - 100% R Carmichael & Sons Limited (D)(N)
      - 100% James Catto & Company Limited (D)(N)
      - 100% Mason & Summers Limited (D)(N)
      - 100% J MacArthur Jr & Company Limited (D)(N)

สายบริหารการขาย

กลุ่มบริษัทผู้จัดจำหน่ายสุรา

- 100% บจ.น้ำยุค
- 100% บจ.น้ำกิจการ
- 100% บจ.น้ำพลัง
- 100% บจ.น้ำเมือง
- 100% บจ.น้ำนคร
- 100% บจ.น้ำธุรกิจ
- 100% บจ.น้ำรุ่งโรจน์
- 100% บจ.น้ำทิพย์

กลุ่มบริษัทผู้จัดจำหน่ายเบียร์

- 100% บจ.ป้อมทิพย์ (2012)
- 100% บจ.ป้อมกิจ
- 100% บจ.ป้อมคลัง
- 100% บจ.ป้อมโชค
- 100% บจ.ป้อมเจริญ
- 100% บจ.ป้อมบูรพา
- 100% บจ.ป้อมพลัง
- 100% บจ.ป้อมนคร

กลุ่มบริษัทบริหารช่องทางการจำหน่าย

- 100% บจ.โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์
- 100% บจ.โฮเรก้า แมเนจเม้นท์
- 100% บจ.เคชแวน แมนเนจเม้นท์

กลุ่มบริษัทผู้แทนจำหน่าย

- 100% บจ.ทิพย์โลธร
- 100% บจ.กฤตยนุญ
- 100% บจ.สุราทิพย์
- 100% บจ.สุนทรทิรมย์
- 100% บจ.ทิรมย์สุรางค์

สายบริหารการตลาด

- 100% บจ.ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง
  - 100% บจ.ฮ้าง คอร์ป
- 100% บจ.ฮ้างอินเตอร์เนชั่นแนล
- 100% บจ.กศภาค

สายธุรกิจต่อเนื่อง

- 100% บจ.ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่
- 99.72% บจ.ไทยโบลาส
- 100% บจ.อาหารเสริม
- 100% บจ.แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)
- 100% บจ.จรัญธุรกิจ 52
- 100% บจ.ถังไม้โอ๊คไทย*
- 100% บจ.ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล
- 100% บจ.ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก

กลุ่มบริษัทเครื่องหมายการค้า

- 100% บจ.ไทยเบฟเวอเรจแบรนด์
- 100% บจ.เบียร์อาชา
- 100% บจ.เบียร์ฮ้าง
  - 100% บจ.เบียร์ฮ้าง อินเตอร์เนชั่นแนล (D)(N)

กลุ่มอื่นๆ

- 100% บจ.ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง
- 100% บจ.ซี เอ ซี
- 100% บจ.ฟู้ด ออฟ เอเชีย
  - 51% บจ.ก้อยเกี๊ยว (1)
  - 70% บจ.แม็กซ์ เอเชีย (2)

- บจ.สุราไทยทำ (N) → บจ.สุราพิเศษสหสินธิ์ (N) (40%)
- บจ.สุราพิเศษสหสินธิ์ (N) → บจ.สุราพิเศษสหสินพันธ์ (N) (58.63%)
- บจ.ถังไม้โอ๊คไทย* → บจ.สุราพิเศษทักรลานนา* (99.90%)
- บจ.สุราพิเศษทักรลานนา* → บจ.สุรากระทิงแดง (1988)* (18.55%, 41.45%)
- บจ.สุราพิเศษสหสินธิ์ (N) → บจ.สุรากระทิงแดง (1988)* (33.83%, 7.54%)

Note: ตามหมายเหตุของพู้สอบบัญชี
D: หยุดดำเนินการ
N: ไม่ได้ประกอบกิจการ
* บริษัทนี้อยู่ในสายธุรกิจต่อเนื่อง หรือสายการผลิตสุราแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ได้แสดงชื่อบริษัทนี้อีกครั้งในกลุ่มอื่น ๆ เพื่อประโยชน์และความชัดเจนในการพิจารณาการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

** บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 29,000,000,000 บาท เป็น 25,155,025,000 บาท แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559

หมายเหตุ
(1) บริษัท ก้อยเกี๊ยว จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559
(2) บริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559

ข้อมูลเพิ่มเติมล่าสุด (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559–30 พฤศจิกายน 2559)
(r) International Beverage Vietnam Company จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559
(s) International Beverag Holding (Singapore) Pte. Limited จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559

รายงานจากคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนหุ้นและชนิดของหุ้น
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

	ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
1.	**บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	สามัญ	5,550,000,000.00	555,000,000	555,000,000	100%	
2.	**บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	สามัญ	6,600,000,000.00	660,000,000	660,000,000	100%	
3.	**บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	สามัญ	1,666,666,500.00	166,666,650	166,666,650	100%	
4.	**บริษัท แสงโสม จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตสุรา	สามัญ	7,500,000,000.00	750,000,000	750,000,000	100%	
5.	**บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด** 333 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี 25140	ผลิตสุรา	สามัญ	900,000,000.00	90,000,000	90,000,000	100%	
6.	**บริษัท มงคลสมัย จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตสุรา	สามัญ	700,000,000.00	70,000,000	70,000,000	100%	
7.	**บริษัท ธนภักดี จำกัด** 315 หมู่ที่ 4 ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50290	ผลิตสุรา	สามัญ	700,000,000.00	70,000,000	70,000,000	100%	
8.	**บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตสุรา	สามัญ	700,000,000.00	70,000,000	70,000,000	100%	
9.	**บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด** 82 หมู่ที่ 3 ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000	ผลิตสุรา	สามัญ	4,000,000,000.00	400,000,000	400,000,000	100%	
10.	**บริษัท อธิมาตร จำกัด** 170 หมู่ที่ 11 ตำบลนิคม อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ 31150	ผลิตสุรา	สามัญ	900,000,000.00	90,000,000	90,000,000	100%	
11.	**บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด** 101 หมู่ที่ 8 ตำบลแก่งโดม อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี 34190	ผลิตสุรา	สามัญ	800,000,000.00	80,000,000	80,000,000	100%	

ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
12. **บริษัท แก่นขวัญ จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตสุรา	สามัญ	800,000,000.00	80,000,000	80,000,000	100%	
13. **บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด** 99 หมู่ที่ 4 ตำบลหาดคำ อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000	ผลิตสุรา	สามัญ	700,000,000.00	70,000,000	70,000,000	100%	
14. **บริษัท สุรากระทิงแดง (1988) จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตสุรา	สามัญ	5,000,000,000.00	500,000,000	500,000,000	100%	
15. **บริษัท ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ดิสทิลเลอรี่ จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตสุรา	สามัญ	1,800,000,000.00	180,000,000	180,000,000	100%	
16. **บริษัท สีมาธุรกิจ จำกัด** 1 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านแดน อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180	ผลิตสุรา	สามัญ	900,000,000.00	90,000,000	90,000,000	100%	
17. **บริษัท นทีชัย จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตสุรา	สามัญ	800,000,000.00	80,000,000	80,000,000	100%	
18. **บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด** 46 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองกลางนา อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000	ผลิตสุรา	สามัญ	800,000,000.00	80,000,000	80,000,000	100%	
19. **บริษัท สุราพิเศษทิพราช จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตสุรา	สามัญ	1,000,000,000.00	10,000,000	10,000,000	100%	
20. **บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด** 333 อาคารเล้าเป้งง้วน 1 ชั้นที่ 26 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่ม ไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	

	ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
21.	**บริษัท โฮเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 (จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่ม ไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
22.	**บริษัท ป้อมกิจ จำกัด** 383 หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30310	ผู้จัดจำหน่าย เบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
23.	**บริษัท ป้อมคลัง จำกัด** 22/1 ซอย 2 (ป่าพร้าว) ถนนป่าพร้าว ตำบลป่าแดด อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100	ผู้จัดจำหน่าย เบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
24.	**บริษัท ป้อมโชค จำกัด** 16/1 หมู่ที่ 1 ถนนอู่ทอง ตำบลท่าวาสุกรี อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	ผู้จัดจำหน่าย เบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
25.	**บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด** 135/3 หมู่ที่ 4 ถนนกาญจนวิถี ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	ผู้จัดจำหน่าย เบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
26.	**บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด** 123 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	ผู้จัดจำหน่าย เบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
27.	**บริษัท ป้อมพลัง จำกัด** 6 หมู่ที่ 15 ตำบลศิลา อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 (จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559)	ผู้จัดจำหน่าย เบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
28.	**บริษัท ป้อมนคร จำกัด** 534,536 ถนนเพชรเกษม ตำบลพระประโทน อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000	ผู้จัดจำหน่าย เบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
29.	**บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด** 40/53 หมู่ที่ 3 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210	ผู้จัดจำหน่าย เบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
30.	**บริษัท นำยุค จำกัด** 40/53 หมู่ที่ 3 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210	ผู้จัดจำหน่ายสุรา และเครื่องดื่ม ไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	

ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
31. **บริษัท นำกิจการ จำกัด** 383 หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30310	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
32. **บริษัท นำพลัง จำกัด** 22/1 ซอย 2 (ป่าพร้าว) ถนนป่าพร้าว ตำบลป่าแดด อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
33. **บริษัท นำเมือง จำกัด** 16/2 หมู่ที่ 1 ถนนอู่ทอง ตำบลท่าวาสุกรี อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
34. **บริษัท นำนคร จำกัด** 149/3 ถนนจุลจอมเกล้า ตำบลท่าข้าม อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84130	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
35. **บริษัท นำธุรกิจ จำกัด** 123 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
36. **บริษัท นำรุ่งโรจน์ จำกัด** 6 หมู่ที่ 15 ตำบลศิลา อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 (จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559)	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	100,000	100,000	100%	
37. **บริษัท นำทิพย์ จำกัด** 530,532 ถนนเพชรเกษม ตำบลพระประโทน อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	100,000	100,000	100%	
38. **บริษัท ทิพย์ชโลธร จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	1,000,000.00	100,000	100,000	100%	
39. **บริษัท กฤตยบุญ จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	5,000,000.00	500,000	500,000	100%	
40. **บริษัท สุราทิพย์ จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	สามัญ	1,200,000.00	120,000	120,000	100%	

	ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
41.	**บริษัท สุนทรภิรมย์ จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ตัวแทนจำหน่าย เบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่พสมแอลกอฮอล์	สามัญ	5,000,000.00	500,000	500,000	100%	
42.	**บริษัท ภิรมย์สุรางค์ จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ตัวแทนจำหน่าย เบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่พสมแอลกอฮอล์	สามัญ	5,000,000.00	500,000	500,000	100%	
43.	**บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตและจัดจำหน่าย ก๊าซชีวภาพ	สามัญ	860,000,000.00	8,600,000	8,600,000	100%	
44.	**บริษัท ไทยโมลาส จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	จัดจำหน่าย กากน้ำตาล	สามัญ	40,000,000.00	40,000	39,889	99.72%	
45.	**บริษัท อาหารเสริม จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	จัดจำหน่าย อาหารสัตว์ และปุ๋ย	สามัญ	1,000,000.00	10,000	10,000	100%	
46.	**บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	จัดจำหน่ายวัสดุ และบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	สามัญ	1,000,000.00	10,000	10,000	100%	
47.	**บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตอิฐและจำหน่ายสุรา	สามัญ	121,800,000.00	1,218,000	1,218,000	100%	
48.	**บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตถังไม้โอ๊ค	สามัญ	300,000,000.00	30,000,000	30,000,000	100%	
49.	**บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	จัดจำหน่ายขวด	สามัญ	123,000,000.00	1,230,000	1,230,000	100%	
50.	**บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด** 1 อาคารอีสท์ วอเตอร์ ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	สามัญ	1,012,000,000.00	101,200,000	101,200,000	100%	
51.	**บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ให้บริการด้านโฆษณาและส่งเสริมการตลาด	สามัญ	300,000,000.00	30,000,000	30,000,000	100%	
52.	**บริษัท ทศภาค จำกัด** 90 อาคารไซเบอร์เวิร์ลด ชั้นที่ 15 ยูนิตบี 1501-2 และชั้น 20 ยูนิตบี 2001-2 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 (จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559)	ธุรกิจโฆษณา	สามัญ	25,000,000.00	2,500,000	2,500,000	100%	

ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
53. **บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	จัดอบรม	สามัญ	2,500,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
54. **International Beverage Holdings Limited** Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	HKD 15,634,012,000.00	15,634,012,000	15,634,012,000	100%	(ข), (ค)
55. **บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแบรนด์ จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ถือครองเครื่องหมายการค้า	สามัญ	5,000,000.00	50,000	50,000	100%	
56. **บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิตหัวเชื้อเบียร์	สามัญ	1,000,000.00	10,000	10,000	100%	
57. **บริษัท เบียร์อาชา จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิตหัวเชื้อเบียร์	สามัญ	1,000,000.00	100,000	100,000	100%	
58. **บริษัท สุราพิเศษภัทรลานนา จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	1,000,000,000.00	10,000,000	10,000,000	100%	
59. **บริษัท ประมวลผล จำกัด** 56 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	สามัญ	350,000,000.00	3,500,000	3,500,000	100%	
60. **บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)** 57 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ ชั้น 19-20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	สามัญ	375,000,000.00	187,500,000	149,360,199	79.66%	
61. **บริษัท ซี เอ ซี จำกัด** 90 อาคารไชเบอร์เวิร์ลด ทาวเวอร์ ชั้นที่ 10 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	บริหารจัดการศูนย์ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	สามัญ	30,000,000.00	300,000	300,000	100%	
62. **บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ให้บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	

	ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
63.	**บริษัท แคชแวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด** 1 อาคารอีสท์ วอเตอร์ ชั้นที่ 17 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 (จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่พสมแอลกอฮอล์	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
64.	**บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ธุรกิจร้านอาหาร	สามัญ	10,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
65.	**บริษัท ก๊อยเกี่ยว จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559)	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	สามัญ	5,000,000.00	500,000	255,000	51%	(1)
66.	**บริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559)	ธุรกิจร้านเบเกอรี่	สามัญ	40,000,000.00	4,000,000	2,800,000	70%	(2)
67.	**บริษัท เบฟโค จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	5,436,168,000.00	548,000,000	548,000,000	100%	
68.	**บริษัท ช้างคอร์ปอเรชั่น จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	1,000,000.00	100,000	100,000	100%	
69.	**บริษัท สุราไทยทำ จำกัด#** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	สามัญ	14,000,000.00	17,500	17,483	99.90%	
70.	**บริษัท สุราพิเศษสหสันติ์ จำกัด#** 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	จัดจำหน่ายสุรา	สามัญ	100,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	

	ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
71.	**บริษัท สุราพิเศษสัมพันธ์ จำกัด#** 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	จัดจำหน่ายสุรา	สามัญ	100,000,000.00	1,000,000	1,000,000	100%	
72.	**InterBev (Singapore) Limited** 438 Alexandra Road, #05-01, Alexandra Point, Singapore 119958	จัดจำหน่าย เครื่องดื่ม แอลกอฮอล์	สามัญ	SGD 66,737,000.00	66,737,000	66,737,000	100%	(ก)
73.	**InterBev (Cambodia) Co., Ltd.** Phnom Penh Centre, Building A 3rd floor, Room 324 Tonle Bassac Chamkarmorn, Phnom Penh, Cambodia (จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2559)	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	USD 200,000.00	1,000	1,000	100%	
74.	**InterBev Malaysia Sdn. Bhd.** Suite 6.01, 6th Floor, Plaza See Hoy Chan Jalan Raja Chulan, 50200 Kuala Lumpur, Malaysia	จัดจำหน่าย เครื่องดื่ม และให้บริการ ด้านการตลาด	สามัญ	MYR 100,000.00	100,000	100,000	100%	
75.	**Best Spirits Company Limited** Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	จัดจำหน่าย เครื่องดื่ม แอลกอฮอล์	สามัญ	HKD 15,300,000.00	15,300,000	15,300,000	100%	
76.	**International Beverage Holdings (UK) Limited** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	GBP 71,670,000.00	71,670,000	71,670,000	100%	
77.	**International Beverage Holdings (China) Limited** Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	HKD 210,500,000.00	21,050,000	21,050,000	100%	
78.	**บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด** 57 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ ชั้น 19-20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	ผลิตและ จัดจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	สามัญ	420,000,000.00	4,200,000	3,345,670	79.66%	
79.	**บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด** 57 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ ชั้น 19-20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	ร้านอาหารญี่ปุ่น	สามัญ	158,000,000.00	1,580,000	1,258,610	79.66%	

	ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
80.	**Oishi International Holdings Limited** Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มในต่างประเทศ	สามัญ	HKD 11,700,000.00	11,700,000	9,320,076	79.66%	(3)
81.	**บริษัท เบียร์ช้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด#** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	1,000,000.00	100,000	100,000	100%	
82.	**บริษัท สุราแม่โขง จำกัด** 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ให้บริการคำปรึกษา	สามัญ	125,000.00	5,000	5,000	100%	
83.	**บริษัท ช้าง คอร์ป จำกัด** 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ให้บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	สามัญ	100,000.00	10,000	10,000	100%	
84.	**Beer Chang International Limited** 438 Alexandra Road, #05-01 Alexandra Point, Singapore 119958	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	SGD 498,240.00	498,240	498,240	100%	
85.	**International Beverage Trading Limited** XL Building, One Bermudiana Road Hamilton, Bermuda	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	สามัญ	US$ 100,000.00	100,000	100,000	100%	
86.	**InterBev Investment Limited** Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	SGD 2,047,620,000.00	2,047,620,000	2,047,620,000	100%	
87.	**InterBev Trading (Hong Kong) Limited** Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	จัดจำหน่ายและทำการตลาดผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	สามัญ	HKD 10,000.00	10,000	10,000	100%	
88.	**บริษัท โออิชิ สแน็ค จำกัด** 57 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ ชั้น 19-20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	รับรองการขยายธุรกิจอาหารว่างในอนาคต	สามัญ	52,000,000.00	800,000	637,268	79.66%	
89.	**BeerCo Limited** Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Hong Kong	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	24,950,000,000.00	24,950,000,000	24,950,000,000	100%	
90.	**Wellwater Limited** Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Hong Kong	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	7,950,000,000.00	7,950,000,000	7,950,000,000	100%	

ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
91. **International Beverage Holdings Limited USA, Inc.** 601 Van Ness Avenue, Suite Q/R San Francisco, CA 94102, USA	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	สามัญ	USD 1.00	1,000	1,000	100%	(4)
92. **Super Brands Company Pte. Ltd.** 438 Alexandra Road, #05-01 Alexandra Point Singapore 119958	ถือครองเครื่องหมายการค้า	สามัญ	SGD 65,947,000.00	65,947,000	65,947,000	100%	
93. **Blairmhor Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	£9,009,407.00	900,940,700	900,940,700	100%	
94. **Inver House Distillers Limited** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	สามัญ	£10,000,000.00	10,000,000	10,000,000	100%	
95. **InterBev Trading (China) Limited** Room 01-03, Level 1, No. 63 Kunluo Road Shuangjiang Town Eshan County, Yuxi City Yunnan China 653200	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	-	RMB 10,000,000.00	-	-	100%	(5)
96. **Yunnan Yulinquan Liquor Co., Ltd.** Yulin Village, Shuangjiang Town Eshan County Yuxi City, Yunnan China 653200	ผลิตสุรา	-	RMB 159,388,200.00	-	-	100%	(5)
97. **Blairmhor Distillers Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£200.00	2,000	2,000	100%	
98. **Wee Beastie Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£100.00	100	100	100%	
99. **Moffat & Towers Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£1.00	1	1	100%	
100. **Glen Calder Blenders Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£100.00	100	100	100%	
101. **Hankey Bannister & Company Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£100.00	100	100	100%	
102. **R Carmichael & Sons Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£30,000.00	30,000	30,000	100%	

ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
103. **J MacArthur Jr & Company Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£100.00	100	100	100%	
104. **Mason & Summers Limited#** 10 Foster Lane, London EC2V 6HH, England	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£10,030.00	10,030	10,030	100%	
105. **James Catto & Company Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£50,000.00	50,000	50,000	100%	
106. **The Knockdhu Distillery Company Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£100.00	100	100	100%	
107. **Speyburn-Glenlivet Distillery Company Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£100.00	100	100	100%	
108. **The Pulteney Distillery Company Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£2.00	2	2	100%	
109. **The Balblair Distillery Company Limited#** Moffat Distillery, Airdrie ML6 8PL, Scotland	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	£2.00	2	2	100%	
110. **บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)** 252/35-36 อาคารสำนักงานเมืองไทย ภัทร คอมเพล็กซ์ ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	สามัญ	265,900,484.00	265,900,484	171,923,138	64.66%	
111. **บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด** 252/35-36 อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ อาคาร 1 ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	600,000,000.00	60,000,000	38,794,169	64.66%	
112. **บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด** 252/35-36 อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ อาคาร 1 ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	สามัญ	689,586,150.00	68,958,615	44,586,536	64.66%	

ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
113. **บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด** 252/35-36 อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ อาคาร 1 ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	บริการพัฒนาบุคลากรและองค์กร	สามัญ	2,500,000.00	1,000,000	646,569	64.66%	
114. **Great Brands Limited** Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	บริหารตราสินค้า	สามัญ	4,251,600.00	1,000,000	646,569	64.66%	
115. **บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด** 252/35-36 อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ อาคาร 1 ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	สามัญ	200,000,000.00	20,000,000	12,931,390	64.66%	
116. **InterBev Timor, Unipessoal, Lda.#** Rua Presidente Nicolau Lobato Timor Plaza, Suite # 330 3rd Ander Comoro, Dom Aleixo, Dili, Timor-Leste (จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559)	หยุดดำเนินกิจการ	สามัญ	USD 10,000.00	10,000	10,000	100%	
117. **Oishi F&B (Singapore) Pte. Ltd.** 438 Alexandra Road, #05-01 Alexandra Point Singapore 119958	ธุรกิจบริหารตราสินค้าและให้คำปรึกษา	สามัญ	SGD 1,900,000.00	1,900,000	1,513,517	79.66%	(6)
118. **Oishi Myanmar Limited** 1-11, Padonmar Stadium (East Wing) Bargayar Street Sanchaung Township, Yangon Republic of the Union of Myanmar	ธุรกิจร้านอาหาร	สามัญ	USD 2,100,000.00	2,100,000	920,059	43.81%	
119. **Oishi Group Limited Liability Company** 11A, Phan Ke Binh Street Da Kao Ward, District 1 Ho Chi Minh City the Socialist Republic of Vietnam	บริการให้คำปรึกษาการบริหารด้านการตลาด	สามัญ	USD 50,000.00	50,000	39,829	79.66%	
120. **บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	สามัญ	511,750,000.00	15,000,000	15,000,000	100%	(7)
121. **บริษัท เอส.พี.เอ็มอาหารและเครื่องดื่ม จำกัด** 79 หมู่ที่ 3 ตำบลลำลูกบัว อำเภอดอนตูม จังหวัดนครปฐม 73150	ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำดื่มและเครื่องดื่มชูกำลังและตัวแทนจำหน่ายสุรา	สามัญ	606,250,000.00	60,625,000	60,526,250	99.84%	

ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ (ทางตรงและทางอ้อม)	สัดส่วนการถือหุ้น %	หมายเหตุ
122. **บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	1,000,000.00	100,000	100,000	100%	
123. **บริษัท โซ วอเตอร์ จำกัด** 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	สามัญ	10,654,088,000.00	1,074,000,000	1,074,000,000	100%	
124. **บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด** 85 หมู่ที่ 11 ถนนบางงา-ท่าโขลง ตำบลเขาสมอคอน อำเภอท่าวุ้ง จังหวัดลพบุรี	ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	75,000,000.00	7,500,000	1,939,708	25.86%	
125. **Fraser and Neave, Limited** 438 Alexandra Road, #20-00 Alexandra Point, Singapore 119958	ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มและสิ่งพิมพ์	สามัญ	SGD 849,300,240.00	1,447,077,754	412,423,822	28.53%	
126. **Frasers Centrepoint Limited** 438 Alexandra Road, #21-00 Alexandra Point, Singapore 119958	การพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	SGD 1,766,799,847.76	2,899,996,444	824,847,644	28.44%	
127. **Liquorland Limited** 8 Westbank Road, Belfast, BT3 9JL Northern Ireland	ลิขสิทธิ์	สามัญ	£495,000.00	495,000	245,000	49.49%	

หมายเหตุ: # ปัจจุบันบริษัทเหล่านี้ไม่ได้ประกอบกิจการ

(1) เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559 บริษัท ก้อยเที่ยว จำกัด มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท และมีจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ก้อยเที่ยว จำกัด ปัจจุบัน บริษัทนี้ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

(2) เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 บริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด มีทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท และมีจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด คิดเป็นร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด ปัจจุบันบริษัทนี้ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

(3) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 Oishi International Holdings Limited จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 9,400,000 เหรียญฮ่องกง เป็น 11,700,000 เหรียญฮ่องกง

(4) บริษัทนี้มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 เหรียญสหรัฐ และมีทุนชำระแล้วซึ่งเป็น share premium จำนวน 11,799,999 เหรียญสหรัฐ

(5) บริษัทนี้ได้จัดตั้งในรูปแบบเงินลงทุน จึงไม่มีการออกและจำหน่ายหุ้น

(6) เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 Oishi F&B (Singapore) Pte. Ltd. จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,520,000 เหรียญฮ่องกง เป็น 1,900,000 เหรียญฮ่องกง

(7) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 160,000,000 บาท เป็น 1,500,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 13,400,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ถือหุ้นโดยตรงในบริษัทนี้ ปัจจุบันบริษัทนี้ได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 511,750,000 บาท

ข้อมูลเพิ่มเติมล่าสุด: (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 – 30 พฤศจิกายน 2559)

(ก) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 InterBev (Singapore) Limited จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 66,737,000 เหรียญสิงคโปร์ เป็น 72,337,000 เหรียญสิงคโปร์

(ข) เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 International Beverage Holdings Limited ("**IBHL**") ได้จดทะเบียนจัดตั้ง International Beverage Vietnam Company Limited ในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200,000 เหรียญสหรัฐ บริษัทนี้ได้จัดตั้งในรูปแบบเงินลงทุน จึงไม่มีการออกและจำหน่ายหุ้น

(ค) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559 IBHL ได้จดทะเบียนจัดตั้ง International Beverage Holding (Singapore) Pte. Limited ("**IBHL Singapore**") ในประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งบริษัทไทยเบฟเวอรเรจ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน IBHL คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของ IBHL Singapore

รายการแสดงผลประโยชน์โดยตรงและผลประโยชน์โดยอ้อมของกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2559

รายชื่อกรรมการ [1]	ผลประโยชน์โดยตรง	จำนวนหุ้น	ร้อยละของการถือหุ้น	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี [2]	ผลประโยชน์โดยอ้อม	จำนวนหุ้น	ร้อยละของการถือหุ้น
1. นายเจริญ สิริวัฒนกักดี	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	กรรมการและคู่สมรสถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น	16,544,687,762	65.89
	บริษัท สิริวนา จำกัด [3]	369,750,000	25.50		Shiny Treasure Holdings Limited [3]	710,500,000	49.00
	Maxtop Management Corp. [4]	-	-		MM Group Limited [4]	50,000	100.00
	Risen Mark Enterprise Ltd. [5]	-	-		MM Group Limited [5]	50,000	100.00
	Golden Capital (Singapore) Limited [6]	-	-		MM Group Limited [6]	140,600,420	100.00
	Shiny Treasure Holdings Limited	25,000	50.00		-	-	-
	MM Group Limited	25,000	50.00		-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนกักดี	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	กรรมการและคู่สมรสถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น	16,544,687,762	65.89
	บริษัท สิริวนา จำกัด [3]	369,750,000	25.50		Shiny Treasure Holdings Limited [3]	710,500,000	49.00
	Maxtop Management Corp. [4]	-	-		MM Group Limited [4]	50,000	100.00
	Risen Mark Enterprise Ltd. [5]	-	-		MM Group Limited [5]	50,000	100.00
	Golden Capital (Singapore) Limited [6]	-	-		MM Group Limited [6]	140,600,420	100.00
	Shiny Treasure Holdings Limited	25,000	50.00		-	-	-
	MM Group Limited	25,000	50.00		-	-	-
3. นายณรงค์ ศรีสอ้าน	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	1	0.00	-	-	-	-
4. นายภุชชงค์ ชาญธนากิจ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	1	0.00	-	-	-	-
5. นางสาวกนกนาฏ รังษีเทียนไชย	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	1	0.00	-	-	-	-
6. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	-	-	-	-	-	-	-
7. ศาสตราจารย์คนึง ฤาไชย	-	-	-	-	-	-	-
8. นายมนู เลียวไพโรจน์	-	-	-	-	-	-	-
9. นายอึ๊ง ตัก พัน	-	-	-	-	-	-	-
10. นายไมเคิล เล่า ไวย เคียง	-	-	-	-	-	-	-
11. ดร. ศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-
12. ศาสตราจารย์นายแพทย์พรชัย มาดังคสมบัติ	-	-	-	-	-	-	-
13. พลเอกนายแพทย์ชูฉัตร ทำภู ณ อยุธยา	-	-	-	-	-	-	-
14. นายวิวัฒน์ เตชะไพบูลย์	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	1,541,500	0.01	(140,000,000)	กรรมการถือหุ้นโดยอ้อมผ่านคู่สมรส จำนวน 70,000,000 หุ้น และผ่าน Hakim Holdings Limited จำนวน 150,000,000 หุ้น รวมทั้งสิ้น	220,000,000	0.87
	Hakim Holdings Limited [7]	1	100.00				
15. นายปณต สิริวัฒนกักดี	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	107,000,000	0.43	-	-	-	-
16. นายฐาปน สิริวัฒนกักดี	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	107,000,000	0.43	-	-	-	-
17. นายอวยชัย ตันทโอภาส	-	-	-	-	-	-	-
18. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	1	0.00	-	-	-	-
19. ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ:
(1) นายโกเมน ตันติวิวัฒนพันธ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 เนื่องจากปัญหาสุขภาพ
(2) เป็นการเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยแสดงการถือหุ้นในบริษัทที่ถือโดยกรรมการทั้งผลประโยชน์โดยตรงและผลประโยชน์โดยอ้อม โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี 2559 ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการบริษัทคนใดถือหุ้นในบริษัทในเครือ และบริษัทไม่มีการออกหรือเสนอขายหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเหลืออยู่
(3) บริษัท สิริวนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) จำนวน 11,368,060,000 หุ้น ทั้งนี้ บริษัท สิริวนา จำกัด ถือหุ้นโดย Shiny Treasure Holdings Limited ส่วนกรรมการบริษัทถือหุ้นใน Shiny Treasure Holdings Limited ปรากฏตามข้อมูลที่แสดงในตารางข้างต้น
(4) Maxtop Management Corp. ถือหุ้นในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,327,042,762 หุ้น (ตามรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ Maxtop Management Corp. ที่ประกาศต่อตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555) ทั้งนี้ Maxtop Management Corp. ถือหุ้นโดย MM Group Limited ส่วนกรรมการบริษัทถือหุ้นใน MM Group Limited ปรากฏตามข้อมูลที่แสดงในตารางข้างต้น
(5) Risen Mark Enterprise Ltd. ถือหุ้นในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) จำนวน 833,335,000 หุ้น ทั้งนี้ Risen Mark Enterprise Ltd. ถือหุ้นโดย MM Group Limited ส่วนกรรมการบริษัทถือหุ้นใน MM Group Limited ปรากฏตามข้อมูลที่แสดงในตารางข้างต้น
(6) Golden Capital (Singapore) Limited ถือหุ้นในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) จำนวน 16,250,000 หุ้น ทั้งนี้ Golden Capital (Singapore) Limited ถือหุ้นโดย MM Group Limited ส่วนกรรมการบริษัทถือหุ้นใน MM Group Limited ปรากฏตามข้อมูลที่แสดงในตารางข้างต้น
(7) Hakim Holdings Limited ถือหุ้นในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) จำนวน 150,000,000 หุ้น (ตามรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของนายวิวัฒน์ เตชะไพบูลย์ ที่ประกาศต่อตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559) ส่วนกรรมการบริษัทถือหุ้นทั้งหมดใน Hakim Holdings Limited ปรากฏตามข้อมูลที่แสดงในตารางข้างต้น

ข้อมูลผู้ถือหุ้น
ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2559

ข้อมูลหุ้นทุน

ทุนจดทะเบียน	25,155,025,000	บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระค่าหุ้นแล้ว	25,110,025,000	บาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1	บาท
จำนวนหุ้นที่ออกและเสนอขาย	25,110,025,000	หุ้น
สิทธิในการออกเสียง	หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง	

การวิเคราะห์ข้อมูลผู้ถือหุ้น

จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนผู้ถือหุ้น	ร้อยละของผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้น
1 – 99	8	6.67	8	0.00
100 – 1,000	4	3.33	1,200	0.00
1,001 – 10,000	1	0.83	5,000	0.00
10,001 – 1,000,000	43	35.83	14,803,665	0.06
1,000,001 ขึ้นไป	64	53.34	25,095,215,127	99.94
รวม	**120**	**100.00**	**25,110,025,000**	**100.00**

จากข้อมูลของบริษัท ประมาณร้อยละ 27.79 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งถือได้ว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ข้อ 723 แล้ว

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ตามที่ปรากฏในทะเบียนผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท)

	พลประโยชน์โดยตรง		พลประโยชน์โดยอ้อม	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สิริวนา จำกัด	11,368,060,000	45.27	–	–
Maxtop Management Corp.	4,327,042,762	17.23	–	–
MM Group Limited(1)	–	–	5,176,627,762	20.61
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี(2)	–	–	16,544,687,762	65.89
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี(2)	–	–	16,544,687,762	65.89

หมายเหตุ:

(1) MM Group Limited ("**MM Group**") ถือหุ้นโดยตรงใน Maxtop Management Corp. ("**Maxtop**") Risen Mark Enterprise Ltd. ("**RM**") และ Golden Capital (Singapore) Limited ("**GC**") คิดเป็นร้อยละ 100 ในแต่ละบริษัท
- Maxtop ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 17.23
- RM ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 3.32 และ
- GC ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 0.06

ดังนั้น MM Group จึงถือหุ้นโดยอ้อมในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

(2) นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คู่สมรส คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นร่วมกัน ดังนี้
- ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท สิริวนา จำกัด คิดเป็นร้อยละ 51 และ
- ถือหุ้นโดยตรงใน MM Group คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่ง MM Group ถือหุ้นโดยตรงใน Maxtop, RM และ GC คิดเป็นร้อยละ 100 ในแต่ละบริษัท โดย Maxtop ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 17.23 RM ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 3.32 และ GC ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 0.06

ดังนั้น นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี จึงถือหุ้นโดยอ้อมในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 20 รายแรก

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สิริวนา จำกัด	11,368,060,000	45.27
2.	The Central Depository (Pte) Limited	9,554,248,444	38.05
3.	Maxtop Management Corp.	2,749,660,000	10.95
4.	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	107,000,000	0.43
5.	นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	107,000,000	0.43
6.	นายปณต สิริวัฒนภักดี	107,000,000	0.43
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	107,000,000	0.43
8.	นายณัฐวรรธน์ เตชะไพบูลย์	92,377,500	0.37
9.	นางอาทินันท์ พีชานนท์	88,000,000	0.35
10.	นางชมพูนุท เตชะไพบูลย์	70,000,000	0.28
11.	นางวรางค์ ไชยวรรณ	65,650,500	0.26
12.	นายวิญญู ไชยวรรณ	65,641,500	0.26
13.	นายวานิช ไชยวรรณ	64,863,500	0.26
14.	นายวีรเวท ไชยวรรณ	61,600,000	0.24
15.	นางสาววีณา ไชยวรรณ	50,000,000	0.20
16.	นางนนทนา ไชยวรรณ	48,000,000	0.19
17.	นายพชร โพธิจาด	37,450,000	0.15
18.	นายไชย ไชยวรรณ	36,729,500	0.15
19.	นายโกเมน ตันติวิวัฒนพันธ์	34,068,668	0.14
20.	นางวิไลวรรณ วิชิตบุญญเศรษฐ	32,698,750	0.13
รวม		**24,847,048,362**	**98.97**

ข้อมูลการกระจายการถือหุ้นภายใต้ชื่อผู้ถือหุ้น The Central Depository (Pte) Limited

จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนผู้ถือหุ้น	ร้อยละของผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้น
1 – 99	10	0.10	55	0.00
100 - 1,000	786	7.69	669,363	0.01
1,001 – 10,000	5,914	57.84	32,693,122	0.34
10,001 – 1,000,000	3,474	33.98	187,510,368	1.96
1,000,001 ขึ้นไป	40	0.39	9,333,345,536	97.69
รวม	**10,224**	**100.00**	**9,554,248,444**	**100.00**

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 20 รายแรกภายใต้ชื่อผู้ถือหุ้น The Central Depository (Pte) Limited

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Citibank Nominees Singapore Pte Ltd	2,481,761,559	25.98
2.	DBS Nominees (Private) Limited	2,393,505,346	25.05
3.	DBSN Services Pte. Ltd.	1,855,560,807	19.42
4.	CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	1,203,897,900	12.60
5.	DB Nominees (Singapore) Pte Ltd	379,822,239	3.98
6.	HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd	229,055,672	2.40
7.	Raffles Nominees (Pte) Limited	201,079,456	2.10
8.	Morgan Stanley Asia (Singapore) Securities Pte Ltd	183,655,524	1.92
9.	United Overseas Bank Nominees (Private) Limited	122,143,651	1.28
10.	Merrill Lynch (Singapore) Pte Ltd	78,340,384	0.82
11.	Lim & Tan Securities Pte Ltd	50,909,600	0.53
12.	BNP Paribas Securities Services Singapore Branch	34,427,908	0.36
13.	Lee Pineapple Company Pte Ltd	27,700,000	0.29
14.	Sunfield Pte Ltd	12,000,000	0.13
15.	UOB Kay Hian Private Limited	10,593,700	0.11
16.	Summerlight Pte Ltd	8,000,000	0.08
17.	DBS Vickers Securities (Singapore) Pte Ltd	6,843,900	0.07
18.	Phillip Securites Pte Ltd	5,396,621	0.06
19.	OCBC Securities Private Limited	5,139,500	0.05
20.	Summerhill Pte Ltd	5,000,000	0.05
รวม		**9,294,833,767**	**97.28**

สัญญาที่สำคัญซึ่งทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ประกอบด้วย

สัญญาซื้อขายกากน้ำตาล
บริษัท ไทยโมลาส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเพื่อนำกากน้ำตาลมาจำหน่ายให้กับบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มบริษัท ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายขวดแก้ว
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายขวดแก้วกับบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อนำขวดแก้วมาจำหน่ายให้กับบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มบริษัท เป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

มูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดินและอาคารซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีดังนี้

	(ล้านบาท)
ที่ดิน	18,317
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	546
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	11,836
รวม	**30,699**

กลุ่มบริษัทได้เช่าสถานที่หลายแห่งเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาและคลังสินค้า การเช่าทั้งหมดนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานไม่ใช่สัญญาเช่าการเงิน

มูลค่าที่ดินที่ถือครองไว้เพื่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตและอาคารซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวนเงิน 997.06 ล้านบาท และ 9.62 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็น 4.44% ของกำไรก่อนภาษีเงินได้

รายงานการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน

ภาพรวม

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ("**ไทยเบฟ**") ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทยในปี 2546 โดยมีจุดประสงค์เพื่อรวมกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเบียร์และสุราชั้นนำของไทยที่เป็นของผู้ถือหุ้นและผู้ร่วมทุนรายอื่นๆ เข้ามาเป็นกลุ่มบริษัท ต่อมาในปี 2549 ไทยเบฟได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) ภายหลังจากจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ไทยเบฟได้ขยายขอบเขตธุรกิจจากเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ไปสู่ธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์และอาหาร เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพิ่มประสิทธิผลในช่องทางการกระจายสินค้า รวมถึงกระจายความเสี่ยงของกิจการ ปัจจุบันไทยเบฟไม่เพียงแต่เป็นผู้ผลิตเครื่องดื่มชั้นนำในประเทศไทย แต่ยังเป็นผู้ผลิตที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในเอเชียอีกด้วย โดยแบ่งธุรกิจออกเป็น 4 สายธุรกิจ ได้แก่ สุรา เบียร์ เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ และอาหาร

วิสัยทัศน์องค์กร

วิสัยทัศน์องค์กร คือ การเป็นกลุ่มบริษัทไทยผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มครบวงจรระดับโลก โดยมุ่งเน้นที่ความเป็นเลิศเชิงพาณิชย์ ความต่อเนื่องในการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้อยู่ในระดับพรีเมี่ยม และความเป็นมืออาชีพ พันธกิจของเรา คือ การประสาน "สัมพันธภาพ" กับผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญกับบริษัทในทุกๆ ด้าน โดยมอบคุณค่าที่สำคัญ 6 ประการ

- มอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงสุดให้ลูกค้าทุกกลุ่ม
- ตอบสนองความต้องการของผู้แทนจำหน่ายโดยให้บริการอย่างมืออาชีพ
- ให้ความสำคัญเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยการเติบโตของรายได้และผลกำไรที่มั่นคงและต่อเนื่อง
- เป็นแบบอย่างในด้านความเป็นมืออาชีพ ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล
- มอบความไว้วางใจ อำนาจ และรางวัลแก่พนักงาน เพื่อสร้างความร่วมรับผิดชอบ และ
- สร้างประโยชน์ให้แก่สังคม

กลยุทธ์

การเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ

การเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพถือเป็นปัจจัยสำคัญในการขยายตัวทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ไทยเบฟวางเป้าหมายที่จะก้าวขึ้นเป็นบริษัทเครื่องดื่มที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน ผ่านการพัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ ตราสินค้าที่หลากหลาย เสริมสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายกระจายสินค้าในตลาดหลักให้มีประสิทธิภาพ และขยายธุรกิจสู่ตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ภายใต้ความร่วมมือกับ เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด ("**F&N**") ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มและสิ่งพิมพ์ชั้นนำของสิงคโปร์ในการสร้างรากฐานอันแข็งแกร่งอันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ความหลากหลายของตลาดและผลิตภัณฑ์

ไทยเบฟวางแผนที่จะสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจผ่านการกระจายรายได้ที่หลากหลาย กล่าวคือ การเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการขายเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์และรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศ

การขยายกิจการเข้าสู่ธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์นั้นถือเป็นกลยุทธ์ในการก้าวขึ้นเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มครบวงจรชั้นนำในระดับภูมิภาค โดยเน้นการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่มีให้แก่คู่ค้า รวมถึงการใช้เครือข่ายการกระจายสินค้าที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไทยเบฟเริ่มขยายธุรกิจสู่เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ผ่านการเข้าซื้อกิจการ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("**โออิชิ**") บริษัทเครื่องดื่มชาเขียวอันดับหนึ่งของประเทศไทยในปี 2551 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ("**เสริมสุข**") ซึ่งเป็นบริษัทเครื่องดื่มที่มีเครือข่ายกระจายสินค้าครอบคลุมที่สุดในประเทศไทยในปี 2554 และ F&N ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มและสิ่งพิมพ์ชั้นนำของสิงคโปร์ที่มีชื่อเสียงมายาวนานในปี 2555

ในส่วนของการขยายธุรกิจสู่ตลาดต่างประเทศ ไทยเบฟมองว่าประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรืออาเซียนถือเป็นตลาดหลักที่มีศักยภาพการเติบโตสูง เนื่องจากภูมิภาคนี้มีประชากรมากกว่า 600 ล้านคน มีสภาพเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจำนวนนักลงทุนและนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นทุกปีได้ช่วยสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของกำลังซื้อสินค้าเครื่องดื่มของไทยนับว่ามีศักยภาพในการแข่งขันและเติบโตเพราะพฤติกรรมการบริโภคเครื่องดื่มของประชากรในอาเซียนโดยเฉพาะประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม ต่างก็ได้รับอิทธิพลจากสื่อโฆษณาทางวิทยุและโทรทัศน์ของประเทศไทยที่เผยแพร่ผ่านนักร้องนักแสดง รวมทั้งอิทธิพลจากแรงงานที่เข้ามาทำงานในประเทศไทยด้วย

ความร่วมมือระหว่างไทยเบฟและ F&N ช่วยต่อยอดการขยายธุรกิจสู่ประเทศอื่นๆ โดยอาศัยต้นแบบทางธุรกิจที่ประสบความสำเร็จในประเทศไทย มาเลเซียและสิงคโปร์ การทำงานร่วมกันดังกล่าวนี้นำไปสู่การใช้ประโยชน์สูงสุดด้านตราสินค้า ช่องทางการจัดจำหน่าย การประสานงานด้านการขายและการตลาด รวมถึงความช่วยเหลือสนับสนุนจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศ อาทิ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โออิชิสามารถเดินหน้ารุกตลาดประเทศเมียนมาได้มากขึ้นผ่านความร่วมมือกับสำนักงานสาขาของ F&N ยิ่งไปกว่านั้น การใช้ประโยชน์จากฐานการผลิตที่แข็งแกร่งของ บริษัทเฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ โฮลดิ้งส์ เบอร์ฮาด ในมาเลเซียเพื่อขยายธุรกิจสู่ตลาดสินค้าฮาลาลในภูมิภาคอาเซียนก็นับว่าเป็นโอกาสที่ดีอีกทางหนึ่งด้วย

ตราสินค้าที่โดนใจ

ตั้งแต่ปี 2557 ไทยเบฟได้จัดโครงสร้างการบริหารของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก อันได้แก่ สุรา เบียร์ และเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ พร้อมทั้งกำหนดผลิตภัณฑ์หลัก อาทิ สุรา "รวงข้าว" "หงส์ทอง" "เบลนด์ 285" เบียร์ "ช้าง" เครื่องดื่มน้ำอัดลม "เอส" ชาเขียว "โออิชิ" และเครื่องดื่ม "100พลัส" เป็นต้น ในปี 2559 ไทยเบฟได้ต่อยอดกลยุทธ์ดังกล่าวด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับรูปลักษณ์บรรจุภัณฑ์ให้มีความทันสมัยเพื่อให้ครอบคลุมไปถึงธุรกิจตลาดระดับสูง

กลุ่มธุรกิจสุรามุ่งพัฒนาตราสินค้า "หงส์ทอง" ที่ได้รับความนิยมเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มสุราสี และ "เบลนด์ 285" ซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มสุราสีผ่านการสนับสนุนกิจกรรมทางดนตรีอย่างต่อเนื่อง และเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อขยายธุรกิจสู่ตลาดระดับสูงเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคทุกระดับ โดยไทยเบฟได้ปรับเปลี่ยนฉลากสินค้ารวมถึงกล่องบรรจุภัณฑ์ของ "เบลนด์ 285 ซิกเนเจอร์" และบรั่นดี "เมอริเดียน" ให้มีความทันสมัยหรูหรา มีรูปลักษณ์เทียบเท่าสากล ซึ่งหลังการปรับเปลี่ยนนี้ พบว่าผู้บริโภคให้การตอบรับเป็นอย่างดี สามารถจำหน่ายสินค้าทั้งสองยี่ห้อได้มากขึ้น และปลายปี 2558 ไทยเบฟเริ่มวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์สก็อตช์วิสกี้ อาทิ "Old Pulteney" "anCnoc" และผลิตภัณฑ์จีน "Caorunnt" ในร้านอาหารและโรงแรมระดับสูงในประเทศไทย

สำหรับกลุ่มธุรกิจเบียร์ "เบียร์ช้างคลาสสิก" ในบรรจุภัณฑ์โฉมใหม่ขวดสีเขียวมรกตและฉลากสีทองแชมเปญได้ผลตอบรับจากผู้บริโภคสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ถือเป็นก้าวสำคัญตามวิสัยทัศน์ 2020 เพื่อที่จะเป็นผู้นำตลาดเบียร์อันดับหนึ่งในประเทศไทยและมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ธุรกิจเบียร์ได้ปรับเปลี่ยนรูปลักษณ์ฉลากสินค้าเบียร์ "อาชา" ให้สวยงามและทันสมัยมากขึ้นอีกด้วย

สำหรับกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ ไทยเบฟมีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างศักยภาพและรักษาความเป็นผู้นำตลาดผ่านการสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพอย่างต่อเนื่อง ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกเพศ ทุกวัย และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับทุกช่วงเวลาในชีวิตประจำวัน ในปี 2559 ได้วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์รสชาติใหม่ อาทิ โออิชิ "องุ่นเคียวโฮ" และโออิชิ "ซากุระสตรอเบอร์รี่" ที่เน้นนวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์โดยดอกซากุระบนขวดสามารถเปลี่ยนสีได้เมื่อโดนความเย็น ในส่วนของเครื่องดื่มน้ำอัดลม "เอส" วางจำหน่ายเอส เพลย์ "กลิ่น เกรปเบอร์รี" และ "โคเรียน ออเร้นจ์ โคล่า" เพื่อสร้างสีสันให้กับตลาดน้ำอัดลม และได้ขยายฐานการผลิตน้ำดื่ม "คริสตัล" ซึ่งได้รับรางวัลมาตรฐานการผลิตน้ำดื่มระดับโลกจากสถาบัน NSF International สหรัฐอเมริกา พร้อมกับปรับเปลี่ยนรูปลักษณ์ผลิตภัณฑ์ให้ดูทันสมัยและใช้พลาสติกบางลง

การขายและการกระจายสินค้าที่แข็งแกร่ง

เครือข่ายการกระจายสินค้าที่แข็งแกร่งและครอบคลุมนับเป็นจุดแข็งหลักที่ทำให้ไทยเบฟก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องดื่มในประเทศไทย ปัจจุบันไทยเบฟมีรถขนส่งสินค้ากว่า 7,000 คัน ครอบคลุมช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 400,000 ร้านค้าทั่วประเทศ ผ่านการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเอเย่นต์ ผู้แทนจำหน่ายรวมถึงร้านอาหารเป็นระยะเวลาอันยาวนาน นอกจากนี้ไทยเบฟยังมีทีมขายตรงอีกกว่า 1,000 ทีมเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกและดูแลภาพลักษณ์ของสินค้าบนชั้นวางจำหน่ายก่อนถึงมือผู้บริโภค ในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับเครือข่ายกระจายสินค้าภายในประเทศไทยเบฟได้ก่อตั้งบริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด ขึ้นในปี 2556 เพื่อเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มมีแอลกอฮอล์และไม่มีแอลกอฮอล์ให้กับธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่หรือโมเดิร์นเทรด ในปี 2557 ได้ตั้งบริษัท โฮเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด ("**โฮเรก้า**") เพื่อครอบคลุมการกระจายสินค้าในโรงแรมและร้านอาหารระดับสูงซึ่งเป็นช่องว่างอยู่ และเปิดโอกาสในการนำผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมี่ยมจากต่างประเทศมาวางจำหน่ายในช่องทางดังกล่าว และในปี 2558 ได้ตั้งบริษัท แคชแวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อดูแลทีมขายตรงที่จัดจำหน่ายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกประมาณ 270,000 แห่งทั่วประเทศ

ในปี 2559 ความแข็งแกร่งของช่องทางการจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าผ่านโฮเรก้า ส่งผลให้สุรา "แม่โขง" มีวางจำหน่ายในโรงแรมและร้านอาหารระดับสูงมากกว่า 1,000 แห่ง สำหรับสุราระดับพรีเมี่ยมจากประเทศสก็อตแลนด์มีวางจำหน่ายมากกว่า 200 ร้านค้าทั่วประเทศ

นอกจากไทยเบฟจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเครือข่ายกระจายสินค้าด้วยตนเองแล้ว บริษัทยังพิจารณาโอกาสในการเข้าร่วมเป็นพันธมิตรกับคู่ค้าท้องถิ่นในตลาดต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจเครื่องดื่มครบวงจรในระดับภูมิภาคที่มีความมั่นคงและความยั่งยืนทางธุรกิจอย่างแท้จริง

ความเป็นมืออาชีพ

หนึ่งในหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อก้าวไปสู่วิสัยทัศน์ 2020 คือ บุคลากร ไทยเบฟมุ่งมั่นที่จะสร้างทีมงานของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความสามารถที่หลากหลาย สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ในการทำงานอย่างสูงสุดและเสริมสร้างศักยภาพของกลุ่มในระยะยาว

ในปี 2559 ไทยเบฟให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ โดยได้จัดโครงการเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงาน อาทิ โครงการ "สร้างผู้นำรุ่นใหม่" (Project Rocket) ส่งเสริมศักยภาพของกลุ่มพนักงานอายุไม่เกิน 30 ปี ที่มีความสามารถและพร้อมจะก้าวสู่การเป็นผู้บริหารในอนาคต โครงการทุนการศึกษา เพื่อเพิ่มองค์ความรู้ ประสบการณ์และพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน รวมถึงโครงการ "พนักงานแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศไทยและสก็อตแลนด์" ในการเปิดโลกการเรียนรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการผลิตและเทคนิคสุรา และนำมาพัฒนาต่อยอดเพื่อความสำเร็จขององค์กรต่อไป

ธุรกิจในประเทศ

เศรษฐกิจไทยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวสูงขึ้น เป็นผลจากปัญหาภัยแล้งที่เริ่มคลี่คลาย รวมถึงปัจจัยชั่วคราวจากมาตรการภาครัฐเพื่อกระตุ้นการบริโภคภาคเอกชน อาทิ มาตรการภาษีเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวและจัดอบรมสัมมนาภายในประเทศ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงเทศกาลสงกรานต์ รวมถึงโครงการยกระดับศักยภาพหมู่บ้านเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐ ในส่วนภาคการท่องเที่ยวนั้น ยังคงเติบโตต่อเนื่องและเป็นปัจจัยขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญ จำนวนนักท่องเที่ยวปรับดีขึ้นโดยเฉพาะจากนักท่องเที่ยวจีนและนักท่องเที่ยวกลุ่มยุโรป การขยายตัวของการท่องเที่ยวช่วยส่งผลให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องเติบโตต่อเนื่อง

อย่างไรก็ดีปัจจัยบวกเหล่านี้ถูกกระทบด้วยภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาของประเทศคู่ค้า มูลค่าการส่งออกของไทยยังคงชะลอตัวตามเศรษฐกิจคู่ค้าที่อ่อนแอ กล่าวคือ การส่งออกสินค้าประเภทอิเล็กทรอนิกส์บางชนิดลดลงตามอุปสงค์ในตลาดโลก สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ยังคงหดตัวตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ขณะที่การส่งออกด้านการเกษตรหดตัวเนื่องจากการปรับเปลี่ยนนโยบายของประเทศคู่ค้า

ในส่วนของภาคครัวเรือนนั้น แม้ว่ารายได้เกษตรกรเริ่มปรับตัวดีขึ้นบ้างจากราคาสินค้าเกษตรที่มีแนวโน้มดีขึ้นตามราคาในตลาดโลก แต่ระดับหนี้ภาคครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง ประกอบกับปัจจัยด้านการฟื้นตัวของเศรษฐกิจมีแนวโน้มค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้ภาคครัวเรือนยังต้องใช้เวลาในการปรับตัวอีกระยะหนึ่ง

แม้ว่าการบริโภคภาคเอกชนจะเริ่มส่งสัญญาณดีขึ้น แต่การฟื้นตัวยังคงเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป ดังจะเห็นได้จากการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่มีรายได้ระดับกลางถึงบนเริ่มขยายตัวในขณะที่การใช้จ่ายของผู้บริโภคที่มีรายได้น้อยโดยเฉพาะกลุ่มเกษตรกรและแรงงานทั่วไปยังทรงตัว ส่งผลให้ภาพรวมการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวแต่ไม่กระจายทั่วทุกภูมิภาค ส่วนใหญ่จะเป็นการฟื้นตัวในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเป็นสำคัญ ปัจจัยเหล่านี้รวมถึงการลดชั่วโมงการทำงานของแรงงานด้านอุตสาหกรรม พนวกกับปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่าย ลดการบริโภคสินค้านอกบ้านและร้านอาหาร

อย่างไรก็ดี ปัจจัยเหล่านี้มิได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเครื่องดื่มแอลกอฮอล์โดยรวมของบริษัทมากนัก เนื่องจากกลุ่มสินค้าของบริษัทมีความหลากหลายครอบคลุมทั้งสุราขาว สุราสีและเบียร์ ดังนั้นแม้ว่าผู้บริโภคจะปรับเปลี่ยนการบริโภคจากสินค้าประเภทหนึ่งไปสู่อีกประเภทหนึ่ง แต่ก็ยังคงบริโภคสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัท

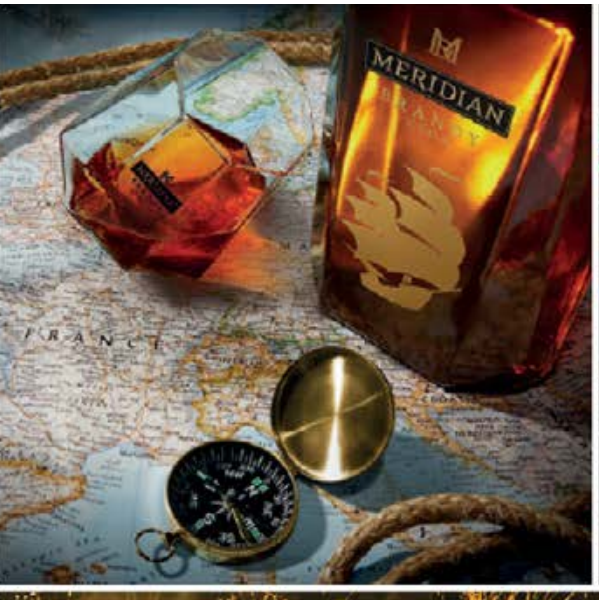
สำหรับธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์นั้น ได้รับผลกระทบบ้างจากการลดการบริโภคนอกบ้าน และผู้ผลิตแต่ละรายต่างใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่หลากหลายเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาด

ธุรกิจสุรา

ธุรกิจสุราในปี 2559 ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ ดังจะเห็นได้จากการที่ผู้บริโภคบางส่วนหันกลับมาบริโภคสินค้าที่มีราคาถูกลง ไทยเบฟได้เล็งเห็นการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการซื้อของผู้บริโภค จึงเน้นทางการทำการตลาดสินค้าที่มีราคาย่อมเยาในกลุ่มธุรกิจสุราสี อาทิ สุราหงส์ทองและสุราเบลนด์ 285 ผ่านมิวสิค มาร์เก็ตติ้ง โดยการจัดคอนเสิร์ต มันส์ละหงส์ และ BLEND FEST ซึ่งเป็นกิจกรรมคอนเสิร์ตที่จัดในต่างจังหวัดและกรุงเทพมหานคร

ไทยเบฟให้ความสำคัญกับการมีผลิตภัณฑ์สินค้าครบทุกช่วงราคา จึงได้เริ่มวางจำหน่ายสุราชิงเกิลมอลต์ "Old Pulteney" "anCnoc" จิน "Caorunn" สุราไทยพรีเมี่ยม "แม่โขง" และ "พระยา" ในโรงแรมและร้านอาหารระดับสูง สำหรับสุรา "แม่โขง" นั้นเนื่องจากเป็นเครื่องดื่มสัญชาติไทยที่เป็นที่รู้จักในระดับสากล การทำการตลาดจะเน้นเอกลักษณ์ความเป็นไทยเป็นหลัก อาทิ กิจกรรม "Mekhong Elite Table 2016"

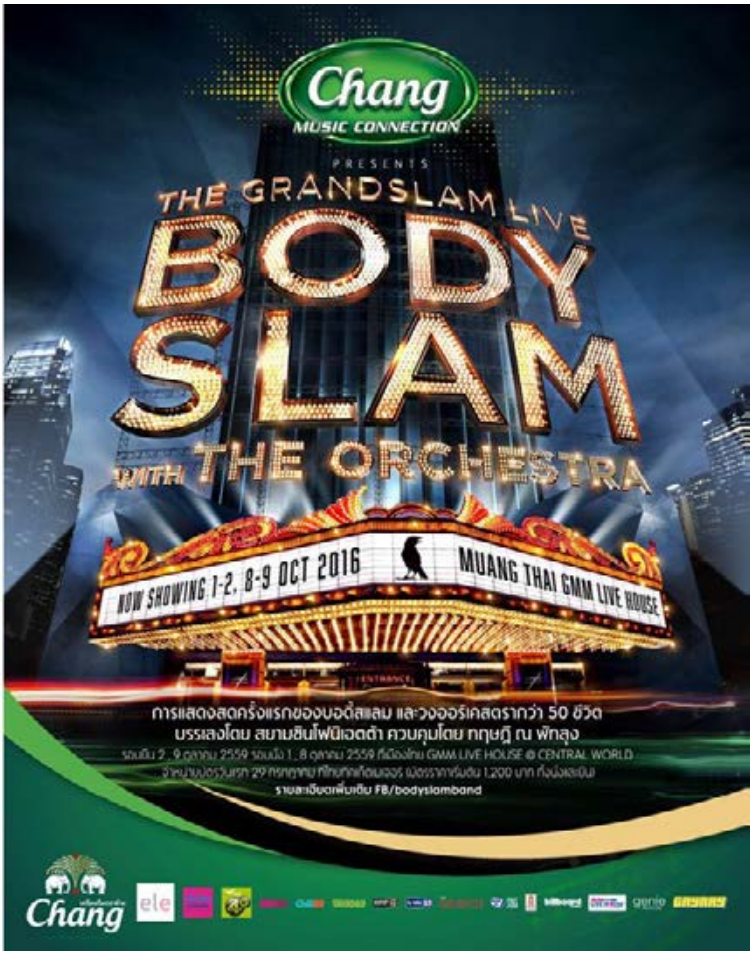
ตั้งแต่เดือนมกราคมจนถึงกันยายนของปี 2559 ธุรกิจสุรามีรายได้จากการขาย 76,649 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว 112 ล้านบาท โดยมีปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 เป็น 416.8 ล้านลิตร และมีกำไรสุทธิ 14,548 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยในปีนี้กำลังซื้อของผู้บริโภคยังไม่ปรับตัวดีขึ้นและผู้บริโภคบางส่วนได้ปรับเปลี่ยนไปบริโภคสุราขาว ซึ่งมีราคาขายและกำไรต่อขวดน้อยกว่าสุราสี ส่งผลให้ธุรกิจสุราไม่มีการเติบโตของกำไรแม้จะมีปริมาณขายที่เติบโตขึ้นก็ตาม


MERIDIAN
FRANCE

BLEND

BLEND
285
Signature

Mekhong
ELITE TABLE



ธุรกิจเบียร์

ในเดือนสิงหาคม 2558 เบียร์ช้างฉลองครบรอบ 20 ปี ด้วยการเปิดตัว "เบียร์ช้างคลาสสิก" ในบรรจุภัณฑ์ใหม่ขวดสีเขียวมรกตและฉลากสีทองแชมเปญ การปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ในครั้งนี้สะท้อนถึงผลิตภัณฑ์ที่มีระดับ มีความทันสมัย เพื่อก้าวสู่การเป็นตราสินค้าอันดับหนึ่งในใจผู้บริโภค และเป็นเบียร์อันดับหนึ่งในภูมิภาคอาเซียน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ 2020 ที่ได้วางไว้ ทั้งนี้ ในช่วงการออกแคมเปญโฆษณาใหม่ มีการใช้ช่องทางการสื่อสารระบบครบวงจร อาทิ สื่อทางทีวี และสื่อออนไลน์

ในปี 2559 เครื่องดื่มตราช้างวางแผนจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสื่อสารภาพลักษณ์ "ช้าง เดิมเต็มคำว่าเพื่อน" สู่กลุ่มเป้าหมายหลักซึ่งได้แก่คนรุ่นใหม่ ผ่านแนวคิด "เพื่อเพื่อน เต็มที่เสมอ" โดยใช้ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ เฟซบุ๊ก "Chang World" เป็นหลัก ปัจจุบัน "Chang World" มียอดจำนวนผู้ติดตาม (Like) มีการแลกเปลี่ยนบทสนทนากันอย่างใกล้ชิด (Engagement) ความคิดเห็น (Comments) รวมถึงการเผยแพร่ แบ่งปัน (Shares) มากกว่าเฟซบุ๊กของผู้เล่นรายอื่นในธุรกิจเดียวกัน ซึ่งเป็นเครื่องบ่งชี้ว่าเครื่องดื่มตราช้างประสบความสำเร็จในการสร้างความชื่นชอบในตราสินค้าเพื่อก้าวสู่การเป็นตราสินค้าที่ผู้บริโภครัก (Brand Love) ในอนาคต

สำหรับกิจกรรมทางการตลาดได้มีการวางแผนอย่างต่อเนื่องเพื่อสื่อสารกับผู้บริโภคผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งดนตรี กีฬาและไลฟ์สไตล์ อาทิ "ช้าง มิวสิค คอนเน็คชั่น" ซึ่งนำเสนองานดนตรีระดับคุณภาพใน 19 จังหวัดทั่วประเทศ กิจกรรมนี้จัดต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 2 ตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านมิวสิค มาร์เก็ตติ้ง สำหรับกิจกรรมการตลาดด้านอื่นๆ เครื่องดื่มตราช้างก็ได้ให้ความสำคัญเช่นเดียวกัน อาทิ การเป็นผู้สนับสนุนสโมสรฟุตบอลในประเทศไทยและต่างประเทศ (สโมสรเอฟเวอร์ตันของประเทศอังกฤษและสโมสรฟุตบอลเอฟซี บาร์เซโลน่าของประเทศสเปน) กิจกรรมช้างฟุตบอลเซเว่นส์ ช้างไลฟ์ พาร์ค และช้างคาร์นิวัล ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ทันสมัยและสร้างคุณค่าตราสินค้าให้อยู่ในใจผู้บริโภค

การปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ได้ช่วยขยายฐานลูกค้าและในขณะเดียวกันก็สามารถรักษากลุ่มลูกค้าเดิมที่มีความจงรักภักดีให้บริโภคสินค้าต่อไป กลุ่มธุรกิจได้ศึกษาการเปลี่ยนแปลงทางทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อคุณค่าของตราสินค้า (Brand Equity) ในช่วงก่อนและหลังการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ พบว่า ปัจจุบันผู้บริโภคชื่นชอบผลิตภัณฑ์เบียร์ช้างมากขึ้นอย่างเป็นที่น่าพอใจ

ในส่วนการวิจัยและพัฒนาด้านภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์นั้น เครื่องดื่มตราช้างให้ความสำคัญกับนวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ โดยได้ออกแบบและวางจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตและจำหน่ายเฉพาะช่วงเทศกาลพิเศษ อาทิ การแข่งขันฟุตบอลชิงแชมป์แห่งชาติยุโรป 2016 และช่วงเฉลิมฉลองเทศกาลปีใหม่ ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างและเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์

ในส่วนของคู่ค้านั้น กลุ่มธุรกิจเบียร์ปรับลดระยะเวลาการจัดเก็บสินค้าคงคลังของเบียร์เพื่อคงความสดใหม่ของสินค้าที่อยู่ในช่องทางการจัดจำหน่าย รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายกับเอเย่นต์และผู้แทนจำหน่ายเพื่อเพิ่มการทดลองดื่มและยอดขายในแต่ละช่องทาง ปัจจุบันทีมขายประสบความสำเร็จในการวางจำหน่ายเบียร์ช้างในร้านอาหารที่มีสาขาทั่วประเทศ เช่น ร้านโออิชิ บุฟเฟ่ต์ ร้านเอ็ม เค สุกี้ และภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น โตไก รวมถึงพับ บาร์ที่มีชื่อเสียง ซึ่งถือเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่นับตั้งแต่มีการปรับโฉมผลิตภัณฑ์

ธุรกิจเบียร์ใน 9 เดือนแรกของปี 2559 มีผลประกอบการที่น่าพอใจ มีรายได้จากการขาย 44,397 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.3 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.5 จากความสำเร็จในการปรับโฉมเบียร์ช้างและการทำการตลาดอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธุรกิจเบียร์ยังสามารถทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 280.8 เป็น 2,780 ล้านบาท จากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง และปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นทำให้ต้นทุนคงที่ต่อหน่วยลดลง

ธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์

ไทยเบฟขยายธุรกิจสู่ตลาดเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์อย่างเต็มตัวในปี 2551 จากการซื้อกิจการโออิชิ บริษัทเครื่องดื่มชาเขียวอันดับหนึ่งของประเทศไทย เข้าซื้อเสริมสุข บริษัทเครื่องดื่มที่มีเครือข่ายกระจายสินค้าครอบคลุมที่สุดในประเทศไทยในปี 2554 และ F&N ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มและสิ่งพิมพ์ชั้นนำของสิงคโปร์ที่มีชื่อเสียงยาวนานในปี 2555 ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ของไทยเบฟ ได้แก่ ชาเขียวพร้อมดื่ม "โออิชิ" เครื่องดื่มน้ำอัดลม "เอส" และน้ำดื่ม "คริสตัล" เป็นต้น

สำหรับกลยุทธ์ของโออิชิในปี 2559 นั้น โออิชิวางกลยุทธ์หลักไว้ 3 ประการ ได้แก่ การรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดในประเทศและขยายสู่ตลาดต่างประเทศ ตอกย้ำภาพลักษณ์องค์กรและความแข็งแกร่งของตราสินค้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และรักษากลุ่มลูกค้าที่มีความภักดีต่อตราสินค้ารวมถึงขยายสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ผ่านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และแคมเปญที่โดนใจ

ในปีนี้โออิชิเปิดตัวชาเขียว โออิชิ "องุ่นเคียวโฮ" นวัตกรรมชาเขียวเคี้ยวได้ นับเป็นครั้งแรกที่มีการผสมวุ้นมะพร้าวลงในชาเขียวพร้อมดื่ม ซึ่งได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดีเยี่ยม นอกจากนี้ยังได้เปิดตัว โออิชิ "ชากุระสตรอเบอร์รี่" ที่เน้นนวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ โดยดอกชากุระบนขวดโออิชิสามารถเปลี่ยนสีได้เมื่อสัมผัสความเย็นหรืออยู่ในตู้แช่สินค้า นับเป็นการสร้างสีสันให้กับตลาดชาเขียวพร้อมดื่ม

นอกจากนี้ โออิชิยังคงเดินหน้าทำกิจกรรมทางการตลาดเพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำตลาดชาพร้อมดื่ม ด้วยการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่โดนใจผู้บริโภคแบบครบวงจรอย่างต่อเนื่อง อาทิ ซัมเมอร์โปรโมชั่น "รหัสโออิชิ กองทัพแมวเนโกะทองคำ" รายการส่งเสริมการขายที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของปี ที่มาพร้อมนวัตกรรมการส่งรหัสด้วยเสียง จากนั้นได้ออกแคมเปญโฆษณา "มีโออิชิ ชีวิตโอจัง" ตอกย้ำแบรนด์คอนเซ็ปเพื่อสร้างให้ตราสินค้าโออิชิให้เป็นตราสินค้าที่ผู้บริโภครักและเป็นตราสินค้าที่เหมาะกับกลุ่มเป้าหมาย (Brand Love and Brand for Me) พร้อมก้าวล้ำกับการจับกลุ่มคนรุ่นใหม่ด้วยการสื่อสารผ่านสื่อดิจิตอล และต่อยอดการพัฒนาโมบายแอพพลิเคชั่น กับ "Oishi O-tification" ซึ่งจะแจ้งเตือนการปลุกหรือนัดหมายด้วยวิดีโอจากเหล่าศิลปินวัยรุ่นยอดนิยม กิจกรรมทางการตลาดทั้งหมดนี้ ช่วยสะท้อนภาพลักษณ์ของความเป็นผู้นำตลาดชาพร้อมดื่มของโออิชิได้อย่างชัดเจน

สำหรับธุรกิจเครื่องดื่มน้ำอัดลม "เอส" ถือเป็นผลิตภัณฑ์หลักในการรุกตลาดเครื่องดื่มน้ำอัดลมของไทยและอาเซียน สำหรับตลาดในประเทศนั้น "เอส" ยังคงเดินหน้าจัดกิจกรรมทางการตลาด เพื่อก้าวสู่การเป็นตราสินค้าในใจผู้บริโภครุ่นใหม่

ในปี 2559 "เอส" เดินหน้าก้าวสู่การเป็นตราสินค้าที่ผู้บริโภครัก (Brand Love) โดยใช้กลยุทธ์จับกระแสนิยม (Happening) และนำมาต่อยอดกับกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี ซึ่งกลยุทธ์นี้เน้นการใช้ศิลปินหรือบุคคลที่มีชื่อเสียงในขณะนั้นมาเป็นตัวแทนสินค้า เพื่อช่วยเสริมความแข็งแกร่งในการสร้างการรับรู้

"เอส" ให้เป็นตราสินค้าที่เหมาะกับกลุ่มเป้าหมาย ทันสมัยและดูดี โดยเฉพาะในกลุ่มคนรุ่นใหม่ อาทิ ณเดชน์ คูกิมิยะ กับแคมเปญ "เอส เชียร์สุดชี้ด ต้อง SEAT ติดขอบ" ในช่วงกีฬาฟุตบอลระดับโลกที่ประเทศฝรั่งเศส ตามด้วย นักกีฬาวอลเลย์บอลหญิงทีมชาติไทย กับแคมเปญ "เอส เชียร์ไทยสุดชี้ด" ในการแข่งขันศึก Volleyball World Grand Prix 2016 และล่าสุด ศิลปินเกาหลี GOT7 ซึ่งเป็นกลุ่มศิลปินที่ได้รับความนิยมระดับนานาชาติกับภาพยนตร์โฆษณาชุด "เอสช่าชี้ดสุดขั้วกับ GOT7" เพื่อขยายฐานการรับรู้ตราสินค้าในกลุ่มวัยรุ่น ในขณะเดียวกัน "เอส" ก็ให้ความสำคัญกับนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ โดยในปี 2559 ได้วางจำหน่าย เอส เพลย์ "กลิ่น เกรปเบอร์รี" ในบรรจุภัณฑ์สีม่วงซึ่งเป็นการผสมผสานกลิ่นผลไม้ องุ่นและราสเบอร์รี่เข้าด้วยกัน และ "โคเรียน ออเร้นจ์ โคล่า" นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มกลิ่นโคล่าผสมความหอมของกลิ่นโคเรียน ออเร้นจ์ ซึ่งมาในบรรจุภัณฑ์ลาย GOT7 ที่ผลิตและจำหน่ายในจำนวนจำกัด

นอกจากนี้ กลยุทธ์ที่สำคัญอีกประการหนึ่งที่ "เอส" ใช้เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในปีนี้ ได้แก่ การผสานความร่วมมือกับไทยเบฟด้านช่องทางการกระจายสินค้าให้เข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น และการใช้ระบบ Pre Sale เข้ามาช่วยบริหารจัดการ โดยทีมงานจะเข้าไปเก็บข้อมูลการสั่งซื้อล่วงหน้าเพื่อวางแผนในการจัดส่งสินค้าและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่ง

ในส่วนของตลาดน้ำดื่ม "คริสตัล" ถือเป็นตราสินค้าหลักในการขับเคลื่อนกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ สามารถครองใจผู้บริโภคมากว่า 20 ปี ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตระดับโลก จากสถาบัน NSF International สหรัฐอเมริกา และรางวัลมาตรฐานระดับประเทศ อ.ย.ควอลิตี้ อวอร์ด ติดต่อกัน 3 ปีซ้อน ทำให้น้ำดื่มคริสตัลเป็นน้ำดื่มหนึ่งเดียวที่มีคุณภาพสูงแตกต่างจากน้ำดื่มโดยทั่วไป ในปี 2559 คริสตัลเดินหน้าการเป็นตราสินค้าน้ำดื่มอันดับหนึ่งในใจคนไทย ซึ่งเป็นผลมาจากการเป็นน้ำดื่มที่มีคุณภาพได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคทั่วทุกภูมิภาค คริสตัลเปิดตัวแคมเปญการตลาด "ไปไหนก็คริสตัล (Crystal Everywhere)" ที่ตอกย้ำให้คริสตัลเข้าไปอยู่ในไลฟ์สไตล์ของคนไทย ไม่ว่าจะเดินทางไปที่ไหน หรือทำกิจกรรมใด ก็จะต้องมีคริสตัลที่พร้อมสร้างความสดชื่นให้กับผู้บริโภคได้เปล่งประกายความเป็นตัวเองทุกที่ทั่วประเทศอย่างแท้จริง และในปีนี้คริสตัลยังได้นำแบรนด์แอมบาสเดอร์ นักแสดงหน้าใหม่ "นาย ณภัทร เสียงสมบุญ" มาถ่ายทอดเรื่องราว สะท้อนภาพลักษณ์ของคนรุ่นใหม่ที่เลือกสิ่งที่ดีที่สุดให้ตัวเอง คริสตัลเป็นน้ำดื่มที่มีคุณภาพได้รับการรับรองจาก NSF จึงเป็นน้ำดื่มที่คนรุ่นใหม่เลือกเท่านั้น

นอกจากนี้ คริสตัล ได้เพิ่มกำลังการผลิต เพื่อรองรับการเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยการผนึกกำลังกลุ่มบริษัทในเครือไทยเบฟ เปิดสายการผลิตน้ำดื่มคริสตัล ณ โรงงานแก่นขวัญ อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ใจกลางภาคอีสาน พร้อมเสิร์ฟความสดใหม่และเติมความสดชื่นครอบคลุมพื้นที่โดยเฉพาะภาคอีสานตอนบน พร้อมกันนี้ยังได้เปิดตัวบรรจุภัณฑ์ ขวดพีอีที ดีไซน์ใหม่ ด้วยลวดลายของพลึกคริสตัลบนขวดน้ำที่โดดเด่นดูมีมิติ สร้างความสดใสทันสมัยเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ในเดือนกันยายน ปี 2559 ไทยเบฟปรับภาพลักษณ์เครื่องดื่มโซดาให้มีความพรีเมี่ยมและเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคมากขึ้น จึงพัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์โซดาใหม่ภายใต้ตราสินค้า "ร็อค เมาเท็น" ซึ่งผลิตด้วยเทคโนโลยี "โคลด์ อินฟิวชั่น" (Cold Infusion) ใช้กระบวนการผลิต ณ อุณหภูมิที่เย็นกว่า เพื่อคงความช่าไว้ในน้ำโซดา โดยได้รับการตอบรับ

เป็นอย่างดีจากกลุ่มผู้บริโภคซึ่งชื่นชอบการออกแบบของบรรจุภัณฑ์และความช่าที่ยาวนาน เมื่อผสมกับเครื่องดื่มทำให้ได้รสที่กลมกล่อมถูกใจมากยิ่งขึ้น

สำหรับธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ใน 9 เดือนแรกของปี 2559 มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากปีที่แล้ว เป็น 13,290 ล้านบาทในปีนี้ จากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นของน้ำดื่ม เครื่องดื่มน้ำอัดลม ชาเขียวพร้อมดื่ม และเครื่องดื่มสมุนไพรจับใจ นอกจากนี้ การบริหารต้นทุนบรรจุภัณฑ์ที่ดีขึ้น และดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง ส่งผลให้มีผลขาดทุนสุทธิลดลงร้อยละ 28.5 เมื่อเทียบผลขาดทุนสุทธิของปีก่อนที่ไม่รวมกำไรจากการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของเสริมสุข

ธุรกิจอาหาร

นอกเหนือจากการเป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องดื่ม ปัจจุบันไทยเบฟดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น และธุรกิจอาหารพร้อมปรุงและพร้อมทาน ผ่านบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และได้เริ่มขยายธุรกิจออกจากธุรกิจอาหารญี่ปุ่น ผ่านบริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด ("**ฟู้ด ออฟ เอเชีย**") ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2558 เพื่อรองรับการขยายอาณาจักรธุรกิจอาหารในเครืออย่างเต็มรูปแบบ

ในส่วนของธุรกิจอาหารญี่ปุ่นนั้น โออิชิยังคงมุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็น "Expert of Japanese Food" ภายในปี 2563 โดยในปี 2559 โออิชิได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับตราสินค้าทั้งในด้านสินค้าและบริการ โดยการปรับกลยุทธ์ด้านเมนูและวัตถุดิบอาหารให้มีความพรีเมี่ยมมากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับอาหารเพื่อสุขภาพ โดยในปีนี้ได้เริ่มปรับทัพร้านอาหารชาบูชิภายใต้แนวคิด "ความอร่อยที่มากกว่าสายพานและซูชิ" นำเสนอเมนูที่หลากหลายทั้งเมนูสายพาน ซูชิ และข้าวปั้น เพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำในตลาดชาบู ชาบู สุกี้หม้อไฟและซูชิ โดยมีแผนจะปรับใช้กลยุทธ์นี้กับร้านอาหารอื่นๆ ในเครือโออิชิ ในลำดับถัดไป สำหรับจำนวนร้านอาหารในเครือโออิชิ ณ สิ้นเดือนกันยายน 2559 นั้น โออิชิมีร้านอาหารทั้งสิ้น 239 สาขาทั่วประเทศ และ 3 สาขาในต่างประเทศ

นอกจากนี้ ฟู้ด ออฟ เอเชีย ยังเล็งเห็นกระแสของอุตสาหกรรมอาหารและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เกิดขึ้นใหม่ (hybrid consumers) ดังนั้น ฟู้ด ออฟ เอเชีย จึงมุ่งที่จะดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีผลิตภัณฑ์อาหารหลากชนิดเหมาะกับทุกไลฟ์สไตล์และโอกาส ด้วยการเปิดศูนย์อาหาร "ฟู้ด สตรีท" เพื่อให้บริการอาหารแนวสตรีทฟู้ดจานเด็ดอันหลากหลาย ร้านอาหาร "SO asean Café & Restaurant" แหล่งรวมอาหารอาเซียน ร้านกาแฟ "SO asean Coffee" แหล่งเชื่อมต่อความคิด และร้านอาหาร "หม่าน ฟู่ หยวน คิทเช่น" อาหารกวางตุ้งที่รังสรรค์ตื่มชำอย่างพิถีพิถัน และในปี 2559 ฟู้ด ออฟ เอเชีย ร่วมลงทุนกับบริษัท เม่ย-ชิน (อินเตอร์เนชั่นแนล) ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มชั้นนำของฮ่องกง จัดตั้งบริษัท แม๊กซ์ เอเชีย จำกัด และเปิดร้าน "เอ็มเอ็กซ์ เค้กส์ แอนด์ เบเกอรี" สาขาแรกที่มาร์เก็ต ฮอลล์ ศูนย์การค้าสยามพารากอน ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค โดยทีมงานกำลังวางแผนอย่างแข็งขันที่จะรุกขยายธุรกิจไปสู่ย่านการค้าที่มีศักยภาพอื่นๆ

ธุรกิจอาหารของกลุ่มไทยเบฟใน 9 เดือนแรกของปี 2559 มีรายได้จากการขาย 4,993 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการรวมรายได้จากการขายของบริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย และมีกำไรสุทธิ 54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 134.8 เนื่องจากการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย

ธุรกิจต่างประเทศ

ไทยเบฟสร้างความเติบโตของธุรกิจต่างประเทศ ภายใต้การดูแลของอินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจ โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ("**อินเตอร์เบฟ**") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไทยเบฟถือหุ้นร้อยละ 100 สำนักงานใหญ่ของอินเตอร์เบฟตั้งอยู่ที่เกาะฮ่องกง และมีสาขาในประเทศสิงคโปร์ กัมพูชา มาเลเซีย อังกฤษ สหรัฐอเมริกา จีน ติมอร์-เลสเต และเวียดนาม บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์สก๊อตช์วิสกี้ของอินเวอร์เฮาส์ เบียร์ช้าง สุราไทย ไวน์จีน สุราจีนของยูนนาน อวี้หลิงฉวน ลิเคอร์ จำกัด และผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ของไทยเบฟ ในกว่า 90 ประเทศทั่วโลก

ธุรกิจต่างประเทศของไทยเบฟมีโรงงานสุรา 5 แห่งในสก็อตแลนด์ และโรงงานสุรา 1 แห่งในมณฑลยูนนาน ประเทศจีน วิสัยทัศน์ของอินเตอร์เบฟ คือ การเป็นบริษัทเครื่องดื่มครบวงจร มีตราสินค้าที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลสำหรับผู้บริโภคทั่วโลก และสร้างรายได้ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญต่อรายได้รวมของไทยเบฟตามวิสัยทัศน์ 2020

ผลการดำเนินงานธุรกิจต่างประเทศ

ธุรกิจต่างประเทศใน 9 เดือนแรกของปี 2559 มีรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 10.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากรายได้ที่ลดลงในธุรกิจเบียร์และสุรา ยอดขายที่ลดลงของเบียร์มีสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของยอดขายในภูมิภาคอาเซียน แม้ว่าจะมียอดขายที่เติบโตขึ้นในประเทศสิงคโปร์และกัมพูชา ในขณะที่การลดลงของยอดขายสุรามีสาเหตุหลักจากเงินปอนด์สเตอร์ลิงที่อ่อนค่า และยอดขายที่ลดลงในตลาดที่ไม่ใช่ตลาดหลัก เช่น แอฟริกา และยอดรับจ้างผลิตตราสินค้าอื่น (OEM) ที่ลดลง

ธุรกิจสุรา

สินค้ากลุ่มสก๊อตช์วิสกี้ถือเป็นสินค้าหลักที่สร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจต่างประเทศ แม้ว่าในปัจจุบัน ยอดขายส่วนมากของกลุ่มธุรกิจสุราในต่างประเทศจะมาจากภูมิภาคยุโรป แต่บริษัทได้วางแผนที่จะรุกตลาดอาเซียนซึ่งเป็นตลาดหลักที่มีศักยภาพการเติบโตสูงและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ 2020 สำหรับความคืบหน้าของธุรกิจสุราในภูมิภาคอาเซียนมีดังนี้

ประเทศเมียนมา ไทยเบฟเริ่มวางจำหน่ายสุราจากอินเวอร์เฮาส์ อาทิ "Hankey Bannister" และบรั่นดี "เมอริเดียน" เพิ่มเติมจากสุรา "เบลนด์ 285 ซิกเนเจอร์" และ "คราวน์ 99" ที่ได้วางจำหน่ายอยู่ก่อนแล้ว

ประเทศฟิลิปปินส์ ไทยเบฟรุกเข้าสู่ตลาดสุราระดับสูงโดยการนำสุราจากอินเวอร์เฮาส์ ประกอบด้วยซิงเกิลมอลต์ "Old Pulteney" "Balblair" "anCnoc" และจิน "Caorunn" เข้าทำตลาด

ประเทศมาเลเซีย ปัจจุบันมีการวางจำหน่ายสุราซิงเกิลมอลต์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเริ่มนำสุราไทยพรีเมี่ยม "แม่โขง" เข้าทำตลาดด้วยเช่นกัน

ประเทศเวียดนาม ก่อตั้งอินเตอร์เบฟ เวียดนามเพื่อจัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในเดือนตุลาคม 2559

ธุรกิจเบียร์

ในปี 2559 ไทยเบฟยังคงมุ่งเน้นการสร้างความเติบโตด้านยอดขายของเบียร์ช้างส่งออกในตลาดต่างประเทศ ปัจจุบันเบียร์ช้างมีวางจำหน่ายในกว่า 40 ประเทศทั่วโลก อาทิ สหรัฐอเมริกา อังกฤษ รวมถึงอีกหลายประเทศในทวีปยุโรป อย่างไรก็ดี ภูมิภาคหลักที่สร้างยอดขายให้แก่เบียร์ช้างส่งออกยังคงมาจากภูมิภาคอาเซียน

กลยุทธ์หลักในการรุกตลาดอาเซียน คือ การจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสร้างการจดจำตราสินค้าและความต้องการ ไปยังผู้บริโภค โดยเป็นการส่งมอบประสบการณ์ในรูปแบบที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ดี ในภาพรวมจะคุมการสื่อสารผ่านข้อความ "We Brew Friendship"

ไทยเบฟได้เปิดตัวเบียร์ช้างโฉมใหม่ในภูมิภาคอาเซียนเมื่อต้นปี 2559 โดยจัดแคมเปญ "Refreshingly Different" สื่อสารภาพลักษณ์ใหม่ของเบียร์ช้าง โดยเปลี่ยนจากขวดสีชาเป็นสีเขียวมรกตให้มีความทันสมัยมากขึ้น

ในส่วนของช่องทางการสื่อสารนั้น เน้นการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ในทุกตลาดที่เข้าแข่งขัน เนื่องจากเป็นช่องทางที่วัดผลได้ง่ายและสามารถดึงดูดความสนใจจากผู้บริโภคได้ดีมาก อย่างไรก็ดี สำหรับตลาดท้องถิ่นบางประเทศยังคงการสื่อสารรูปแบบเดิมไว้ กล่าวคือ โฆษณาตามป้ายรถเมล์หรือในสถานีรถไฟฟ้า

หลังจากที่เบียร์ช้างส่งออกเริ่มใช้เครือข่าย F&N ในการกระจายสินค้าในประเทศสิงคโปร์เมื่อปลายปี 2558 ทำให้ปัจจุบันมีช่องทางการจัดจำหน่ายมากกว่า 1,000 แห่งทั่วสิงคโปร์และปริมาณขายเติบโตเป็นที่น่าพอใจ สำหรับประเทศกัมพูชา หลังจากเปลี่ยนผู้แทนจำหน่ายที่มีความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจเบียร์ในปีที่ผ่านมา และเน้นการขายใน 4 เมืองหลัก พบว่าสามารถสร้างการเติบโตของยอดขายได้เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ ในส่วนของประเทศเวียดนามนั้น ได้เริ่มวางจำหน่ายเบียร์ช้างส่งออกในปีนี้

ธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์

ในปี 2559 ไทยเบฟให้ความสำคัญกับการรุกตลาดเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ในต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หลังจากประสบความสำเร็จเป็นผู้นำในตลาดชาเขียวที่ประเทศกัมพูชาและลาว โออิชิได้เดินหน้าเข้าทำการตลาดมากขึ้นในประเทศเมียนมา รวมถึงพนึกกำลังกับพันธมิตรหลัก F&N ในการจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศมาเลเซียและสิงคโปร์

ประเทศมาเลเซียถือเป็นประเทศหลักในการขยายสู่ตลาดต่างประเทศของโออิชิ โดยการทำตลาดจะเน้นการสร้างการรับรู้ของตราสินค้าตอกย้ำภาพลักษณ์ด้านคุณภาพและความเป็นชาเขียวญี่ปุ่นแท้ ผ่านสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ วิทยุ สิ่งพิมพ์ สื่อนอกอาคารสถานที่ และสื่อดิจิตอล ปัจจุบันโออิชิวางจำหน่ายชาเขียว 4 รสชาติ ได้แก่ รสต้นตำหรับ น้ำผึ้งมะนาว ข้าวญี่ปุ่น ลิ้นจี่ และมีโออิชิแบล็คทีเพื่อแข่งขันในตลาดชาดำ ภายในระยะเวลา 1 ปีที่เข้าสู่ตลาดมาเลเซีย โออิชิสามารถครองส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1 ในตลาดชาเขียว และเป็นอันดับ 4 ในตลาดชาพร้อมดื่ม

ธุรกิจอาหาร

ปัจจุบัน โออิชิ มีสาขาร้านอาหารญี่ปุ่น "ชาบูชิ" 3 สาขา ในประเทศเมียนมาเพื่อรองรับโอกาสการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน แบ่งเป็น 2 สาขาที่ย่างกุ้งและ 1 สาขาที่มัณฑะเลย์

รายงานวิเคราะห์ และคำชี้แจงของฝ่ายบริหาร

พลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อย เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี เป็นเริ่มต้นวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป รอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกของปี 2559 จะมีระยะเวลา 9 เดือน เริ่มจากวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 หลังจากนั้นรอบระยะเวลาบัญชีต่อไป จะมีระยะเวลา 12 เดือน เริ่มจากวันที่ 1 ตุลาคม ถึง วันที่ 30 กันยายน

ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์และยาสูบได้ถูกจัดเก็บภาษีเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2 ของภาษีสรรพสามิตตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อนำเงินมาสนับสนุนกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ปัจจุบันนอกจากบริษัทจ่ายภาษีสรรพาสามิตแล้ว บริษัทได้จ่ายภาษีเทศบาล เงินสมทบกองทุนส่งเสริมสุขภาพ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย และล่าสุด กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ในอัตราร้อยละ 10.0, 2.0, 1.5 และ 2.0 ของภาษีสรรพาสามิตตามลำดับ บริษัทจึงได้จ่ายภาษีสรรพาสามิตรวมกับส่วนที่กล่าวไว้ข้างต้นอีกร้อยละ 15.5 ของภาษีสรรพาสามิต ราคาขายในปัจจุบันของเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ของบริษัทได้รวมส่วนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวแล้ว

ผลประกอบการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ ได้นำเสนองบกำไรขาดทุนสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2558 (มกราคม ถึง กันยายน 2558) สำหรับพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 40 ของงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลา สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

	กลุ่มไทยเบฟ	F&N/FCL	รวม (ล้านบาท)
งวด 9 เดือนของปี 2559			
รายได้จากการขาย	139,153	-	139,153
กำไรขั้นต้น	41,562	-	41,562
กำไรสุทธิก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	23,516	3,269	26,785
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	16,302	2,734	19,036
งวด 9 เดือนของปี 2558			
รายได้จากการขาย	121,169	-	121,169
กำไรขั้นต้น	36,119	-	36,119
กำไรสุทธิก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	21,123	3,142	24,265
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	14,154	2,494	16,648
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายการดำเนินงานที่ถูกยกเลิก	-	3,820	3,820
กำไรสุทธิ ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21,123	6,962	28,085
กำไรสุทธิ	14,154	6,314	20,468

	กลุ่มไทยเบฟ	F&N/FCL	รวม (ล้านบาท)
เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
รายได้จากการขาย	17,984	-	17,984
กำไรขั้นต้น	5,443	-	5,443
กำไรสุทธิก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,393	127	2,520
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,148	240	2,388
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายการดำเนินงานที่ถูกยกเลิก	-	(3,820)	(3,820)
กำไรสุทธิ ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,393	(3,693)	(1,300)
กำไรสุทธิ	2,148	(3,580)	(1,432)
% เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
รายได้จากการขาย	14.8	-	14.8
กำไรขั้นต้น	15.1	-	15.1
กำไรสุทธิก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	11.3	4.0	10.4
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	15.2	9.6	14.3
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายการดำเนินงานที่ถูกยกเลิก	-	(100.0)	(100.0)
กำไรสุทธิ ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11.3	(53.1)	(4.6)
กำไรสุทธิ	15.2	(56.7)	(7.0)

ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 139,153 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.8% หรือ 17,984 ล้านบาท จากจำนวน 121,169 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว เนื่องจากรายได้จากการขายของธุรกิจสุราเพิ่มขึ้น 0.1% ธุรกิจเบียร์เพิ่มขึ้น 62.3% ธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์เพิ่มขึ้น 6.8% และธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้น 1.4%

กำไรขั้นต้น จำนวน 41,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.1% หรือเพิ่มขึ้น 5,443 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว จำนวน 36,119 ล้านบาท กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากธุรกิจเบียร์ 78.1% ธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์ 34.8% ธุรกิจอาหาร 7.3% และธุรกิจสุรา 0.02%

กำไรสุทธิก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 26,785 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.4% หรือจำนวน 2,520 ล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 24,265 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของธุรกิจเบียร์ 155.0% ธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์ 3.2% ธุรกิจอาหาร 13.7% และ EBITDA จากผลการดำเนินงานของ F&N / FCL เพิ่มขึ้น 4.0% ถึงแม้ว่าจะมีการลดลงในธุรกิจสุรา 0.01% EBITDA ไม่รวมผลการดำเนินงานของ F&N / FCL จำนวน 23,516 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.3% หรือ จำนวน 2,393 ล้านบาท

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 19,036 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.3% หรือ 2,388 ล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 16,648 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในธุรกิจ เบียร์ 280.8% ธุรกิจอาหาร 134.8% ผลการดำเนินงานของ F&N / FCL 9.6% และการลดลงในผลขาดทุนสุทธิของธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์ 6.3% ถึงแม้ว่าจะมีการลดลงในกำไรสุทธิของธุรกิจ สุรา 0.05% กำไรสุทธิไม่รวมผลการดำเนินงาน F&N /FCL จำนวน 16,302 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.2% หรือ จำนวน 2,148 ล้านบาท

ในไตรมาสที่สาม สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน ของปีที่แล้ว บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการขาย " Myanmar Brewery Limited (" MBL") ตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถือครอง จำนวน 3,820 ล้านบาท (สุทธิหลังภาษีเงินได้) EBITDA และกำไรสุทธิสำหรับช่วงเวลาสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายนของปีที่แล้ว ภายหลังการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการขายการดำเนินงานที่ถูกยกเลิก คือ จำนวน 28,085 ล้านบาท และ 20,468 ล้านบาท ตามลำดับ

หน่วย: ล้านบาท

สะสม 9 เดือน ปี 2559	สุรา	% เทียบกับรายได้	เบียร์	% เทียบกับรายได้	เครื่องดื่มไม่พสมแอลกอฮอล์	% เทียบกับรายได้	อาหาร	% เทียบกับรายได้	รายการตัดบัญชี	% เทียบกับรายได้	รวม	% เทียบกับรายได้
รายได้จากการขาย	76,649	100.0	44,397	100.0	13,290	100.0	4,993	100.0	(176)	100.0	139,153	100.0
ต้นทุนขาย	51,254	66.9	34,972	78.8	8,590	64.6	2,895	58.0	(120)	68.2	97,591	70.1
กำไรขั้นต้น	25,395	33.1	9,425	21.2	4,700	35.4	2,098	42.0	(56)	31.8	41,562	29.9
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3,460	4.5	4,520	10.2	4,885	36.8	585	11.7	(61)	34.7	13,389	9.6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,854	5.0	1,845	4.2	1,626	12.2	1,476	29.6	(11)	6.3	8,790	6.3
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	18,081	23.6	3,060	6.9	(1,811)	(13.6)	37	0.7	16	(9.1)	19,383	13.9
รายได้อื่น/ดอกเบี้ยรับ	240	0.3	190	0.4	391	2.9	35	0.7	(16)	9.1	840	0.6
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
และภาษีเงินได้	18,321	23.9	3,250	7.3	(1,420)	(10.7)	72	1.4	-	-	20,223	14.5
ต้นทุนทางการเงิน	134	0.2	29	0.1	109	0.8	6	0.1	-	-	278	0.2
ภาษีเงินได้	3,639	4.7	441	1.0	(449)	(3.4)	12	0.2	-	-	3,643	2.6
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ไม่รวม F&N/FCL	14,548	19.0	2,780	6.3	(1,080)	(8.1)	54	1.1	-	-	16,302	11.7
ผลการดำเนินงานของ F&N/FCL												
ผลการดำเนินงาน											3,269	2.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน											-	-
ต้นทุนทางการเงิน											(535)	(0.4)
กำไรสุทธิของ F&N/FCL											2,734	2.0
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง											19,036	13.7
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,226	1.6	577	1.3	1,090	8.2	400	8.0	-	-	3,293	2.4
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ												
ค่าตัดจ่ายไม่รวม F&N/FCL	19,547	25.5	3,827	8.6	(330)	(2.5)	472	9.5	-	-	23,516	16.9
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา												
และค่าตัดจ่ายของ F&N/FCL											3,269	2.3
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา												
และค่าตัดจ่าย											26,785	19.2

รายงานวิเคราะห์และคำชี้แจงของฝ่ายบริหาร

หน่วย: ล้านบาท

สะสม 9 เดือน ปี 2558	สุรา	% เทียบกับรายได้	เบียร์	% เทียบกับรายได้	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	% เทียบกับรายได้	อาหาร	% เทียบกับรายได้	รายการตัดบัญชี	% เทียบกับรายได้	รวม	% เทียบกับรายได้
รายได้จากการขาย	76,537	100.0	27,350	100.0	12,445	100.0	4,926	100.0	(90)	100.0	121,169	100.0
ต้นทุนขาย	51,145	66.8	22,059	80.7	8,959	72.0	2,970	60.3	(83)	92.2	85,050	70.2
กำไรขั้นต้น	25,392	33.2	5,291	19.3	3,487	28.0	1,956	39.7	(7)	7.8	36,119	29.8
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3,305	4.3	3,066	11.2	4,329	34.8	575	11.7	(22)	24.4	11,253	9.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,854	5.1	1,389	5.1	1,445	11.6	1,365	27.7	(39)	43.3	8,031	6.6
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	18,216	23.8	836	3.1	(2,287)	(18.4)	16	0.3	54	(60.0)	16,835	13.9
รายได้อื่น/ดอกเบี้ยรับ	126	0.2	118	0.4	804	6.5	21	0.4	(54)	60.0	1,015	0.8
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
และภาษีเงินได้	18,342	24.0	954	3.5	(1,483)	(11.9)	37	0.8	-	-	17,850	14.7
ต้นทุนทางการเงิน	166	0.2	55	0.2	152	1.2	7	0.1	-	-	380	0.3
ภาษีเงินได้	3,622	4.7	169	0.6	(482)	(3.9)	7	0.1	-	-	3,310	2.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ไม่รวม F&N/FCL	14,554	19.0	730	2.7	(1,153)	(9.3)	23	0.5	-	-	14,154	11.7
พลการดำเนินงานของ F&N/FCL												
พลการดำเนินงาน											3,143	2.6
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน											(1)	(0.0)
ต้นทุนทางการเงิน											(648)	(0.5)
กำไรสุทธิของ F&N/FCL											2,494	2.1
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง											16,648	13.7
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,206	1.6	547	2.0	1,142	9.2	378	7.7	-	-	3,273	2.7
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ												
ค่าตัดจ่ายไม่รวม F&N/FCL	19,548	25.5	1,501	5.5	(341)	(2.7)	415	8.4	-	-	21,123	17.4
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา												
และค่าตัดจ่ายของ F&N/FCL											3,142	2.6
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ												
ค่าตัดจ่ายจากการดำเนินงานต่อเนื่อง											24,265	20.0
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายการดำเนินงาน												
ที่ถูกยกเลิก											3,820	3.2
กำไรสุทธิ											20,468	16.9
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา												
และค่าตัดจ่ายของ F&N/FCL											28,085	23.2

หน่วย: ล้านบาท

เพิ่ม (ลด)	สุรา	% เทียบกับรายได้	เบียร์	% เทียบกับรายได้	เครื่องดื่มไม่พสมแอลกอฮอล์	% เทียบกับรายได้	อาหาร	% เทียบกับรายได้	รายการตัดบัญชี	% เทียบกับรายได้	รวม	% เทียบกับรายได้
รายได้จากการขาย	112	0.1	17,047	62.3	844	6.8	67	1.4	(86)	(95.6)	17,984	14.8
ต้นทุนขาย	109	0.2	12,913	58.5	(369)	(4.1)	(75)	(2.5)	(37)	44.6	12,541	14.7
กำไรขั้นต้น	3	0.0	4,134	78.1	1,213	34.8	142	7.3	(49)	(700.0)	5,443	15.1
ค่าใช้จ่ายในการขาย	155	4.7	1,454	47.4	556	12.8	10	1.7	(39)	(177.3)	2,136	19.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(17)	(0.4)	456	32.8	181	12.5	111	8.1	28	71.8	759	9.5
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(135)	(0.7)	2,224	266.0	476	20.8	21	131.3	(38)	(70.4)	2,548	15.1
รายได้อื่น/ดอกเบี้ยรับ	114	90.5	72	61.0	(413)	(51.4)	14	66.7	38	70.4	(175)	(17.2)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
และภาษีเงินได้	(21)	(0.1)	2,296	240.7	63	4.2	35	94.6	-	-	2,373	13.3
ต้นทุนทางการเงิน	(32)	(19.3)	(26)	(47.3)	(43)	(28.3)	(1)	(14.3)	-	-	(102)	(26.8)
ภาษีเงินได้	17	0.5	272	160.9	33	6.8	5	71.4	-	-	327	9.9
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ไม่รวม F&N/FCL	(6)	(0.0)	2,050	280.8	73	6.3	31	134.8	-	-	2,148	15.2
พลการดำเนินงานของ F&N/FCL												
พลการดำเนินงาน											126	4.0
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน											1	100.0
ต้นทุนทางการเงิน											113	17.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิของ F&N/FCL											240	9.6
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง											2,388	14.3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20	1.7	30	5.5	(52)	(4.6)	22	5.8	-	-	20	0.6
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ												
ค่าตัดจ่ายไม่รวม F&N/FCL	(1)	(0.0)	2,326	155.0	11	3.2	57	13.7	-	-	2,393	11.3
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา												
และค่าตัดจ่ายของ F&N/FCL											127	4.0
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ												
ค่าตัดจ่ายจากการดำเนินงานต่อเนื่อง											2,520	10.4
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายการดำเนินงาน												
ที่ถูกยกเลิก											(3,820)	(100.0)
กำไรสุทธิ											(1,432)	(7.0)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย												
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา												
และค่าตัดจ่าย											(1,300)	(4.6)

ธุรกิจสุรา

รายได้จากการขายในรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 76,649 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 112 ล้านบาท หรือ 0.1% ปริมาณขายสุรารวม 416.8 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 2.3%

กำไรขั้นต้น จำนวน 25,395 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท หรือ 0.02% สาเหตุหลักเนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่อัตรากำไรต่ำกว่ามีปริมาณเพิ่มขึ้นในส่วนผสมผลิตภัณฑ์

กำไรก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 19,547 ล้านบาท ลดลง 1 ล้านบาทหรือ 0.01% สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นใกล้เคียงกับการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากค่าใช้จ่ายพนักงาน

กำไรสุทธิ จำนวน 14,548 ล้านบาท ลดลง 6 ล้านบาทหรือ 0.05% สาเหตุหลักเนื่องจากการลดลงของ EBITDA และการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา

ธุรกิจเบียร์

รายได้จากการขายในรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 44,397 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17,047 ล้านบาทหรือ 62.3% สาเหตุหลักเนื่องจากปริมาณขายเพิ่มขึ้น ปริมาณการขายเบียร์รวม 669.0 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 54.5%

กำไรขั้นต้นจำนวน 9,425 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,134 ล้านบาทหรือ 78.1% สาเหตุหลักเนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้นและต้นทุนวัตถุดิบลดลง

กำไรก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 3,827 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,326 ล้านบาท หรือ 155.0% สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นในกำไรขั้นต้น ถึงแม้ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขายจะเพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ จำนวน 2,780 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,050 ล้านบาท หรือ 280.8% สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ EBITDA และการลดลงของต้นทุนทางการเงิน ถึงแม้จะมีการเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้นิติบุคคล

ธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์

รายได้จากการขายในรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 13,290 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 844 ล้านบาทหรือ 6.8% สาเหตุหลัก เนื่องจากปริมาณขายเพิ่มขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในส่วนผสมผลิตภัณฑ์ ปริมาณขายน้ำดื่ม เพิ่มขึ้น 89.3 ล้านลิตร หรือ 13.0% เครื่องดื่มอัดลมเพิ่มขึ้น 18.1 ล้านลิตร หรือ 10.0% เครื่องดื่มชาพร้อมดื่มเพิ่มขึ้น 14.5 ล้านลิตร หรือ 7.6% และเครื่องดื่มจับใจเพิ่มขึ้น 6.4 ล้านลิตร หรือ 17.8% ถึงแม้จะมีการลดลงในปริมาณขายเครื่องดื่มสมุนไพร 3.9 ล้านลิตร หรือ ลดลง 93.6% และเครื่องดื่ม 100 Plus ลดลง 9.9 ล้านลิตร หรือ 57.6% เนื่องจากช่วงก่อนหน้านี้เป็นช่วงดำเนินการนำสินค้าเข้าสู่ตลาด

กำไรขั้นต้น จำนวน 4,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,213 ล้านบาทหรือ 34.8% สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มของรายได้จากการขาย การเปลี่ยนแปลงในส่วนผสมผลิตภัณฑ์ และการลดลงของต้นทุนบรรจุภัณฑ์

ขาดทุนก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 330 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 457 ล้านบาท หรือ 58.1% เมื่อเทียบกับยอดขาดทุนจำนวน 787 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมกำไรจากการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ในปีก่อน หรือขาดทุนลดลง 11 ล้านบาท หรือ 3.2% จากยอดขาดทุนจำนวน 341 ล้านบาท ซึ่งรวมกำไรจากการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ในปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้น ถึงแม้จะมีการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายโฆษณาและส่งเสริมการขาย

ขาดทุนสุทธิ จำนวน 1,080 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 430 ล้านบาท หรือ 28.5% เมื่อเทียบกับขาดทุนสุทธิจำนวน 1,510 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมกำไรจากการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)) ในปีก่อน หรือขาดทุนลดลง 73 ล้านบาท หรือ 6.3% จากยอดขาดทุนสุทธิจำนวน 1,153 ล้านบาท ซึ่งรวมกำไรจากการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)) ในปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการลดลงของพลขาดทุนของ EBITDA และการลดลงในต้นทุนทางการเงิน

ธุรกิจอาหาร

บริษัทได้ขยายกิจการ จากธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น ด้วยการจัดตั้ง บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด (Food of Asia Co.,Ltd.) ในไตรมาสแรกของปี 2558 เพื่อเปิดร้านอาหารให้บริการอาหารประเภทอื่นๆ

รายได้จากการขายในรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 4,993 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67 ล้านบาท หรือ 1.4% สาเหตุหลักเนื่องจากได้รวมยอดขายของ บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด ด้วยแล้ว

กำไรขั้นต้น จำนวน 2,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 142 ล้านบาทหรือ 7.3% สาเหตุหลักเนื่องจากการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรสุทธิก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (EBITDA) จำนวน 472 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57 ล้านบาทหรือ 13.7% สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้น และการลดลงของค่าใช้จ่ายโฆษณาและส่งเสริมการขาย ถึงแม้ค่าใช้จ่ายค่าเช่าจะเพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิจำนวน 54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31 ล้านบาทหรือ 134.8% สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ EBITDA

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีจำนวน 187,653 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,636 ล้านบาท หรือ 3.1% เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2558 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 1,976 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินค้าคงเหลือ ถึงแม้ว่าลูกหนี้การค้าจะลดลง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 3,660 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการรับรู้กำไร

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีจำนวน 63,941 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,190 ล้านบาท หรือ 1.9% เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2558 สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

กำหนดชำระคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (กันยายน 2560)	18,996
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินสองปี	25,089
(กันยายน 2561)	
ครบกำหนดชำระหลังจากสองปี	2,000
รวม	46,085

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีจำนวน 123,712 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,446 ล้านบาท หรือ 3.7% เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2558 สาเหตุหลักเนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของยอดกำไรสะสมสุทธิ ที่ประกอบด้วยกำไรสุทธิสำหรับปี หักกับเงินปันผลจ่าย

กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีจำนวน 5,059 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิจากต้นงวด จำนวน 1,569 ล้านบาท รายละเอียดของกิจกรรมกระแสเงินสดมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	18,488
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(446)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(15,603)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,439
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(870)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,569
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	3,490
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	5,059

เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ ได้นำเสนองบกระแสเงินสดสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2558 (มกราคม ถึง กันยายน 2558) สำหรับพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 40 ของงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลา สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 18,488 ล้านบาท ของรอบปี 2559 เพิ่มขึ้น 7,491 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกัน ของปีที่แล้ว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นในรายการที่ไม่ใช่เงินสด 4,659 ล้านบาท และการลดลงของกระแสเงินสดใช้ไปจากทุนหมุนเวียนจำนวน 4,264 ล้านบาท ถึงแม้จะมีการลดลงในกระแสเงินสดได้มาจากกำไรสุทธิ 1,432 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 446 ล้านบาท ของรอบปี 2559 เปลี่ยนแปลงจากเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้วจำนวน 1,405 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงในกระแสเงินสดได้มาจากการขายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และการลดลงในกระแสเงินสดใช้ไปจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 15,603 ล้านบาทของรอบปี 2559 เพิ่มขึ้น 3,228 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นสุทธิของการชำระเงินกู้สถาบันการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.53	1.45
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Gearing Ratio) (เท่า)	0.52	0.53
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.37	0.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.33	0.34
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)	1.16	1.11
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.78	4.62

	30 กันยายน 2559	30 กันยายน 2558
กำไรต่อหุ้น สำหรับระยะเวลา (บาท)	0.75	0.81

	มกราคม – กันยายน 2559	มกราคม – ธันวาคม 2558
อายุเฉลี่ยของลูกหนี้การค้า (วัน)	6	8
อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ (วัน)		
ธุรกิจสุรา : สินค้าสำเร็จรูป	56	48
ธุรกิจเบียร์ : สินค้าสำเร็จรูป	8	10
ธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์ : สินค้าสำเร็จรูป	24	26
ธุรกิจอาหาร : สินค้าสำเร็จรูป	2	2

ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้นให้จ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่า 50% ของกำไรสุทธิหลังจากหักทุนสำรองต่างๆ โดยพิจารณาประกอบกับแผนการลงทุน และความจำเป็นเหมาะสมอื่นๆที่คณะกรรมการเห็นสมควร

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 คณะกรรมการเสนอให้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 15,066.02 ล้านบาท

	ม.ค. – ก.ย. ปี 2559	ม.ค. – ธ.ค. ปี 2558
เงินปันผลสำหรับปี (ล้านบาท)	15,066.02	15,317.12
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	25,110	25,110
เงินปันผลระหว่างกาลต่อหุ้น (บาท)	0.20	0.15
เงินปันผลงวดสุดท้ายต่อหุ้น (บาท)	0.40	0.46
เงินปันผลรวมต่อหุ้น (บาท)	0.60	0.61
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	80.00	58.10
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการขายการดำเนินงานที่ถูกยกเลิก) (%)	80.00	67.78

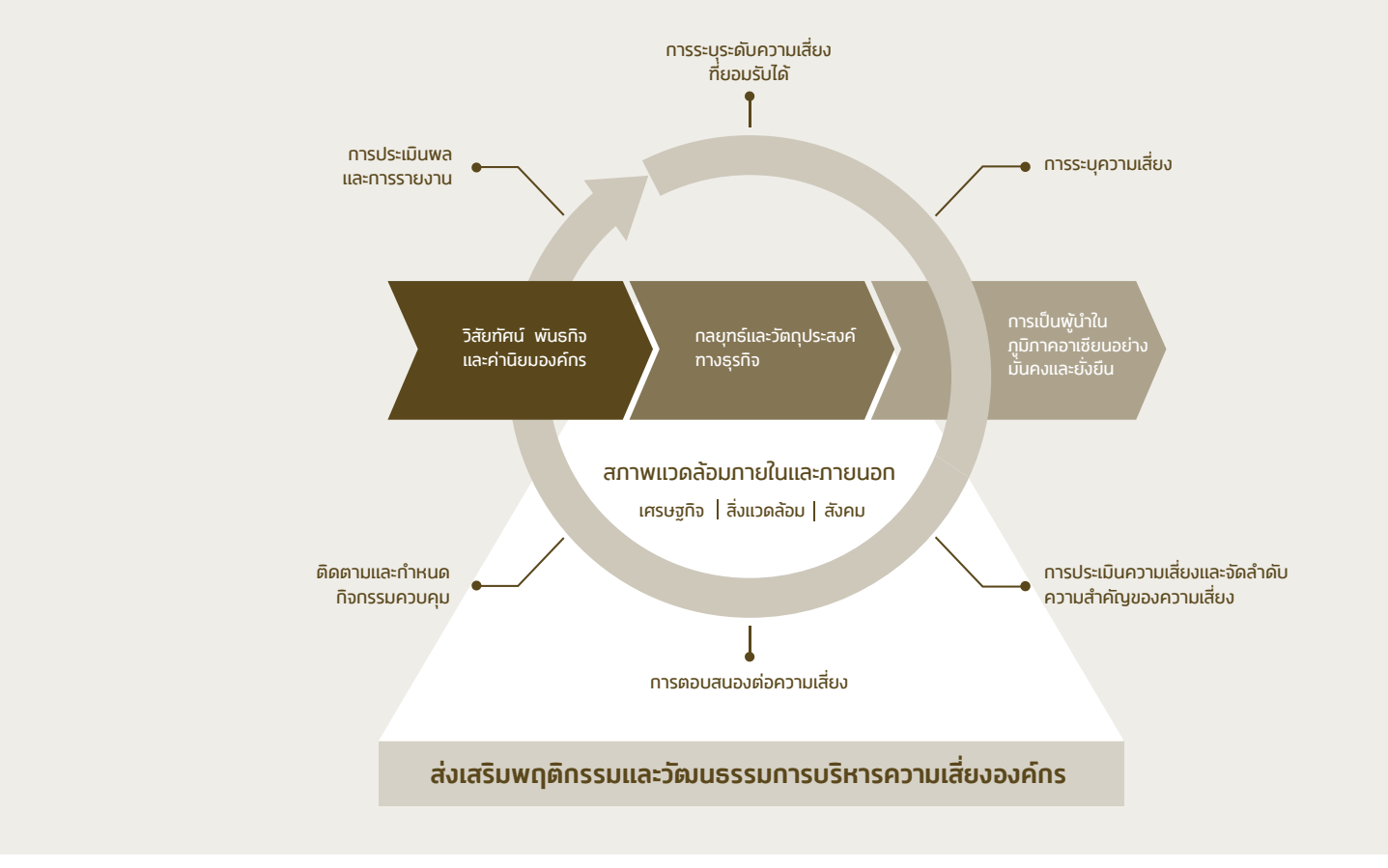
กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาท)	0.75	1.05
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (ล้านหุ้น)	25,110	25,110

การบริหารความเสี่ยง

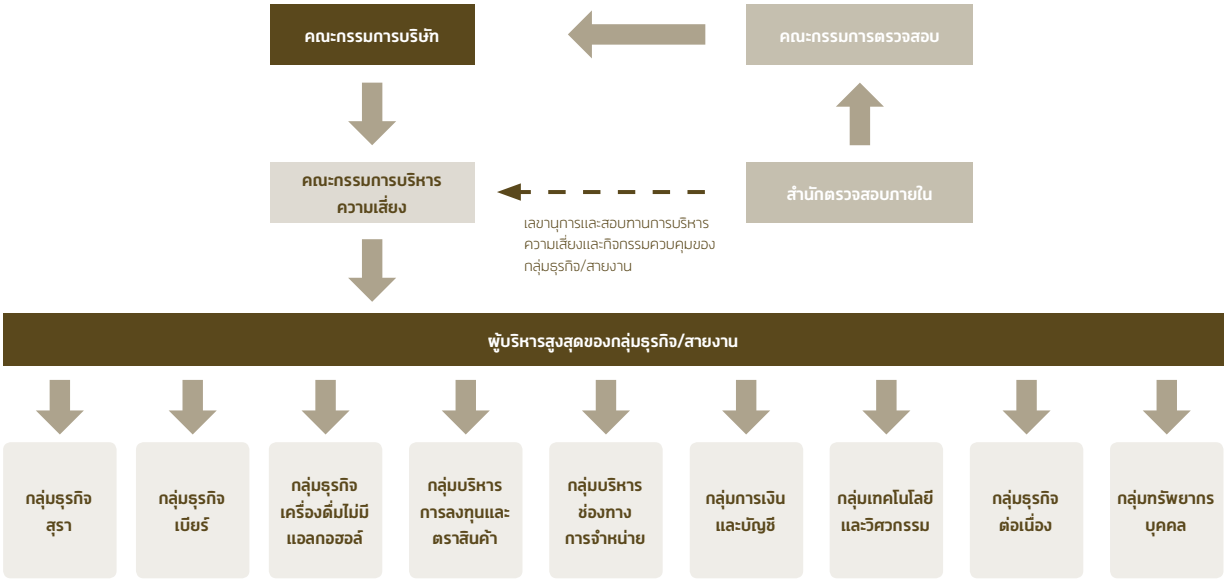
กลุ่มบริษัทไทยเบฟให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมทั้งช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลความเสี่ยงขององค์กร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ (Enterprise Risk Management) โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สรุปได้ตามแผนภาพ

การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ



(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานการกำกับดูแลกิจการ – หลักเกณฑ์ที่ 1 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และหลักเกณฑ์ที่ 11 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในถึงองค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในรายงานประจำปี 2559 ของบริษัท) สำหรับการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจหรือสายธุรกิจ (Product Group/ Business Unit Level Risk Management) กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละกลุ่มธุรกิจหรือสายธุรกิจ มีหน้าที่กำกับดูแลให้หน่วยงานที่ตนรับผิดชอบมีการบริหารความเสี่ยง ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวมของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ



เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และพัฒนาเป็นวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงทั้งในเรื่องทั่วไปและเรื่องเฉพาะเจาะจงเป็นหัวข้อหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอ การบริหารความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ดังที่กล่าวมา ช่วยให้กลุ่มบริษัทไทยเบฟสามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันเวลาและลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

จากการพิจารณาวิเคราะห์และประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอก แนวโน้มที่สำคัญในอนาคตด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ร่วมกับเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ ซึ่งมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และความยั่งยืนขององค์กร สามารถสรุปความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทไทยเบฟและมาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไขเพื่อลดผลกระทบหรือช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจ ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและการแข่งขันในตลาด

ภาพรวมของตลาดเครื่องดื่มในประเทศในช่วงระยะเวลาเก้าเดือนแรกของปี 2559 ยังคงหดตัวในเชิงมูลค่าแต่ขยายตัวในเชิงปริมาณ ซึ่งเป็นผลจากการทำการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายในสภาวะกำลังซื้อของผู้บริโภคชะลอตัว เศรษฐกิจไทยแม้จะดีขึ้นเล็กน้อยอันเป็นผลจากโครงการลงทุนของภาครัฐและการท่องเที่ยวเป็นตัวพลักดันหลัก แต่ปัญหาหนี้สินครัวเรือนยังอยู่ในระดับสูง ส่วนการส่งออกของภาคอุตสาหกรรมแม้จะดีขึ้นแต่ยังคงเผชิญความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและปัจจัยด้านการแข่งขัน นอกจากนี้ มีการคาดการณ์ว่าในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2559 การท่องเที่ยวและการบริโภคภายในประเทศมีแนวโน้มชะลอตัวอันเป็นผลจากมาตรการจัดระเบียบการให้บริการของธุรกิจนำเที่ยวและปัจจัยภายในประเทศ นอกเหนือจากการวิเคราะห์และประเมินเศรษฐกิจไทยที่มีแนวโน้มการเติบโตในอัตราที่ต่ำลงกว่าในอดีตแล้ว บริษัทได้พิจารณาแนวโน้มด้านสังคม โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างของประชากร ที่มีการเปลี่ยนแปลงในสองลักษณะคือการเข้าสู่สังคมสูงวัยและการเพิ่มขึ้นของประชากรในกลุ่มชนชั้นกลางของประเทศพัฒนาแล้วและกำลังพัฒนารวมถึงประเทศไทย รวมทั้งพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ซึ่งสิ่งเหล่านี้มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพมากขึ้น มีความต้องการและความคาดหวังในคุณภาพของสินค้าอุปโภคบริโภคและบริการที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอาหารและเครื่องดื่มที่ดีหรือมีประโยชน์ต่อสุขภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การหาหรือเปรียบเทียบข้อมูลของสินค้าและบริการก่อนซื้อมากขึ้น เพราะผู้บริโภคส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้มากขึ้นผ่านโทรศัพท์มือถือ เครื่องมือสื่อสารหรือเครื่องใช้สำนักงาน ที่เชื่อมโยงกับเครือข่ายอินเตอร์เน็ต

แนวโน้มที่สำคัญในอนาคตทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมมีส่วนทำให้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจไม่หยุดนิ่งและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ก่อให้เกิดกลยุทธ์ใหม่ๆ และการแข่งขันที่รุนแรงของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงด้านการเสียส่วนแบ่งตลาด ความสามารถในการทำกำไรตลอดจนการเสียโอกาสทางธุรกิจ หากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนแปลงหรือปรับตัวได้ทัน อย่างไรก็ตาม

แม้ว่าแนวโน้มในอนาคตดังกล่าวอาจจะเป็นความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ขณะเดียวกันอาจเป็นโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจหากมีการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ไทยเบฟตระหนักดีถึงกำลังซื้อในประเทศที่ชะลอตัวและแนวโน้มในอนาคตทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม ในส่วนของธุรกิจสุรา บริษัทยังคงครองส่วนแบ่งการตลาดสินค้ากลุ่มสุราขาวสูงสุดมากกว่า 90% ด้วยการผลิตและจำหน่ายสุราขาวผ่านตราสินค้าและราคาที่หลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภคซึ่งมีกำลังซื้อที่แตกต่างกัน โดยยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานการผลิตสุราที่ได้มาตรฐานเมื่อเปรียบเทียบกับสุราชุมชนซึ่งถือเป็นคู่แข่งสำคัญของสุรากลุ่มนี้ ด้านธุรกิจสุราสี บริษัทมีสุราสี 3 แบรนด์หลักคือ หงส์ทอง เบลนด์ 285 และแสงโสม สำหรับการขยายตลาดในประเทศ นอกเหนือจากการจำหน่ายผ่านเอเย่นต์ บริษัทเน้นช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านอาหารและโรงแรมระดับสูง ร้านค้าทันสมัย (Modern Trade) และร้านค้าปลีกผ่านทีมขายและรถจัดจำหน่ายปลีกของบริษัท ด้านตลาดต่างประเทศ บริษัทพยายามนำสินค้าออกไปจำหน่ายต่างประเทศให้มากขึ้นด้วยการหาตลาดต่างประเทศที่มีศักยภาพโดยเฉพาะในอาเซียนและเอเชีย ซึ่งทุกครั้งก่อนการนำสินค้าไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ บริษัทจะมีการศึกษาและเตรียมการทั้งในส่วนของตลาด พฤติกรรมการบริโภค การปรับภาพลักษณ์และรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ การขนส่งและการจัดจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมี่ยมหรือตลาดระดับบนจากต่างประเทศซึ่งเป็นสินค้าของบริษัทย่อยในต่างประเทศเข้ามาทำตลาดโดยเน้นที่ช่องทางโรงแรมและร้านอาหารระดับสูง

สำหรับธุรกิจเบียร์ซึ่งได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำตลาดในประเทศไทยภายในปี 2563 และมีความสามารถในการทำกำไรให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทเครื่องดื่มชั้นนำระดับโลก บริษัทจะมุ่งเน้นไปยังนวัตกรรม เช่น การออกผลิตภัณฑ์และกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งตลาดและผลักดันยอดขายในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย รวมถึงกิจกรรมทางการตลาดที่สร้างสรรค์เพื่อสื่อไปยังกลุ่มเป้าหมายของบริษัท ดังที่เห็นได้จากยอดขายและส่วนแบ่งตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญภายหลังการเปิดตัวเบียร์ช้างคลาสสิกโฉมใหม่เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2558 ความสามารถในการปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับคุณค่าของตราสินค้า ที่ปัจจุบันมีความแข็งแกร่งและภาพลักษณ์ของตราสินค้าเหนือกว่าคู่แข่งในทุกปัจจัยและมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิตและค่าใช้จ่ายในการขายโดยเฉพาะค่าใช้จ่ายโฆษณาและส่งเสริมการขายที่มุ่งเน้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุดด้วย

สำหรับธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ ในช่วงระยะเวลาเก้าเดือนแรกของปี 2559 ที่ผ่านมา ตลาดน้ำอัดลมและตลาดเครื่องดื่มชาพร้อมดื่มในประเทศ ยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรงในด้านการตลาดและด้านราคาจากผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดโดยเฉพาะการจัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาด เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลมภายใต้ตราสินค้า "เอส" และเครื่องดื่มชาพร้อมดื่มภายใต้ตราสินค้า "โออิชิ" มีการออกสินค้าใหม่ที่ตรงกับไลฟ์สไตล์ยุคใหม่ของผู้บริโภค รวมทั้งเครื่องดื่มชาพร้อมดื่มผสมสมุนไพรภายใต้ตราสินค้า "จับใจ" และเครื่องดื่มอัดลมเพื่อสุขภาพภายใต้ตราสินค้า "100พลัส" ที่บริษัทได้เปิดตัวเข้าสู่ตลาดในประเทศเมื่อปีที่ผ่านมา เพื่อตอบโจทย์ความห่วงใยสุขภาพของผู้บริโภคยุคใหม่ ได้ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโฆษณายุคใหม่ (New Media) ที่เข้าถึงไลฟ์สไตล์ของกลุ่มเป้าหมาย การทำกิจกรรมทางตลาดและส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ทำให้บริษัทมีการเติบโตทั้งในด้านยอดขายโดยรวมและความแข็งแกร่งของตราสินค้าสวนทางกับการเติบโตของตลาดที่ลดลง สำหรับสินค้าประเภทน้ำดื่มภายใต้ตราสินค้า "ช้าง" และ "คริสตัล" ของบริษัท ที่ถือว่ามีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งสำหรับตลาดน้ำดื่มในประเทศเมื่อรวมสองตราสินค้า บริษัทยังคงทำกิจกรรมการตลาดโดยเน้นทางการส่งเสริมการขายด้านราคาเพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด สำหรับเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ในกลุ่มโซดา บริษัทได้พัฒนาและเปิดตัวตราสินค้าใหม่ ภายใต้ชื่อ "ร็อก เมาเท็น" (Rock Mountain) ซึ่งให้ความสำคัญกับเรื่องรสชาติที่มีความกลมกล่อมและลงตัวเมื่อนำไปผสมกับเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และเป็นการสนับสนุนธุรกิจเครื่องดื่มแอลกอฮอล์อีกทางหนึ่งด้วย เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ 2020 ธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ได้มีการเปิดตัวสินค้าแบรนด์หลักในระดับภูมิภาคผ่านเครือข่ายการกระจายสินค้าที่แข็งแกร่งในประเทศหลักของเอเชียโดยการร่วมมือกับ F&N ซึ่งถือเป็นพันธมิตรในกลุ่มบริษัทไทยเบฟ ดังเช่น การเปิดตัวเครื่องดื่ม "โออิชิ" และ "เอส" ในประเทศมาเลเซียและสิงคโปร์และประสบความสำเร็จในปีที่ผ่านมา โดยโออิชิมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งในกลุ่มสินค้าชาเขียวในประเทศมาเลเซีย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไทยเบฟยังมุ่งเน้นการคิดค้นและพัฒนาเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพตามนโยบายด้านสุขภาพและโภชนาการ เช่น เครื่องดื่มปราศจากน้ำตาลหรือมีปริมาณน้ำตาลต่ำ เครื่องดื่มที่มีคุณค่าทางโภชนาการและปราศจากสารประกอบหรือสารปรุงแต่ง รวมถึงการเข้าสู่กลุ่มเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพใหม่ๆ เช่น เครื่องดื่มน้ำนมถั่วเหลือง น้ำผลไม้พร้อมดื่ม เครื่องดื่มที่มีคุณประโยชน์ (Functional drinks) เป็นต้น

นอกเหนือจากธุรกิจเครื่องดื่มซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทแล้ว ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังได้เข้าสู่ธุรกิจอาหารผ่านบริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยต้องการเติมเต็มไลฟ์สไตล์ผู้บริโภคยุคปัจจุบันที่มีการกินดื่มมากขึ้น โดยเน้นทำตลาดอาหารที่ไม่อยู่ในภาพลักษณ์ญี่ปุ่นเนื่องจากกลุ่มอาหารดังกล่าวกลุ่มบริษัทโออิชิทำอยู่แล้ว บริษัทมีเป้าหมายให้ธุรกิจอาหารเป็นอีกเสาหลักธุรกิจของบริษัทในอนาคตเพื่อเป็นการขยายธุรกิจโดยรวมและยังช่วยสนับสนุนธุรกิจเครื่องดื่มอีกทางหนึ่งด้วย เมื่อเร็วๆ นี้ บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัทในเครือแม็กซิม กรุ๊ป (Maxim's Group) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารที่ใหญ่ที่สุดในฮ่องกงเพื่อเริ่มต้นดำเนินธุรกิจเบเกอรี่ในประเทศไทย จากนั้นจึงจะขยายไปยังตลาดอาเซียนต่อไป ในด้านการจัดการของธุรกิจอาหาร บริษัทมี "ครัวกลาง" (Central Kitchen) เป็นศูนย์กลางในการผลิตอาหารเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการตั้งแต่การจัดซื้อและการใช้วัตถุดิบของธุรกิจอาหาร การใช้เครื่องจักรเทคโนโลยีนวัตกรรมใหม่ๆ ในการผลิตอาหารที่ปลอดภัย ได้มาตรฐานและมีคุณค่าทางโภชนาการ รวมถึงการลดปริมาณและการจัดการของเสียจากอาหารอีกด้วย

2. ความเสี่ยงด้านการเงินและการลงทุน

การดำเนินธุรกิจและการขยายงานของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศต้องอาศัยการคิดค้นหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ การสร้างโรงงานใหม่ การบำรุงรักษาและพัฒนาโรงงานเดิม การติดตามการพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มทั้งในและต่างประเทศ ทั้งหมดต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากและเป็นการลงทุนอย่างต่อเนื่อง แหล่งเงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงานและขยายธุรกิจที่ผ่านมาและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมาจากเงินกู้จากแหล่งภายนอกและจากการใช้กระแสเงินสดภายในของบริษัท โดยบริษัทคาดว่าแหล่งเงินทุนจะมาจากการกู้เงินเพิ่มโดยเฉพาะการลงทุนในกิจการในต่างประเทศที่ต้องใช้เงินลงทุนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวนมาก อันนำมาซึ่งความเสี่ยงและความไม่แน่นอนหลายประการ เช่น ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและสภาพคล่อง

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

บริษัทได้ดำเนินการจัดหาวงเงินกับสถาบันการเงิน ทั้งวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินและการออกตั๋วแลกเงินให้พร้อมไว้เสมอ โดยปัจจุบัน บริษัทมีวงเงินที่เป็นสภาพคล่องดังกล่าวเป็น 4 เท่าของยอดขายเฉลี่ยใน 1 เดือน ในการกู้เงิน บริษัทต้องพิจารณาแหล่งที่มาของเงินทุนและสกุลเงินที่จะใช้ในการกู้ ติดตามสถานการณ์ความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของตลาดเงิน อัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง รวมถึงการใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวนี้สำนักการเงินของบริษัทมีส่วนสำคัญในการวางแผนการลงทุนด้วย นอกจากนี้ เพื่อการรองรับการระดมทุนในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นหรือระยะยาว การออกหุ้นกู้ทั้งในและต่างประเทศ บริษัทมีการจัดอันดับเครดิตกับสถาบันจัดอันดับเครดิตทั้งในและต่างประเทศ ดังนี้

- TRIS Rating: AA+ แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ
- Moody's: Baa3 แนวโน้มอันดับเครดิตเป็นบวก
- Fitch Ratings: อันดับเครดิตสากลระยะยาวที่ 'BBB' แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ และอันดับเครดิตระยะยาวภายในประเทศที่ 'AA+(tha)' แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

โดยอันดับเครดิตของบริษัททั้งหมดอยู่ในระดับที่เหมาะสมแก่การลงทุน

3. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทไทยเบฟพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การขนส่ง การขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพราะหากกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความไม่สอดคล้องกันในสายห่วงโซ่อุปทาน จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความไว้วางใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการ รวมถึงชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท ด้านการจัดหาวัตถุดิบซึ่งถือเป็นกิจกรรมเริ่มต้นที่สำคัญของระบบห่วงโซ่อุปทาน ประกอบกับวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตเครื่องดื่มเป็นผลิตผลทางการเกษตรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เช่น ข้าว มอลต์ ฮอปส์ และกากน้ำตาล นอกจากนี้ ยังมีวัสดุหลักประกอบการผลิต เช่น กระป๋อง ขวดแก้ว ขวดพลาสติก และน้ำมันเตา ซึ่งปริมาณและราคามีความผันผวนตามปัจจัยต่างๆ อาทิ สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติของแต่ละปี อุปสงค์และอุปทานของสินค้านั้นๆ ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น ในปีที่ผ่านมา ราคาน้ำมันในตลาดโลกแม้จะปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าปี 2558 แต่ก็ยังถือว่าอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจเนื่องจากทำให้ต้นทุนการผลิตและการจัดส่งสินค้าที่ลดลง แม้จะมีความท้าทายของการจัดหาวัตถุดิบในปริมาณที่เพิ่มมากขึ้นอันเนื่องมาจากยอดขายและการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทยังสามารถบริหารจัดการความต้องการปัจจัยการผลิตและสนับสนุนการผลิต การขนส่งและจัดจำหน่ายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
บริษัทมีการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าโดยพิจารณาจากคุณภาพของสินค้าและการบริการ รวมถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าที่เป็นไปในแนวทางเดียวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อมในการประกอบธุรกิจ โดยบริษัทได้กำหนดเป็น "แนวทางการปฏิบัติของคู่ค้าเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน" เพื่อให้คู่ค้าหรือผู้ที่จะมาเป็นคู่ค้าของบริษัทได้ศึกษาและนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดหาวัตถุดิบหลักแต่ละประเภทให้มีคู่ค้ามากกว่าหนึ่งรายเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้าจำนวนน้อยราย การกำหนดกลยุทธ์ร่วมกับคู่ค้าในการเก็บสำรองสินค้าคงคลัง ตลอดจนแผนบริหารความเสี่ยงเมื่อเกิดภัยพิบัติและสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ เพื่อให้มั่นใจถึงความสามารถในการส่งมอบของคู่ค้าโดยไม่กระทบต่อแผนการผลิตของบริษัท มีการสื่อสารและประสานงานกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อตอบสนองแผนการใช้งานได้อย่างครบถ้วนตรงตามเวลา มีการวิเคราะห์และติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาและปริมาณของวัตถุดิบหลักอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการตกลงราคาซื้อล่วงหน้ากับคู่ค้าวัตถุดิบหลักเพื่อลดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคา และยังช่วยให้บริษัททราบต้นทุนที่คงที่หรือค่อนข้างชัดเจนในการผลิตสินค้า

นอกจากนี้ เพื่อให้กระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความสอดคล้องเกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลและลดค่าใช้จ่าย บริษัทมีแผนการพัฒนาและนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในแต่ละกิจกรรมของสายห่วงโซ่อุปทาน เช่น ระบบการจัดซื้อจัดหาแบบศูนย์กลางของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ (Procurement Hub) ระบบการขนส่ง (Transportation Management) ระบบการขาย (Sales Management) และระบบการบริหารจัดการตัวแทนจำหน่ายและการส่งเสริมการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Distributor and Trade Promotion Management) เป็นต้น

4. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทรัพยากรน้ำ และของเสียและมลพิษจากอุตสาหกรรม)

จากผลของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ สภาวะโลกร้อนและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดบ่อยขึ้นและทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยส่งผลกระทบในวงกว้างทั้งระดับประเทศ ภูมิภาคและทั่วโลก ทำให้เกิดการเคลื่อนไหวเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ ความขาดแคลนและไม่เพียงพอในทรัพยากรของโลก โดยเฉพาะด้านอาหารที่เป็นผลผลิตทางการเกษตร น้ำ และพลังงาน และอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ รวมถึงต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าชดเชยความเสียหายต่างๆ กลุ่มบริษัทไทยเบฟได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำขององค์กรที่มุ่งเน้นถึงความตระหนักเรื่องการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและน้ำซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อโลก และการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมให้น้อยที่สุด บรรเทาความเสี่ยงและแก้ปัญหาอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ด้วยกลุ่มบริษัทไทยเบฟเป็นอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม ทรัพยากรน้ำทั้งด้านปริมาณและคุณภาพเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญของการผลิตและกระบวนการที่เกี่ยวข้องรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ประกอบกับการผลิตต้องพึ่งพาการใช้พลังงาน เครื่องจักรและสารเคมี ซึ่งของเสียและมลพิษจากอุตสาหกรรมหากไม่ได้รับการบริหารจัดการที่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ และขยายผลกระทบเป็นวงกว้างต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
กลุ่มบริษัทไทยเบฟยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและกฎระเบียบอื่นๆ ทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทุกโรงงานดำเนินนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและขอรับการรับรองระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ทบทวนและปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้มีการปรับปรุงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และความเสี่ยงในกระบวนการผลิตอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ สายการผลิตของทุกกลุ่มธุรกิจได้นำเทคโนโลยีการผลิตและเครื่องจักรที่ทันสมัยและประหยัดพลังงานมาใช้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานโดยเฉพาะพลังงานสิ้นเปลือง รวมถึงพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ภายในโรงงาน และยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งมีผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืนด้วยการนำขวดแก้วกลับมาใช้ซ้ำ การนำเศษแก้วและกระป๋องอลูมิเนียมกลับมาใช้ใหม่ และออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในระยะยาวได้กำหนดเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเรื่องการลดใช้น้ำ การใช้พลังงาน การปล่อยมลพิษ น้ำทิ้งและของเสียที่ชัดเจนสำหรับปี 2563

ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องทรัพยากรน้ำ บริษัทผลิตสินค้าโดยใช้น้ำและกำจัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตลอดกระบวนการผลิต รับผิดชอบต่อการใช้น้ำของบริษัทโดยไม่กระทบกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมให้น้อยที่สุด โดยการระบุปัญหา วิเคราะห์ บริหารจัดการและนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ประเมินคุณภาพ ปริมาณ และกำหนดข้อบังคับเพื่อให้มีน้ำใช้อย่างเพียงพอในอนาคตและลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการใช้น้ำขององค์กร

ผนวกการบริหารจัดการน้ำเพื่อความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ การตัดสินใจและกิจกรรมประจำวัน รณรงค์เรื่องความสำคัญของการปกป้องทรัพยากรน้ำและการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนในวัฒนธรรมองค์กร มุ่งเน้นการประยุกต์ใช้เครื่องมือและระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตามมาตรฐานสากลและส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ด้านสุขลักษณะ สุขอนามัย และความเป็นอยู่ที่ดี

ในรอบปีที่ผ่านมา โรงงานของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ในจังหวัดนครสวรรค์ และโรงงานเบียร์ในจังหวัดอยุธยาได้เข้าร่วมโครงการสร้างต้นแบบและขยายเครือข่ายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลอย่างมีประสิทธิภาพในภาคอุตสาหกรรม ของกรมทรัพยากรน้ำบาดาลและสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยโรงงานของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ในจังหวัดนครสวรรค์ ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพจากโครงการดังกล่าว ส่วนโรงงานสุราบริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด ได้เปลี่ยนเทคโนโลยีจากระบบระเหยกากส่าแบบอัดไอโดยใช้ความร้อน (Thermal Vapor Recovery) มาเป็นระบบระเหยกากส่าโดยใช้พลังงานกล (Mechanical Vapor Recovery) ในการบำบัดและกำจัดน้ำกากส่า ซึ่งเป็นน้ำเสียของอุตสาหกรรมการผลิตสุรา เพื่อช่วยลดการใช้น้ำและพลังงาน โดยพบว่าสามารถลดการใช้น้ำในการหล่อเย็น ไอน้ำและน้ำมันเตาลงได้อย่างละ 30% นอกจากนี้ โรงงานสุราบริษัท แสงโสม จำกัด จังหวัดกาญจนบุรี และโรงงานสุรา บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้างระบบเตาเผาน้ำกากส่า (Incinerator) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีกำจัดน้ำเสียของโรงงานสุราแบบเบ็ดเสร็จ (Zero Discharge) และสามารถนำไอน้ำแรงดันสูงที่ผลิตได้ขับกังหันไอน้ำเพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองในโรงงานและขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้า โดยการก่อสร้างคาดว่าแล้วเสร็จปลายปี 2560

นอกจากการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากทรัพยากรน้ำของตนเองแล้ว กลุ่มบริษัทไทยเบฟยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากทรัพยากรน้ำของคู่ค้ารายสำคัญที่มีมูลค่าการซื้อขายสูงและมีโอกาสเกิดผลกระทบกับบริษัท โดยทุกปี บริษัทได้นำ Global Water tools ของ World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) และ Aqueduct ของ World Resources Institute (WRI) มาใช้ประกอบการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากทรัพยากรน้ำของคู่ค้ารายสำคัญเพื่อหาวิธีการป้องกันและวางแผนร่วมกับคู่ค้าในการลดความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบกับบริษัทโดยเฉพาะด้านการส่งมอบวัตถุดิบและการผลิตของบริษัท จากการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวพบว่า คู่ค้ารายสำคัญมีความตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากทรัพยากรน้ำอยู่ในระดับสูง อาทิ มีแผนการรับมือกับการเกิดอุทกภัย กระบวนการบำบัดน้ำเสีย การควบคุมคุณภาพและปริมาณน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิต เป็นต้น

5. ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทไทยเบฟในฐานะบริษัทผู้ผลิตเครื่องดื่มชั้นนำตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขภาพและความปลอดภัยในชีวิตของทุกคนโดยเฉพาะผู้บริโภคและพนักงาน จึงยึดมั่นในการผลิตและนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อการบริโภค การเพิ่มความหลากหลายของกลุ่มเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพและโภชนาการในกลุ่มเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความพึงพอใจของผู้บริโภคและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทไทยเบฟในส่วนของพนักงานที่ถือเป็นหัวใจของการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายจำเป็นต้องมีความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน แต่ในการดำเนินธุรกิจมีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและผู้บริโภค โอกาสเกิดอุบัติเหตุหรือความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากการทำงานซึ่งส่งผลกระทบต่อร่างกายและจิตใจของพนักงานผู้เสียหาย ชื่อเสียงและต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของบริษัทได้

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค สายการผลิตของทุกกลุ่มธุรกิจได้จัดทำและรับรองระบบคุณภาพและความปลอดภัย อาทิ ระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการสุขาภิบาลอาหารและความปลอดภัยด้านอาหารต่อผู้บริโภค หรือ GMP & HACCP (Good Manufacturing Practice & Hazard Analysis and Critical Control Point) ระบบการจัดการความปลอดภัยอาหาร (ISO 22000) มาตรฐานอาหารฮาลาล (Halal Standard) หรือมาตรฐานที่รับรองว่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวชาวมุสลิมสามารถบริโภคได้ ระบบ National Sanitation Foundation (NSF) ซึ่งรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำดื่มตามมาตรฐาน U.S. FDA (The United States Food and Drug Administration) และมาตรฐานความปลอดภัยทางอาหารของสมาคมผู้ประกอบธุรกิจการค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร (The British Retail Consortium; BRC) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในประสิทธิภาพของการบริหารจัดการด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าที่ส่งถึงมือผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทยังทำงานร่วมกับฝ่ายวิจัยและพัฒนา คู่ค้าเชิงกลยุทธ์ รวมถึงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่อย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ สำหรับเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ พร้อมกับสร้างการรับรู้ข้อมูลโภชนาการของเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ให้แก่ผู้บริโภค โดยแสดงข้อมูลบนบรรจุภัณฑ์ สื่อสิ่งพิมพ์ไทยเบฟ เว็บไซต์ รวมถึงศูนย์บริการข้อมูลทางโทรศัพท์

ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน กลุ่มบริษัทไทยเบฟได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัยขององค์กรเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานและเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงานโดยเฉพาะอย่างยิ่ง

ในส่วนของสายการผลิตที่ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 เป็นบรรทัดฐานเบื้องต้น ทุกสถานประกอบการของบริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารและตรวจสอบด้านความปลอดภัยในการทำงานโดยตรงและนำระบบบริหารจัดการต่างๆ มาใช้เพื่อป้องกันอันตรายที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Management System; OHSAS 18001) ระบบ 7 ส. (สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย สร้างสรรค์ นวัตกรรมและปรับปรุงงาน และส่งเสริมด้านคุณธรรม) ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการจัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นและส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ด้านการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและแนวทางการปฏิบัติงานซึ่งเกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องรับผิดชอบติดตามผลและใส่ใจในมาตรการป้องกันความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายในการลดการสูญเสียเวลาในการทำงานจากการบาดเจ็บ จากการทำงานถึงขั้นหยุดงานและการเจ็บป่วยจากการทำงาน

สถานประกอบการของกลุ่มบริษัทไทยเบฟที่เป็นโรงงานผลิต 14 แห่ง ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ทั้งในระดับประเทศและระดับจังหวัด อย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้ โรงงานสุราทั้ง 18 แห่งยังอยู่ระหว่างจัดทำและขอการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001 หรือ มอก. 18001) ในโรงงาน โดยระบบดังกล่าวจะเน้นการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายอันก่อให้เกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย ตลอดจนการสูญเสียทรัพย์สินต่าง ๆ ซึ่งมีผลต่อสุขภาพและสวัสดิภาพของบุคลากรในองค์กร คาดว่าโรงงานสุราทั้งหมดจะได้รับใบรับรองภายในปี 2560

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับนี้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอกและภายในองค์กร ได้แก่ กฎหมาย กฎระเบียบและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของแต่ละประเทศที่กลุ่มบริษัทไทยเบฟดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงและเพิ่มความเข้มงวดในการบังคับใช้อยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายควบคุมธุรกิจเครื่องดื่มแอลกอฮอล์และการบริโภคเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ที่บังคับใช้มาตั้งแต่ปี 2551 ขณะเดียวกันภาครัฐได้เพิ่มมาตรการใหม่ๆ และความเข้มงวดในการควบคุมให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีแนวโน้มในการปรับขึ้นภาษีหรือเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณภาษีเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และแนวโน้มของการออกกฎหมายจัดเก็บภาษีสรรพสามิตเครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของน้ำตาล ซึ่งเป็นมาตรการทางภาษีที่ภาครัฐจะนำมาใช้เพื่อดูแลสุขภาพของประชาชน ดังนั้น หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การถูกลงโทษและค่าปรับหรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

จากเป้าหมายที่จะพัฒนาธุรกิจสู่ความเป็นเลิศ โดยสร้างคุณค่าและเป็นแบบอย่างของธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล กลุ่มบริษัทไทยเบฟให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่บังคับใช้อยู่ จึงได้เน้นย้ำด้วยการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ จรรยาบรรณเครือไทยเบฟเวอเรจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายด้านภาษีที่เน้นการปฏิบัติตามกฎหมายภาษีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการได้รับสิทธิประโยชน์จากกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าว แนวทางปฏิบัติด้านการตลาดสำหรับเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ เพื่อให้แน่ใจว่า การโฆษณาประชาสัมพันธ์และการทำกิจกรรมทางการตลาดสำหรับสินค้าของบริษัท ตลอดจนการบริโภคเครื่องดื่มแอลกอฮอล์โดยทั่วไปเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบไม่ก่อให้เกิดปัญหาทั้งต่อบุคคลและสังคมโดยรวม นโยบายด้านสุขภาพและโภชนาการ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร รวมทั้งแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้า เป็นต้น โดยบริษัทมีการสื่อสารและ/หรือจัดอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในส่วนของกฎหมายใหม่ๆ ที่จะนำมาบังคับใช้ บริษัทจะติดตามความเคลื่อนไหวของภาครัฐอย่างใกล้ชิดเพื่อสามารถวางแผนและกำหนดแนวทางบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรมีข้อเท็จจริงอันมีมูลเกี่ยวกับการกระทำที่อยู่ในข่ายต้องสงสัยว่าอาจเป็นความผิด การกระทำอันผิดกฎหมายต่างๆ การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ สามารถแจ้งข้อเท็จจริงอันมีมูลเกี่ยวกับการกระทำที่อยู่ในข่ายต้องสงสัยดังกล่าวผ่านช่องทางตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing Policy) ซึ่งได้รับการเผยแพร่และเปิดเผยเป็นการสาธารณะบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ที่แจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริตสามารถมั่นใจได้ว่า บริษัทจะดำเนินการกับข้อร้องเรียนอย่างเข้มงวดและจะทำการสืบสวนเรื่องราวตามความเหมาะสม รวมถึงปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งข้อร้องเรียนจากความเสียหาย หรือการถูกทำร้ายหรือการถูกคุกคามอันมีสาเหตุมาจากการแจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

7. ความเสี่ยงด้านการสร้างบุคลากรเพื่อรองรับธุรกิจในต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการเติบโตอย่างรวดเร็วและค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการขยายธุรกิจไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคอาเซียน บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในต่างประเทศจึงนับว่ามีความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจในต่างประเทศจะสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และไม่เกิดผลกระทบจากการขาดบุคลากรในการบริหารจัดการธุรกิจ

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างบุคลากรที่มีความยินดี มีความสามารถและมีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ สำนักทรัพยากรบุคคลได้ดำเนินโครงการ Talent & Succession Planning เพื่อประเมินศักยภาพของบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และความเป็นไปได้ในการหมุนเวียนบุคลากรไม่เฉพาะในสายธุรกิจหรือสายงานนั้นๆ แต่มองถึงการบริหารจัดการบุคลากรในภาพรวม โดยมุ่งหวังให้เกิดการแลกเปลี่ยนบุคลากรข้ามสายธุรกิจ รวมถึงการโอนย้ายไปปฏิบัติงานในสำนักงานหรือสาขาของบริษัทต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปได้ทั้งในลักษณะของการพัฒนาความรู้และทักษะ (Knowledge & Skill Development) และการสร้างแนวทางสายอาชีพ (Career Path) ที่เพิ่มมิติของความท้าทายในเชิงของการบริหารจัดการอีกด้วย ขณะเดียวกันการทำ Talent & Succession Planning ในระดับภูมิภาคครั้งนี้ ก็เป็นโอกาสที่ทำให้บริษัทได้รับทราบถึงความจำเป็น (ถ้ามี) ที่จะต้องมีการรับบุคลากรจากภายนอกเข้ามาร่วมงานกับบริษัทในตำแหน่งใดบ้าง และเมื่อใด การดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถและความพร้อมตามคำขวัญ "โอกาสที่ไร้ขีดจำกัดกับกลุ่มบริษัทไทยเบฟ" (Limitless Opportunities with ThaiBev Group)

ในเดือนเมษายน ปี 2559 ได้ส่งพนักงานในสายการผลิตสุราและสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 5 คน ไปปฏิบัติงานและฝึกอบรมที่โรงงานผลิตและเก็บบ่มสุรา ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประเทศสก็อตแลนด์ เป็นเวลาหกเดือน ตามโครงการ Exchange Program หรือโครงการแลกเปลี่ยนในการเรียนรู้และปฏิบัติงานเพื่อนำความรู้กลับมาใช้ประโยชน์กับโรงบ่มสุราใหม่ในประเทศที่กำลังดำเนินการก่อสร้าง รวมถึงการถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวให้กับพนักงานรุ่นต่อๆ ไปด้วย สำหรับพนักงานรุ่นใหม่ในระดับปฏิบัติการที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่น มีศักยภาพและความพร้อมทั้งทางด้านความรู้ทั่วไปและภาษาอังกฤษ ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ Rocket หรือผู้นำรุ่นใหม่จำนวนทั้งสิ้น 33 คน ซึ่งพนักงานกลุ่มนี้จะมีโอกาสรับผิดชอบงานโครงการที่ท้าทายทั้งในระดับประเทศและภูมิภาค และอยู่ภายใต้การฝึกสอนและแนะนำอย่างใกล้ชิดจากผู้บริหารระดับสูงตลอดระยะเวลาหนึ่งปี หลังจากจบโครงการนี้แล้ว ผู้ผ่านโครงการจะได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในภูมิภาคซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ 2020 และการเป็นองค์กรในระดับนานาชาติอย่างแท้จริง

สำหรับพนักงานในระดับจัดการ บริษัทได้จัดให้มีโครงการ Supervisor Development Program และโครงการ Management Development Program ซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานที่ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการพัฒนาซึ่งจัดขึ้นร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ โดยมีเป้าหมายส่วนหนึ่งในการพัฒนาและเพิ่มพูนศักยภาพที่จำเป็นสำหรับการทำงานที่ขยายขอบข่ายออกไปจากธุรกิจเดิม และการทำงานกับหน่วยงานภายนอกที่มีความหลากหลายทางเชื้อชาติ วัฒนธรรม นอกจากนี้บริษัทได้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำระดับสากล คือ National University of Singapore ภายใต้ชื่อ Global Executive Leadership Program ซึ่งจะเน้นการเพิ่มขีดความสามารถและทักษะในการบริหารงานระดับภูมิภาคและสากล เพื่อทำให้ผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 24 คนจากกลุ่มบริษัทไทยเบฟ ทั้งในประเทศไทย มาเลเซียและสิงคโปร์ เกิดความเคยชินกับแนวทางการทำงานระดับนานาชาติที่เปลี่ยนแปลงไปและมีมุมมองทางธุรกิจที่ครบถ้วนในทุกๆ ด้าน โดยผู้บริหารที่เข้ารับการอบรมทั้งหมดต้องนำเสนอโครงการเพื่อตอบโจทย์การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของกลุ่มบริษัทไทยเบฟในปี 2563 และพร้อมนำไปปฏิบัติให้เกิดขึ้นจริงอีกด้วย บริษัทให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกับบริษัทในเครือซึ่งมีการทำงานในระดับภูมิภาค รวมถึงส่งเสริมให้ผู้บริหารชาวต่างประเทศเดินทางมาร่วมปฏิบัติงานกับพนักงานคนไทยอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดประสบการณ์ทำงานแบบข้ามประเทศกับพนักงานจำนวนมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการตลาด การเงิน และการบริหารโครงการ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาความพร้อมด้านนโยบายเพื่อส่งเสริมให้พนักงานเดินทางไปทำงานในต่างประเทศ อาทิ เรื่องค่าตอบแทน รวมถึงการพิจารณาให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนพนักงานและครอบครัวของพนักงานในกรณีที่ต้องไปปฏิบัติงานต่างประเทศเป็นระยะเวลานาน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ มาตรการสำคัญที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องคือ การสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมทำงานกับบริษัท ซึ่งจากการเร่งพัฒนาในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทนายจ้างซึ่งกลุ่มผู้สำเร็จการศึกษาระดับสูงสนใจเข้าร่วมทำงานด้วยสูงสุด หรือ Top Graduate Employers ทั้งในกลุ่มบริษัทเครื่องดื่มแอลกอฮอล์และเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ บริษัทจะเดินหน้าต่อไปเพื่อให้มั่นใจได้ว่า การสรรหาและพัฒนาตำแหน่งในทุกระดับและทุกประเทศจะเป็นไปอย่างราบรื่น ส่งผลให้บริษัทบรรลุเป้าหมายธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

พนักงานของเรา...ความสำเร็จของเรา

"การทำธุรกิจโดยยึดหลักที่จะสร้างรากฐานธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืนทั้งทางด้านธุรกิจและคน เพื่อสร้างให้กลุ่มธุรกิจเป็นบริษัทข้ามชาติที่แข็งแกร่ง และเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของพนักงานทุกคน ที่เปรียบเสมือนครอบครัว และถึงแม้จะมีความหลากหลายแต่ก็มีเป้าหมายและแรงบันดาลใจที่เป็นหนึ่งเดียว ด้วยการยึดหลักการทำงานร่วมกันโดยมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนที่จะนำไปสู่โอกาสแห่งการเติบโตในอนาคตอย่างไร้ขีดจำกัด" คือคำพูดของผู้บริหารที่แสดงให้เห็นถึงความตั้งใจในการขับเคลื่อนธุรกิจโดยการให้คุณค่าแก่บุคลากรเป็นสำคัญ อันจะนำไปสู่ความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ 2020

จากปณิธานอันแน่วแน่ของผู้บริหารในการนำทิศทางขององค์กรที่ให้ความสำคัญกับ "คน" มาตลอด ได้ถูกแปลงมาเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร โดยพิจารณาให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรทั้งตามระดับการบังคับบัญชา (Job Level) และตามกลุ่มอาชีพต่างๆ (Job Family) ครอบคลุมพนักงานทุกส่วนขององค์กร โดยเฉพาะกลุ่มของพนักงานที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างให้เกิดความมั่นคงยั่งยืนขององค์กรในภายภาคหน้า โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านการบริหารจัดการ (Managerial Competency) ด้านความรู้ ทักษะ ความชำนาญพิเศษในงาน (Functional Competency) และด้านภาวะผู้นำ (Leadership) รวมทั้งโปรแกรมการพัฒนาเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (Transformation Program) เพื่อเตรียมบุคลากรให้มีความเข้าใจและมีทัศนคติที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย

เส้นทางการพัฒนาบุคลากรแบบองค์รวม เพื่อการส่งต่อคุณค่าเพื่ออนาคตที่มั่นคงและยั่งยืน

หากเปรียบเทียบบุคลากรเสมือนน้ำแต่ละหยดซึ่งเมื่อหลอมรวมกันเป็นหนึ่ง และกลายเป็นพลังที่มีความแข็งแกร่ง ในปีนี้ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ ได้ออกแบบโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ โดยแบ่งบุคลากรออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ

- **The Oceans** มหาสมุทรกว้างใหญ่ คือผู้บริหารระดับสูงที่จะนำองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ 2020 สร้างองค์กรให้เติบโตเข้มแข็ง เพื่อเป็นผู้นำความสำเร็จที่มั่นคงและยั่งยืนให้ประจักษ์ในระดับสากลได้อย่างเต็มภาคภูมิ
- **The Rivers** แม่น้ำที่เป็นเสมือนตัวกลางในการส่งผ่านความสำเร็จ คือผู้บริหารระดับกลางที่รับการพัฒนาในบทบาทการทำงานของตนเอง รวมทั้งการเสริมสร้างผู้อื่นให้มีความสามารถมากยิ่งขึ้นด้วยเพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรจะมีความสำเร็จที่มั่นคงและยั่งยืนในอนาคต
- **The Springs & The Streams** เป็นเสมือนจุดเริ่มต้นของน้ำและกลายเป็นสายน้ำ คือบุคลากรระดับปฏิบัติการที่ได้รับการดูแลและเสริมสร้างศักยภาพเพื่อให้เติบโตเป็นอนาคตที่แข็งแกร่งขององค์กร

บุคลากรแต่ละกลุ่มจะได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านการบริหารจัดการ (Managerial Competency) ด้านความรู้ความชำนาญพิเศษในงาน (Functional Competency) และด้านภาวะผู้นำ (Leadership) ที่มีความเข้มข้นแตกต่างกันสอดรับกัน และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการทำงานได้จริง

การให้ความสำคัญกับการออกแบบวิธีการพัฒนา และการติดตามผลการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

จากความเชื่อที่ว่าทรัพยากรบุคคล (Human Capital) คือพื้นฐานที่สำคัญในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ก่อให้เกิดความยั่งยืนกับองค์กร ไทยเบฟจึงได้มีการออกแบบแนวทางการพัฒนา วิธีปฏิบัติ และระบบการทำงานที่เอื้อและสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ไม่ว่าจะเป็น**การพัฒนาหลักสูตรร่วมกันระหว่างหน่วยงาน (Co Designed Development Program)** เพื่อให้เนื้อหาหลักสูตรตรงกับความต้องการและสามารถประยุกต์ใช้กับงานได้ทันที หรือการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ทำให้บุคลากรสามารถเข้าเรียน หรือศึกษาหาความรู้ได้ทันที ทุกที่ทุกเวลา โดยผ่าน**การเรียนการสอนในระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)** โดยเฉพาะอย่างยิ่งเนื้อหาความรู้ที่ต้องการให้เข้าถึงพนักงานส่วนใหญ่ อย่างเช่น ความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณของการดำเนินงานขององค์กร ความรู้เรื่องกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ความรู้เกี่ยวกับสินค้าขององค์กร หรือ แม้กระทั่งความรู้ที่เป็นวิชาเฉพาะทาง เช่น ความรู้เกี่ยวกับขั้นตอนการผลิตสุราและเบียร์ ทักษะด้านภาษาอังกฤษที่พนักงานทุกคนมีความจำเป็นต้องใช้ในการทำงานประจำวันเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ นำมาผนวกกับ**การเรียนรู้ในห้องเรียน**ผ่านวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งมีการออกแบบระบบและวิธีการเรียนรู้ที่ทำให้เกิด**การแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing)** ระหว่างหน่วยงานที่สามารถนำไปปรับปรุงพัฒนาในงานของตนเองได้ทันทีโดยไม่ต้องคิดค้นหรือพัฒนาขึ้นมาใหม่ ตัวอย่างเช่น หลักสูตรพัฒนาระบบ การบำรุงรักษาทวีผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM-Total Productivity Management) ของโรงงานสายผลิตสุรา ที่มีการแบ่งปันความรู้ระหว่างกันอย่างสม่ำเสมอ และทำให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดีขึ้นร่วมกัน

จากวิธีการในการพัฒนาบุคลากร ดังกล่าว ซึ่งเป็นลักษณะของการจัดอบรมภายใน ถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืน เนื่องจากการพัฒนาหลักสูตรซึ่งมีที่มาจากประสบการณ์ในการลงมือปฏิบัติงานจริง มาทำเป็นกรณีศึกษา โดยมุ่งหาทางแก้ไขหรือเพื่อพัฒนาให้การทำงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น ปัจจุบันด้วยการสนับสนุนด้านนโยบายและเทคโนโลยีที่ดี ได้มีการประสานความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในกลุ่มบริษัทรวมทั้งกับสถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานที่ปรึกษาต่างๆ ร่วมกันพัฒนาหลักสูตรและการติดตามประเมินผลกันอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรที่ผ่านกระบวนการพัฒนาจะได้รับความรู้ และสามารถนำกลับไปใช้งานได้อย่างเต็มที่

นอกจากนี้ยังได้มีการพัฒนา**ระบบการประเมินแบบรอบทิศทาง หรือ 360 องศา** เพื่อให้การพัฒนามีความครอบคลุม ครบถ้วน และมีการวัดผลการพัฒนาที่เป็นรูปธรรม นำสู่การพัฒนาที่ตรงจุดมากยิ่งขึ้น **การประเมินแบบ 360 องศา** ทำให้พนักงานเกิดแรงจูงใจ ความมุ่งมั่น และความทุ่มเทในการทำงาน นำมาซึ่งความรู้สึกมีคุณค่า ความภาคภูมิใจในความสำเร็จ และมีส่วนร่วมในการเติบโตไปพร้อมกับองค์กรที่ขยายตัวออกไปอย่างไร้ขีดจำกัด เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้

การพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อวางรากฐานที่มั่นคงขององค์กรในอนาคต

การพัฒนาภาวะผู้นำนั้นไม่ได้จำกัดแค่บุคลากรที่เป็นระดับผู้บริหารเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาภาวะผู้นำในตัวพนักงานทุกระดับโดยการประยุกต์ใช้แนวคิด "**5 Levels of Leadership**" มาใช้ในการพัฒนาและติดตามการเปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะขับเคลื่อนองค์กรบนพื้นฐานภาวะผู้นำที่มีความรับผิดชอบ (Responsibility) มีการสื่อสารและความสัมพันธ์ที่ดีที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Relationship) มีความสามารถในการทำให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพสูง (Result) มีการเสริมสร้างและพัฒนาผู้อื่นให้เป็นผู้นำได้ (Reproduction) รวมทั้งเป็นผู้ที่ได้รับการยอมรับนับถืออันเนื่องมาจากผลงานและการกระทำที่สม่ำเสมอเป็นระยะเวลายาวนาน (Respect) โดยออกแบบแนวทางพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการที่จะเสริมสร้างคุณลักษณะของผู้นำทั้ง 5 ระดับนี้ให้เกิดขึ้นในตัวบุคลากร เพื่อที่จะส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

การพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงสู่การเรียนรู้ที่ไม่มีวันสิ้นสุดเพื่อส่งต่อความสำเร็จที่มั่นคงและยั่งยืน

นอกเหนือจากการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรตามลักษณะดังกล่าวข้างต้น ที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานโดยทั่วไปแล้ว การศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นสำหรับกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Talent) เพื่อเตรียมพร้อมผู้นำขององค์กรในอนาคต ถือเป็นอีกหนึ่งช่องทางการพัฒนาที่จะเปิดโลกทัศน์ เพิ่มพูนองค์ความรู้ รวมถึงโอกาสในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ตลอดจนมุมมอง ทัศนคติ แนวความคิดกับผู้อื่นภายนอกองค์กร กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ จึงเปิดโอกาสให้พนักงานที่มีศักยภาพได้พัฒนาตนเองและเตรียมความพร้อมที่จะก้าวหน้าในสายอาชีพและเติบโตไปกับองค์กร ผ่านการให้ทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโท (หลักสูตรภาคภาษาอังกฤษ และภาษาจีน) ในสถาบันชั้นนำในประเทศ (จำนวน 5 ทุนต่อปี) และต่างประเทศ (จำนวน 2 ทุนต่อปี) อาทิ สหรัฐอเมริกา อังกฤษ ออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และสิงคโปร์ เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมา ไทยเบฟยังได้มอบทุนการศึกษา หลักสูตรปริญญาโท Master of International Financial Analysis ที่ The University of Glasgow ณ เมืองกลาสโกว์ สก๊อตแลนด์ อีกด้วยนอกเหนือจากทุนการศึกษาที่ต่อเนื่องมาจากปี 2558

ทั้งนี้ ไทยเบฟยังดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานระดับบริหารผ่านโครงการพัฒนาต่างๆ อาทิ โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร ThaiBev – NUS Global Executive Leaders Program "Realizing Vision 2020: Strategies for Sustainable ASEAN Leadership" ร่วมกับ National University of Singapore ซึ่งเป็นสถาบันการศึกษาอันดับหนึ่งของเอเชีย และอันดับ 12 ของโลก โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาศักยภาพผู้บริหารของกลุ่มไทยเบฟให้มีความพร้อมที่จะก้าวขึ้นเป็นผู้นำในระดับภูมิภาคและระดับสากล สอดคล้องกับเป้าหมายและวิสัยทัศน์ 2020 ของไทยเบฟให้ก้าวขึ้นเป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องดื่มในภูมิภาคอาเซียนได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยมีผู้บริหารเข้าร่วมทั้งสิ้น 25 คน

โครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานระดับบังคับบัญชา (Management Development Program : MDP) ที่จัดต่อเนื่องจากปี 2558 ภายใต้ความร่วมมือกับ สถาบันบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานเข้าใจหลักการบริหาร ทักษะความเป็นผู้นำ เตรียมความพร้อมในการก้าวไปสู่ผู้นำระดับสูงที่มีศักยภาพ พนักงานจะผ่านกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นการปฏิบัติจริง (Action-learning Project) และนำเสนอโครงการเพื่อประเมินผลการเรียนรู้ต่อคณะผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนคณาจารย์ที่มาร่วมรับฟังการนำเสนอและให้ข้อเสนอแนะ พร้อมสำหรับการนำไปปฏิบัติจริงอีกด้วย ซึ่งโครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานตามที่กล่าวมานี้ ถือเป็นเส้นทางการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ นำพาให้ไทยเบฟบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของบริษัทต่อไป

การจัดอันดับเครดิตองค์กร

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2559
ในการทบทวนการจัดอันดับประจำปีนั้น
บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ("**TRIS**")
ปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรจากระดับ
AA แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพเป็น
AA+ แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ

และเพื่อสร้างความคล่องตัวในตลาดการเงินระดับสากล
บริษัทได้ให้สถาบันจัดอันดับเครดิตที่มีชื่อเสียงในสากล
Moody's Investor Service, Inc. ("**Moody's**")
จัดอันดับเครดิตให้บริษัทเช่นกัน โดย Moody's
ประกาศผลการจัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ
Baa3 แนวโน้มอันดับเครดิตเป็นบวก
(อ้างอิงจากประกาศ Global Credit Research
โดย Moody's ณ 14 มีนาคม 2559)

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559
ทางบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ ("**Fitch**")
ประกาศจัดอันดับเครดิตของเป็นครั้งแรก
โดยจัดอันดับเครดิตสากลระยะยาวที่
BBB แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ และ
อันดับเครดิตระยะยาวภายในประเทศที่
AA+(tha) แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

หมายเหตุ: TRIS ได้จัดอันดับเครดิตให้ประเทศไทยเท่ากับ AAA ขณะที่ Moody's เท่ากับ Baa1และ Fitch เท่ากับ BBB+ สำหรับอันดับเครดิตสากล และ AAA สำหรับอันดับเครดิตในประเทศ

ผลการจัดอันดับเครดิตของ TRIS Moody's และFitch สามารถเปลี่ยนแปลง เพิกถอน เมื่อมีเหตุการณ์อย่างหนึ่งอย่างใดเกิดขึ้น อันอาจมีผลกระทบต่อการจัดอันดับเครดิต และ/หรือทุก ๆ ปี และ/หรือทบทวนการจัดอันดับเครดิตตามที่บริษัทจัดอันดับเครดิตเห็นสมควร

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี การประกอบธุรกิจภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบที่ใช้บังคับกับบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามคู่มือเกี่ยวกับการขอให้รับหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (SGX-ST Listing Manual) ("**คู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์**") และตามหลักการและแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ("**หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555**") เป็นความตั้งใจและมุ่งมั่นของไทยเบฟที่จะถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 มากที่สุดเท่าที่จะสามารถปฏิบัติได้

ไทยเบฟในฐานะบริษัทไทยซึ่งจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ได้รับรางวัลชนะเลิศ Most Transparent Award ในประเภทบริษัทต่างชาติที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์จาก Securities Investors Association (Singapore) (SIAS) ในปี 2552 2557 และ 2559 และได้รับรางวัลรองชนะเลิศในปี 2553 2555 และ 2556

ก. เรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ที่ 1 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลธุรกิจและภารกิจของบริษัทให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัท รวมถึงคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องใช้วิจารณญาณ และความรอบคอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ภายใต้แนวทางของคณะกรรมการบริษัท ไทยเบฟได้จัดให้มีนโยบายสำหรับกลุ่ม เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติตาม โดยรายละเอียดเพิ่มเติมของนโยบายเหล่านี้ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท http://www.thaibev.com/th08sustainability.aspx?sublv1gID=169

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการเป็นผู้นำขององค์กรดูแลความเป็นผู้นำของธุรกิจโดยรวมในการกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ วัตถุประสงค์การดำเนินงาน และความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทในกลุ่มไทยเบฟเวอเรจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ("**กลุ่มบริษัทไทยเบฟ**") นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ประสานงานให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุด โดยให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับประโยชน์อย่างสมดุลกัน

ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ
3. นายณรงค์ ศรีสอ้าน	รองประธานกรรมการ
4. นายภุชชงค์ ชาญธนากิจ	กรรมการ
5. นางสาวกนกนาฎ รังษีเทียนไชย	กรรมการ
6. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ศาสตราจารย์คนึง ฦๅไชย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
8. นายมนู เลียวไพโรจน์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9. นายอึ๊ง ตัก พัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
10. นายไมเคิล เล่า ไวย เคียง	กรรมการอิสระ
11. ดร. ศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการอิสระ
12. ศาสตราจารย์นายแพทย์พรชัย มาตังคสมบัติ	กรรมการอิสระ
13. พลเอกนายแพทย์ชูฉัตร กำภู ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ
14. นายวิวัฒน์ เตชะไพบูลย์	กรรมการ
15. นายปณต สิริวัฒนภักดี	กรรมการ

16. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
17. นายอวยชัย ตันทโอภาส	กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
18. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
19. ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์	กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส

โดยมีนางแววมณี โสภณพินิจ เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และนางสาวนันทิกา นิลวรสกุล เป็นรองเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบสูงสุดในการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท ตามมติของผู้ถือหุ้นโดยสุจริต ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ("**ข้อบังคับบริษัท**") รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์และตลาดหลักทรัพย์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามลำดับอีกด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังรับผิดชอบกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและเพียงพอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมกันไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ตามที่กฎหมายไทยกำหนด โดยระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง

การฝึกอบรม

กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้ผ่านการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จากสถาบันเดียวกันอีกด้วย ในการนี้ บริษัทยังดำเนินการให้กรรมการบริษัทเข้าใจกฎหมายของประเทศสิงคโปร์และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ที่มีผลบังคับใช้กับบริษัท โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการฝึกอบรมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์การปฏิบัติหน้าที่ตามที่เห็นสมควร รวมถึงทำหน้าที่แจ้งข้อมูลข่าวสารและหลักเกณฑ์ที่แก้ไขเพิ่มเติมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กรรมการทราบอยู่เสมอ ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ณ วันที่ได้รับการเสนอแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทและของบริษัทย่อยได้รับคู่มือสรุปหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของกฎหมายสิงคโปร์ที่เป็นปัจจุบัน เช่น หน้าที่ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ การซื้อขายหลักทรัพย์ การเปิดเผยการมีส่วนได้เสีย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดการบรรยายและทบทวนความรู้เกี่ยวกับคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ใช้บังคับกับบริษัท โดยที่ปรึกษาการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ของบริษัท (Compliance Advisor) และ/หรือสำนักกฎหมาย และ/หรืองานกำกับดูแลของบริษัท ให้แก่กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อยทุกปีอีกด้วย

เมื่อมีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับแจ้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือผ่านทางอีเมล แล้วแต่กรณี

การมอบหมายอำนาจที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในหน้าที่ความรับผิดชอบตามเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และเพื่อให้ปฏิบัติงานและทำหน้าที่ในการกำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจทางการเงินและวงเงินอนุมัติสำหรับการดำเนินการและค่าใช้จ่าย การจัดซื้อสินค้าและบริการ รวมทั้งได้มอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย (รวมถึงคณะกรรมการบริหารและคณะจัดการ) ที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมตามวงเงินอนุมัติที่กำหนดไว้ เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในการดำเนินการ นอกเหนือจากรายการที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะอนุมัติงบประมาณประจำปี แผนการเงิน งบการเงิน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการเข้าทำธุรกรรมที่เป็นนัยสำคัญ เช่น การได้มาซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ การจำหน่ายเงินลงทุน การจัดหาแหล่งเงินทุนและการลงทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่เกินวงเงินอนุมัติที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ เพื่อจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผลประโยชน์ของกรรมการและกลุ่มบริษัทไทยเบฟ กรรมการจะงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมกำหนดคุณสมบัติ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ได้แก่ นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล ศาสตราจารย์คนึง ฦาไชย นายมนู เลียวไพโรจน์ และนายอึ้ง ดัก พัน โดยมีนายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และนายสมศักดิ์ แซ่ก๊วย ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการนี้ นายอึ้ง ดัก พัน ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นหัวหน้ากรรมการอิสระในการตรวจสอบการทำธุรกรรมของกลุ่มบริษัทไทยเบฟกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลักในการสอบทานกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน ธุรกรรมของผู้มีส่วนได้เสียหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นต้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งหรือมากกว่านั้น หากมีกรณีจำเป็นเร่งด่วน โปรดพิจารณาในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบถึงผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี เก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559

• คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งประกอบด้วยนายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล นายมนู เลียวไพโรจน์ และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี โดยมีนายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล เป็นประธานกรรมการสรรหา และนายธิติ สุวรรณรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ กรรมการสรรหาข้างมาก รวมถึงประธานกรรมการสรรหามาจากกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่หลักในการสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพื่อความโปร่งใส ดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือระเบียบที่ใช้บังคับและคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายและ/หรือระเบียบที่ใช้บังคับหรือคู่มือดังกล่าวที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเป็นครั้งคราวและตามคำสั่งของหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุมหรือกำกับดูแลบริษัท เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ทบทวนการแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป และช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาและทบทวนความเป็นอิสระของกรรมการอิสระอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยทุกๆ ปี โปรดพิจารณาในหลักเกณฑ์ที่ 2 องค์ประกอบ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทในรายงานฉบับนี้

• คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล ศาสตราจารย์คนึง ฦาไชย และนายมนู เลียวไพโรจน์ โดยมีนายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล เป็นประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และนายธิติ สุวรรณรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่หลักในการ

- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประเภทต่างๆ ที่เหมาะสมและสมเหตุสมผลให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการสอบทาน ปรับปรุง แก้ไข หรือเพิกถอนวิธีการและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนกรรมการเพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทอนุมัติ

- พิจารณาและสอบทานการให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับกรอบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนการทำงานโดยรวมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน
- ดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและ/หรือระเบียบที่ใช้บังคับและคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายและ/หรือระเบียบที่ใช้บังคับหรือคู่มือดังกล่าวที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเป็นครั้งคราวและตามคำสั่งของหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุมและ/หรือกำกับดูแลบริษัท เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โปรดพิจารณาในหลักเกณฑ์ที่ 9 การเปิดเผยข้อมูลผลตอบแทนในรายงานฉบับนี้

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยมีนายณรงค์ ศรีสอ้าน เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายสมศักดิ์ แซ่ก๊วย ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง
ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 20 ท่าน ดังนี้

- กรรมการบริษัท ได้แก่ นายณรงค์ ศรีสอ้าน นายภุชชงค์ ชาญธนากิจ นางสาวกนกนาฎ รังษีเทียนไชย นายฐาปน สิริวัฒนภักดี นายอวยชัย ตันทโอภาส นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์
- ผู้บริหาร ได้แก่ นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ชูน นายโฆษิต สุขสิงห์ ดร. เอกพล ณ สงขลา นายวิเวก ชาห์บรา นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล นายกมลนัย ชัยเจนียน นางแววมณี โสภณพินิจ นายฌอง เลอเบรอดง นายปราโมทย์ หรรษมนตร์ นายบรรจง ชินธนะศิริ นางสาวเทียนทิพย์ นาราช และนายมหินทร์ กรัยวิเชียร

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทไทยเบฟและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ขององค์กรและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบาย และต้องมั่นใจได้ว่า กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นจะสามารถระบุ วิเคราะห์ ประเมิน ตอบสนองและติดตามความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไทยเบฟได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนจัดทำรายงานความเสี่ยงที่สำคัญรวมถึงกลยุทธ์และกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ ภายหลังการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งจะจัดขึ้นทุกๆ ไตรมาส และจัดขึ้นตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ

• คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 21 ท่าน ดังนี้

1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1
3. นายณรงค์ ศรีสอ้าน	รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 2
4. นายภุชชงค์ ชาญธนากิจ	รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 4
5. นางสาวกนกนาฎ รังษีเทียนไชย	รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 5
6. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

7. นายอวยชัย ตันทโอภาส	กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
8. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
9. ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์	กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
10. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
11. นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ชูน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
12. นายโฆษิต สุขสิงห์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
13. ดร. เอกพล ณ สงขลา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
14. นายวิเวก ชาห์บรา	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
15. นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
16. นายกมลนัย ชัยเฉนียน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
17. นางแววมณี โสภณพินิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
18. นายฌอง เลอเบรอตง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
19. นายปราโมทย์ หรรษมนตร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
20. นายบรรจง ชินธนะศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
21. นางสาวเทียนทิพย์ นาราช	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

โดยมีนางแววมณี โสภณพินิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร และนางสาวนันทิกา นิลวรสกุล เป็นรองเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจแก่คณะกรรมการบริหารในการทำหน้าที่บริหารกิจการแทนคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ในการนี้ กรรมการบริหารบางท่านได้รับมอบหมายให้ดูแลงานในสายงานต่างๆ ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดำเนินไปอย่างคล่องตัว

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

- จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
- พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณการขึ้นเงินเดือนหรือปรับระดับเงินเดือนพนักงานประจำปี และการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (เงินโบนัส) ให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย
- พิจารณาอนุมัติสั่งจ่ายเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- เสนอโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพของบริษัทและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท

- คัดเลือก ว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน ปรับอัตราเงินเดือน กำหนดโบนัส สวัสดิการหรือสิทธิประโยชน์อย่างอื่น ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัททุกระดับตำแหน่ง และให้มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือผู้ได้รับมอบหมายให้ทำการแทนของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทในการลงนามในสัญญาจ้างที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรืออนุกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและได้รับประโยชน์สูงสุด

- กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายหรือมอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควร เช่น แต่งตั้งคณะอนุกรรมการย่อยในการพิจารณาการขึ้นเงินเดือนหรือกำหนดเงินโบนัสแก่พนักงานในระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการสำนักขึ้นไปจนถึงรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และแต่งตั้งคณะอนุกรรมการย่อยชุดต่างๆ ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในกิจการเฉพาะทาง เพื่อบริหารและกลั่นกรองงาน ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขขอบเขตแห่งการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ และ

- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท (ตามที่นิยามไว้ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกเหนือจากการกำกับดูแลการบริหารงานของไทยเบฟ กรรมการบริหารบางท่านยังได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือหน่วยงานต่างๆ ทั้งที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุดตามนโยบายของบริษัทและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

คณะกรรมการบริหารจะประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นปกติ เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน จะจัดประชุมตามสมควรแก่กรณี

- **คณะจัดการ**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการตั้งคณะจัดการโดยให้อำนาจแก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการกำกับดูแล ทั้งนี้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ได้แต่งตั้งคณะจัดการขึ้นในเดือนมกราคม 2551 โดยสมาชิกในคณะจัดการมาจากผู้บริหารระดับสูงที่ดูแลสายงานต่างๆ ตั้งแต่เริ่มตั้งคณะจัดการมาถึงปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะจัดการ เนื่องจากการแต่งตั้งเพิ่มเติมและการเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ

ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2559 คณะจัดการประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง 16 ท่าน ได้แก่ นายฐาปน สิริวัฒนภักดี นายอวยชัย ตันทโอภาส นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์ นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ชูน นายโฆษิต สุขสิงห์ ดร. เอกพล ณ สงขลา นายวิเวก ชาห์บรา นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล นายกมลนัย ชัยเฉนียน นางแววมณี โสภณพินิจ นายฌอง เลอเบรอดง นายปราโมทย์ หรรษมนตร์ นายบรรจง ชินธนะศิริ และนางสาวเทียนทิพย์ นาราช โดยมีนายฐาปน สิริวัฒนภักดี กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นประธานคณะจัดการ และนางสาวนันทิกา นิลวรสกุล เป็นเลขานุการคณะจัดการ ทั้งนี้ ผู้บริหารจากหน่วยงานอื่นอาจได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมคณะจัดการด้วย

- **คณะกรรมการลงทุน**

ในการลงทุนเพื่อขยายกิจการของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการอย่างระมัดระวังและรอบคอบ โดยคณะกรรมการบริหารของบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ จำนวน 7 ท่าน โดยมีนายณรงค์ ศรีสอ้าน เป็นประธานคณะกรรมการลงทุน นายฐาปน สิริวัฒนภักดี เป็นรองประธานคณะกรรมการลงทุน และนางสาวนันทิกา นิลวรสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการลงทุนทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นในการเข้าซื้อ/ขายกิจการ ทรัพย์สิน รวมทั้งการควบรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาดำเนินการ

ตามแผนธุรกิจภายใต้โครงการวิสัยทัศน์ 2020 (Vision 2020) ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้มีการจัดคณะบริหารเพื่อเชื่อมโยงและเสริมสร้างศักยภาพการบริหารงานของกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีการจัดตั้งคณะ Group Steering Committee

Group Steering Committee ประกอบด้วยผู้บริหารจากกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 11 ท่าน ได้แก่ นายฐาปน สิริวัฒนภักดี นายโก๊ะ โป๊ะ เตียง นายสมชาย บุลสุข นายอวยชัย ตันทโอภาส ดาโต๊ะจอร์เก้น บอร์นฮอฟท์ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์ นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ชูน นายลี เม็ง ตัท และนายปราโมทย์ พรประภา โดยมีนายฐาปน สิริวัฒนภักดี เป็นประธาน Group Steering Committee และนางสาวนันทิกา นิลวรสกุล เป็นเลขานุการ Group Steering Committee

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร รวมถึงคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังมีรายละเอียดในการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท รวมไปถึงกรรมการในชุดย่อยแต่ละท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ[16]	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง[17]	คณะกรรมการบริหาร
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	5/5	-	-	-	-	9/9
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	4/5	-	3/3	-	-	8/9
3. นายณรงค์ ศรีสอ้าน	3/5	-	-	-	3/3	7/9
4. นายโกเมน ตันติวิวัฒนพันธ์[1]	-	-	-	-	-	-
5. นายภุชชงค์ ชาญธนากิจ	5/5	-	-	-	2/3	9/9
6. นางสาวกนกนาฏ รังษีเทียนไชย	4/5	-	-	-	2/3	8/9
7. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	5/5	4/4	3/3	2/2	-	-
8. ศาสตราจารย์คนึง ฦๅไชย	4/5	4/4	-	1/2	-	-
9. นายมนู เลียวไพโรจน์	5/5	4/4	3/3	2/2	-	-
10. นายอึ๊ง ตัก พัน	5/5	4/4	-	-	-	-
11. นายไมเคิล เล่า ไวย เคียง	4/5	-	-	-	-	-
12. ดร. ศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	5/5	-	-	-	-	-
13. ศาสตราจารย์นายแพทย์พรชัย มาดังคสมบัติ	5/5	-	-	-	-	-
14. พลเอกนายแพทย์ชูฉัตร กำภู ณ อยุธยา	5/5	-	-	-	-	-
15. นายวิวัฒน์ เดชะไพบูลย์	5/5	-	-	-	-	-
16. นายปณต สิริวัฒนภักดี	5/5	-	-	-	-	-
17. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	4/5	-	-	-	1/3	7/9
18. นายอวยชัย ตันทโอภาส[2]	5/5	-	-	-	3/3	9/9
19. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร[3]	5/5	-	-	-	1/3	9/9
20. ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์[4]	5/5	-	-	-	3/3	9/9
21. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์[5]	-	-	-	-	1/3	7/9
22. นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ชูน[6]	-	-	-	-	1/3	4/9

ชื่อ[16]	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง[17]	คณะกรรมการบริหาร
23. นายโฆษิต สุขสิงห์[7]	-	-	-	-	2/3	9/9
24. ดร. เอกพล ณ สงขลา[8]	-	-	-	-	3/3	9/9
25. นายวิเวก ชาห์บรา[9]	-	-	-	-	1/3	-
26. นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล[10]	-	-	-	-	2/3	8/9
27. นายวิเชฐ ตันติวานิช[11]	-	-	-	-	2/3	6/9
28. นางเเววมณี โสภณพินิจ	-	-	-	-	3/3	9/9
29. นายญอง เลอเบรอตง[12]	-	-	-	-	2/3	8/9
30. นายปราโมทย์ หรรษมนตร์[13]	-	-	-	-	-	-
31. นายบรรจง ชินธนะศิริ[14]	-	-	-	-	-	-
32. นางสาวเทียนทิพย์ นาราช[15]	-	-	-	-	1/3	3/9

หมายเหตุ (1) นายโกเมน ตันติวิวัฒนพันธ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 เนื่องจากปัญหาสุขภาพ

(2) นายอวยชัย ตันทโอภาส กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสุรา ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส กลุ่มบริหารช่องทางการจำหน่าย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(3) นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส กลุ่มการเงินและบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(4) ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์ กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายเทคโนโลยีและวิศวกรรม ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(5) นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเบียร์ ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสุรา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(6) นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ชูน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจเบียร์ (ประเทศไทย) ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 และได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเบียร์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(7) นายโฆษิต สุขสิงห์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจต่อเนื่อง ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจต่อเนื่อง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(8) ดร. เอกพล ณ สงขลา ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคล ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(9) นายวิเวก ชาห์บรา ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ (ประเทศไทย) ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559

(10) นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จากเดิมกำกับดูแล กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ ได้รับแต่งตั้งให้กำกับดูแล สายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มญี่ปุ่น ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559

(11) นายวิเชฐ ตันติวานิช พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหารทั่วไป เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 เนื่องจากลาออก

(12) นายญอง เลอเบรอตง ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จากเดิมกำกับดูแล สายแผนกลยุทธ์ ได้รับแต่งตั้งให้กำกับดูแล สายพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(13) นายปราโมทย์ หรรษมนตร์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักการผลิตสุรา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(14) นายบรรจง ชินธนะศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(15) นางสาวเทียนทิพย์ นาราช ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 และได้รับแต่งตั้งให้กำกับดูแล สายการเงิน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559

(16) นายกมลนัย ชัยเฉนียน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหารทั่วไป เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559

(17) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2559 มีผู้บริหารอื่นซึ่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมอีก 1 ท่าน คือ นายมหินทร์ กรัยวิเชียร เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

หลักเกณฑ์ที่ 2 องค์ประกอบ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 19 ท่าน และในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ 8 ท่าน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการบริษัททุกท่านล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทางธุรกิจมาเป็นเวลานาน หรือเป็นผู้ที่มีตำแหน่งหน้าที่อันทรงเกียรติ

ความเหมาะสมของจำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการสรรหาเป็นครั้งคราว เพื่อให้แน่ใจว่าจำนวนของคณะกรรมการบริษัทนำไปสู่การปรึกษาหารือและการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหายังคงพิจารณาถึงความหลากหลายด้านความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และคุณสมบัติในหมู่กรรมการ รวมถึงคุณสมบัติเฉพาะด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน ธุรกิจและการจัดการ ความรู้ธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ และความชำนาญด้านธุรกิจเฉพาะ รวมทั้งการคำนึงถึงความหลากหลายในการพิจารณา เช่น เพศ อายุ สัญชาติ ในการพิจารณาแต่งตั้ง เมื่อตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทว่างลง หรือมีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม คณะกรรมการสรรหาจะคัดเลือกและเสนอบุคคลโดยพิจารณาจากความชำนาญ ประสบการณ์ ความรู้และความหลากหลาย โดยพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

กรรมการอิสระ

กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มีการตัดสินใจที่เป็นอิสระ และตัดสินใจอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท การพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาในประเด็นคุณสมบัติของกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 แห่งประเทศสิงคโปร์ โดยภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 นั้น กรรมการอิสระจะต้องไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่อาจแทรกแซง หรือมีเหตุผลให้เข้าใจว่าแทรกแซงความเป็นอิสระในการให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยกรรมการต้องมีความเป็นอิสระทั้งด้านคุณลักษณะและการตัดสินใจ

นอกจากนี้ การพิจารณาตามแนวทาง 2.4 ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ซึ่งกำหนดให้ความเป็นอิสระของกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทเกินกว่า 9 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก เป็นเรื่องที่บริษัทจะต้องนำมาพิจารณาทบทวนอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสมควรตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาให้กรรมการอิสระทุกท่านซึ่งประกอบด้วย ศาสตราจารย์คนึง ฦาไชย นายมนู เลียวไพโรจน์ นายอึ๊ง ตัก พัน นายไมเคิล เล่า ไวย เคียง ดร. ศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ ศาสตราจารย์นายแพทย์พรชัย มาดังคสมบัติ และพลเอกนายแพทย์ชูฉัตร กำภู ณ อยุธยา รวมทั้งสิ้น 7 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระให้กับบริษัทต่อไป แม้ว่าแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกินกว่า 9 ปี แต่เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและพบว่ากรรมการอิสระแต่ละท่านได้ให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และการให้คำแนะนำของผู้บริหาร และสามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และแสดงให้เห็นถึงคุณสมบัติอันเป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ที่ 3 ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ และเป็นผู้อนุมัติการกำหนดวาระของการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร (ในฐานะที่เป็นประธานกรรมการบริหาร) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้ควบคุมการให้ข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่าคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการต่างๆ ภายในกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม

ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ต่างทำหน้าที่ของตนเพื่อกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทตามแผนธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ 2020 และตามโครงสร้างองค์กรของบริษัท

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และเป็นบิดาของนายฐาปน สิริวัฒนภักดี กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล เป็นหัวหน้ากรรมการอิสระ (Lead Independent Director) โดยหัวหน้ากรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นบุคคลผู้ติดต่อประสานระหว่างกรรมการอิสระและประธานกรรมการในเรื่องที่มีความอ่อนไหว และเพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้เพื่อตอบข้อสงสัยต่างๆ ที่ไม่สามารถสอบถามผ่านประธานกรรมการหรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือเป็นกรณีที่ไม่เหมาะสมที่จะสอบถามผ่านทางดังกล่าว

ในปี 2559 หัวหน้ากรรมการอิสระ โดยนายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล ได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในเดือนพฤษภาคม 2559 ทั้งนี้ กรรมการอิสระได้ร่วมรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน รวมถึงร่วมให้คำแนะนำเพื่อช่วยพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

หลักเกณฑ์ที่ 4 สมาชิกภาพของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เกิดกระบวนการโปร่งใสในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท และการแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดและทบทวนคุณสมบัติที่ต้องการของผู้ซึ่งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ และการเข้าออกตามวาระของกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหายังพิจารณาการเสนอชื่อแต่งตั้งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเสนอคำแนะนำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหายังพิจารณาถึงความหลากหลายด้านความเชี่ยวชาญ สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์

โดยกรรมการต้องมั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและมีความใส่ใจต่อกิจการของไทยเบฟ และเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานของกรรมการ คณะกรรมการสรรหานั้นเป็นผู้พิจารณาว่ากรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้หรือไม่ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้อย่างเพียงพอหรือไม่ ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้กำหนดจำนวนสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการแต่ละท่านได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วว่า ตนจะสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการบริหารกิจการของไทยเบฟได้

ทั้งนี้ กรรมการจำเป็นต้องออกจากการดำรงตำแหน่งตามวาระ ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทของไทยเบฟ โดยมีองค์ประกอบ การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการเข้าออกตามวาระในการเป็นคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่าหึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

   (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

   (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนซึ่งประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

   (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

4. กรรมการคนใดจะออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการดำเนินงานตามหน้าที่นั้น คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัท รวมถึงคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้จัดทำกฎระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติด้วย

สำหรับข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน โปรดพิจารณาในรายละเอียดประวัติกรรมการและผู้บริหาร ในรายงานประจำปี 2559 ของบริษัท

หลักเกณฑ์ที่ 5 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ในการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและมติของผู้ถือหุ้น รวมถึงรักษาผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการจะมีการประเมินตนเองในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

ในทุกปี คณะกรรมการสรรหาจะประเมินประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมไปถึงการเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมและการให้ความคิดเห็นระหว่างการประชุม นอกจากนี้ ยังพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ตามแนวทางในหลักเกณฑ์ที่ 5 ของหลักการดูแลกิจการที่ดีปี 2555 อีกด้วย

ในการนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น คณะกรรมการสรรหาได้จัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ ความเหมาะสมของโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ โดยคณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สอบทานแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบภาพรวมของการประเมินต่อไป

หลักเกณฑ์ที่ 6 การเข้าถึงข้อมูล

บริษัทมีความมุ่งมั่นให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจโดยมีข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทสามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้โดยตรงและอิสระ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทจำกัด และบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎหมายหลักทรัพย์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการประสานงานและปรึกษาหารือกับสำนักกฎหมาย รวมถึงที่ปรึกษาด้านกำกับดูแลกิจการ แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งสายงานกำกับดูแล (Compliance Unit) พร้อมทั้งมีหัวหน้าสายงานกำกับดูแลทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบหน่วยงานดังกล่าวภายใต้การควบคุมดูแลของสำนักเลขานุการบริษัท และทำหน้าที่สนับสนุนเลขานุการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท โดยในรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกครั้ง

สำนักเลขานุการบริษัทวางแผนจัดทำปฏิทินกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นระยะเวลาหนึ่งปี ในการจัดเตรียมงานประชุม สำนักเลขานุการบริษัทจะนำส่งเอกสารประกอบการประชุม งบการเงิน รวมถึงรายงานจากฝ่ายบริหาร วาระในการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลทั่วไป หรือข้อมูลอธิบายรายละเอียดต่างๆ ให้แก่กรรมการก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านมีเวลาเพียงพอในการอ่าน ทบทวน และพิจารณาวาระต่างๆ เพื่อให้การหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีความหมายและมีประโยชน์มากยิ่งขึ้น โดยผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เพื่อให้

คำแนะนำและให้ความเข้าใจต่อเรื่องที่กำลังหารืออยู่ และเพื่อตอบคำถามใดๆ ที่กรรมการแต่ละท่านอาจสอบถามในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทสามารถติดต่อฝ่ายบริหารได้โดยตรงและอิสระเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแนวทางของคณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตาม

หากมีความจำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านอาจแสวงหาและขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

ข. นโยบายพัฒนาผลตอบแทน

หลักเกณฑ์ที่ 7 ขั้นตอนการพัฒนานโยบายผลตอบแทน

หน้าที่รับผิดชอบหลักของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนคือการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกระบวนการพัฒนานโยบายการพิจารณาผลตอบแทนผู้บริหารและการพัฒนาที่เป็นระบบและมีความโปร่งใส โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะทบทวนเงื่อนไขของผลตอบแทนและการว่าจ้างกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง (เช่น กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง) ณ เวลาที่ว่าจ้าง หรือ ณ เวลาที่ต่อสัญญาการว่าจ้าง (หากมี) รวมทั้งพิจารณาถึงภาระหน้าที่ของบริษัทในกรณีที่มีการเลิกจ้าง

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหาร โดยการปรึกษาประธานกรรมการซึ่งได้รับอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้จัดสรรตามที่พิจารณาเห็นสมควร และเสนอระดับผลตอบแทนเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการพิจารณาทบทวนถึงความเหมาะสมและเหตุผลในการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่านแล้ว และได้เสนอความเห็นเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัททั้งคณะเพื่อพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ การพิจารณาค่าตอบแทนโดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนนั้นครอบคลุมถึงการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส และผลประโยชน์อื่นๆ ในส่วนของการให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนการทำงานโดยรวมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่านนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนยังได้ทบทวนความรับผิดชอบของบริษัทที่เกิดขึ้นในกรณีที่มีการสิ้นสุดการว่าจ้าง เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่ได้รับจากการสิ้นสุดการว่าจ้างนั้นเป็นไปด้วยความยุติธรรมและสมเหตุสมผล

ในกรณีที่กรรมการในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการท่านนั้นจะไม่ร่วมพิจารณาและอนุมัติเรื่องดังกล่าว

หากมีความจำเป็นเป็นครั้งคราว คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อวางแผนนโยบายผลตอบแทนและกำหนดระดับและประเภทผลตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์ที่ 8 ระดับและประเภทของผลตอบแทน

การกำหนดระดับและประเภทของผลตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้นเป็นไปตามผลประกอบการของบริษัท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลงานเฉพาะบุคคล ตามกฎหมายที่ใช้บังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555

อนึ่ง บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างระยะยาวกับ ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการบริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) และกรรมการผู้จัดการบริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด และเป็นผู้เชี่ยวชาญอาวุโสด้านเทคนิคการผลิตเบียร์

แผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว

บริษัทได้รับอนุมัติแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาวของบริษัท (Long Term Incentive Plan หรือ "**LTIP**") จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ("**ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559**") ซึ่งเป็นแผนการที่จะช่วยเพิ่มพูนขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทไทยเบฟโดยการรักษาและดึงดูดพนักงานกลุ่มบริษัท (ตามที่นิยามไว้ใน LTIP) ที่มีความสามารถเอาไว้ และ LTIP จะเป็นประโยชน์ในแง่ของการให้รางวัลสำหรับผลงานที่ผ่านมาในอดีตและสร้างแรงจูงใจในการสร้างผลงานในอนาคตทั้งในระดับองค์กรและระดับพนักงาน ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทจะเป็นการดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ตามกฎหมายของประเทศไทย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารแผนการกำหนดค่าตอบแทนระยะยาว ("**คณะกรรมการบริหารแผนการ LTIP**") ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายณรงค์ ศรีสอ้าน นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล นายไมเคิล เล่า ไวย เคียง และนายฐาปน สิริวัฒนภักดี โดยมีนายณรงค์ ศรีสอ้าน เป็นประธานคณะกรรมการบริหารแผนการ LTIP และ ดร. เอกพล ณ สงขลา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารแผนการ LTIP

ในการนี้ คณะกรรมการบริหารแผนการ LTIP มีหน้าที่ตามแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาวของบริษัทตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อนุมัติไว้ โดยคณะกรรมการบริหารแผนการ LTIP มีดุลยพินิจในการพิจารณาและกำหนดประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ LTIP อาทิ ผู้เข้าร่วมโครงการ รายละเอียดการจัดสรรหุ้นโบนัส การบริหารของ LTIP ไม่ว่าแผนจะถูกยกเลิกโครงการภายในระยะเวลาสูงสุด 5 ปี นับแต่วันเริ่มโครงการ และการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับ LTIP ณ เวลาใดก็ตาม

หลักเกณฑ์ที่ 9 การเปิดเผยข้อมูลพลตอบแทน

9.1 พลตอบแทนของกรรมการ

ในการจัดทำรายละเอียดพลตอบแทนของกรรมการ (รวมไปถึงผู้ซึ่งอยู่ในฐานะผู้บริหาร) ของบริษัท ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนั้น ข้อมูลที่จัดทำจึงอ้างอิงจากรอบระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 (โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ 1 เหรียญสิงคโปร์ = 26 บาท) รวมทั้งแบ่งเป็นร้อยละของพลตอบแทนประเภทต่างๆ ดังนี้ (1) ค่าตอบแทนกรรมการ (2) เงินเดือน (3) เงินโบนัส รวมถึงเงินที่จ่ายโดยอ้างอิงกับผลประกอบการของบริษัท (4) ประโยชน์อื่นๆ และ (5) ค่าตอบแทนในรูปแบบหุ้นและผลประโยชน์ระยะยาว รายละเอียดตามตารางด้านล่าง ทั้งนี้ บริษัทเปิดเผยพลตอบแทนของกรรมการเป็นรายปี สำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 ซึ่งจะช่วยให้พิจารณาเทียบเคียงกับมาตรฐานในอุตสาหกรรมง่ายขึ้น

สำหรับกรรมการผู้ซึ่งอยู่ในฐานะผู้บริหารนั้น เนื่องจากบริษัทได้พิจารณาถึงการแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลที่อยู่ในระดับสูงในแวดวงอุตสาหกรรมของบริษัท ตลอดทั้งพลตอบแทนของพนักงานบริษัทที่ถือเป็นความลับ จึงเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับพลตอบแทนของกรรมการบริหารอย่างละเอียดอาจเป็นผลเสียต่อบริษัท และอาจเป็นอุปสรรคต่อความพยายามของบริษัทในการรักษาและดูแลกลุ่มพนักงานที่มีความสามารถ ทั้งนี้ บริษัทจึงเปิดเผยข้อมูลพลตอบแทนแบ่งตามระดับพลตอบแทนทุกๆ จำนวนเงิน 250,000 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า (ตามที่แจกแจงดังต่อไปนี้)

ระดับพลตอบแทน

"A" หมายถึงอัตราพลตอบแทนที่ต่ำกว่า 250,000 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า

"B" หมายถึงอัตราพลตอบแทนระหว่าง 250,000 เหรียญสิงคโปร์ และ 499,999 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า

"C" หมายถึงอัตราพลตอบแทนระหว่าง 500,000 เหรียญสิงคโปร์ และ 749,999 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า

"D" หมายถึงอัตราพลตอบแทนระหว่าง 750,000 เหรียญสิงคโปร์ และ 999,999 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า

"E" หมายถึงอัตราพลตอบแทนระหว่าง 1,000,000 เหรียญสิงคโปร์ และ 1,249,999 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า

"F" หมายถึงอัตราพลตอบแทนระหว่าง 1,250,000 เหรียญสิงคโปร์ และ 1,500,000 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า

ชื่อกรรมการ (ซึ่งอยู่ในฐานะผู้บริหาร)	ระดับพลตอบแทนกรรมการ	ประเภทพลตอบแทน				
		ค่าตอบแทนกรรมการ %	เงินเดือน %	เงินโบนัส รวมถึงเงินที่จ่ายโดยอ้างอิงกับผลประกอบการของบริษัท (%)	ประโยชน์อื่น %	ค่าตอบแทนในรูปแบบหุ้นหรือผลประโยชน์ระยะยาว (%)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	D	-	80	20	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	B	-	80	20	-	-
3. นายณรงค์ ศรีสอ้าน	F	-	48	52	-	-
4. นายโกเมน ตันติวิวัฒนพันธ์[1]	B	-	76	24	-	-
5. นายภุชชงค์ ชาญธนากิจ	B	-	74	26	-	-
6. นางสาวกนกนาฎ รังษีเทียนไชย	C	-	47	53	-	-
7. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	F	-	54	46	-	-
8. นายอวยชัย ตันทโอภาส[2]	E	-	54	46	-	-
9. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร[3]	D	-	52	48	-	-
10. ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์[4]	D	-	54	46	-	-

หมายเหตุ (1) นายโกเมน ตันติวิวัฒนพันธ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 และรองประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 เนื่องจากปัญหาสุขภาพ

(2) นายอวยชัย ตันทโอภาส กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสุรา ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นกรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส กลุ่มบริหารช่องทางการจำหน่าย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(3) นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นกรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส กลุ่มการเงินและบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(4) ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์ กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายเทคโนโลยีและวิศวกรรม ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นกรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส กลุ่มเทคโนโลยีและวิศวกรรม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

ชื่อกรรมการ (ซึ่งอยู่ในฐานะไม่ใช่ผู้บริหาร)	พลตอบแทนกรรมการ (เหรียญสิงคโปร์)	ประเภทพลตอบแทน				
		ค่าตอบแทนกรรมการ %	เงินเดือน %	เงินโบนัส รวมถึงเงินที่จ่ายโดยอ้างอิงกับพลประกอบการของบริษัท (%)	ประโยชน์อื่น %	ค่าตอบแทนในรูปแบบหุ้นหรือพลประโยชน์ระยะยาว (%)
11. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	253,000	54	-	46	-	-
12. ศาสตราจารย์คนึง ฤาไชย	126,000	54	-	46	-	-
13. นายมนู เลียวไพโรจน์	152,000	54	-	46	-	-
14. นายอึ๊ง ตัก พัน	101,000	54	-	46	-	-
15. นายไมเคิล เล่า ไวย เคียง	59,000	54	-	46	-	-
16. ดร. ศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	59,000	54	-	46	-	-
17. ศาสตราจารย์นายแพทย์พรชัย มาดังคสมบัติ	59,000	54	-	46	-	-
18. พลเอกนายแพทย์ชูฉัตร กำภู ณ อยุธยา	59,000	54	-	46	-	-
19. นายวิวัฒน์ เตชะไพบูลย์	59,000	54	-	46	-	-
20. นายปณต สิริวัฒนภักดี	59,000	54	-	46	-	-

9.2 พลตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ในการจัดทำรายละเอียดพลตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง 10 รายของบริษัท (ไม่รวมถึงผู้ที่เป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาบัญชีใหม่สิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนั้น ข้อมูลที่จัดทำจึงอ้างอิงจากรอบระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 (โดยคำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ 1 เหรียญสิงคโปร์ = 26 บาท) และแบ่งเป็นร้อยละของพลตอบแทนประเภทต่างๆ ดังนี้ (1) เงินเดือน (2) เงินโบนัส รวมถึงเงินที่จ่ายโดยอ้างอิงกับพลประกอบการของบริษัท (3) ประโยชน์อื่นๆ และ (4) ค่าตอบแทนในรูปแบบหุ้นและพลประโยชน์ระยะยาว มีรายละเอียดตามตารางด้านล่าง รายละเอียดของพลตอบแทนเปิดเผยโดยแบ่งตามระดับพลตอบแทนทุกๆ จำนวนเงิน 250,000 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า (ตามที่กล่าวด้านบน) ทั้งนี้ บริษัทเปิดเผยพลตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายปี สำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 ซึ่งจะช่วยให้พิจารณาเทียบเคียงกับมาตรฐานในอุตสาหกรรมง่ายขึ้น

ชื่อผู้บริหารระดับสูง(10)(11)(12)	ประเภทผลตอบแทน				
	ระดับผลตอบแทน	เงินเดือน %	เงินโบนัส รวมถึงเงินที่จ่ายโดยอ้างอิงกับผลประกอบการของบริษัท (%)	ประโยชน์อื่น %	ค่าตอบแทนในรูปแบบหุ้นหรือผลประโยชน์ระยะยาว (%)
1. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์(1)	B	54	46	-	-
2. นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ชูน(2)	F	74	26	-	-
3. นายโฆษิต สุขสิงห์(3)	B	76	24	-	-
4. ดร. เอกพล ณ สงขลา(4)	B	76	24	-	-
5. นายวิเวก ชาห์บรา(5)	B	100	-	-	-
6. นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล(6)	B	63	37	-	-
7. นายวิเชฐ ตันติวานิช(7)	B	68	32	-	-
8. นางแววมณี โสภณพินิจ	B	67	33	-	-
9. นายฌอง เลอเบรอตง(8)	C	59	41	-	-
10. นางสาวเทียนทิพย์ นาราช(9)	B	65	35	-	-

หมายเหตุ

(1) นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเบียร์ ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสุรา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(2) นายเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ชูน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจเบียร์ (ประเทศไทย) ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 และได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเบียร์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(3) นายโฆษิต สุขสิงห์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจต่อเนื่อง ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจต่อเนื่อง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(4) ดร. เอกพล ณ สงขลา ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายทรัพยากรบุคคล ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(5) นายวิเวก ชาห์บรา ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ (ประเทศไทย) ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559

(6) นายมารุต บูรณะเศรษฐกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จากเดิมกำกับดูแล กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ ได้รับแต่งตั้งให้กำกับดูแล สายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มญี่ปุ่น ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559

(7) นายวิเชฐ ตันติวานิช พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหารทั่วไป เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 เนื่องจากลาออก

(8) นายฌอง เลอเบรอตง ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จากเดิมกำกับดูแล สายแผนกลยุทธ์ ได้รับแต่งตั้งให้กำกับดูแล สายพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(9) นางสาวเทียนทิพย์ นาราช ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 และได้รับแต่งตั้งให้กำกับดูแล สายการเงิน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559

(10) นายปราโมทย์ หรรษมนตร์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักการผลิตสุรา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(11) นายบรรจง ชินธนะศิริ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

(12) นายกมลนัย ชัยเจนียน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหารทั่วไป ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559

โดยมูลค่ารวมของผลตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท 10 ท่าน (ไม่รวมถึงผู้ที่เป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) สำหรับ 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 เป็นเงินทั้งสิ้น 5,034,000 เหรียญสิงคโปร์

ทั้งนี้ ในระหว่างระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทไม่มีการจ่ายค่าผลประโยชน์จากการสิ้นสุดหน้าที่ การเกษียณ และผลประโยชน์หลังออกจากงาน ให้กับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงสุด (ซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

นอกเหนือจากนายฐาปน สิริวัฒนภักดี และนายปณต สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นบุตรของกรรมการบริษัทคือ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และยังดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยนั้น มีพนักงานของไทยเบฟและ/หรือบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดโดยพลของกฎหมาย (immediate family) กับกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้รับค่าตอบแทนเกิน 50,000 เหรียญสิงคโปร์ สำหรับระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559

ชื่อพนักงาน	ตำแหน่ง	ระดับค่าตอบแทน (เหรียญสิงคโปร์)
1. ดร. การดี เลียวไพโรจน์ บุตรสาวของนายมนู เลียวไพโรจน์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี เอ ซี จำกัด (บริษัทย่อยของไทยเบฟ)	150,001 – 200,000
2. นางสาวนิตยา ชัยเกรียงไกร น้องสาวของนายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	ผู้จัดการสำนักงานบัญชี บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อยของไทยเบฟ)	50,001 – 100,000

อย่างไรก็ดี ค่าตอบแทนกรรมการของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และนายปณต สิริวัฒนภักดี ได้เปิดเผยไว้แล้วในรายงานประจำปี 2559 ของบริษัท

ค. ความรับผิดชอบและการตรวจสอบ

หลักเกณฑ์ที่ 10 ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้การประเมินผลประกอบการของกลุ่มบริษัทไทยเบฟมีความสมดุลและง่ายต่อการทำความเข้าใจ นอกจากนั้นยังมีหน้าที่จัดทำงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสของสามไตรมาสแรกให้ผู้ถือหุ้นทราบภายใน 45 วันนับจากวันสิ้นสุดแต่ละไตรมาส และรายงานผลประกอบการประจำปีภายใน 60 วันนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGXNET) เพื่อให้สอดคล้องกับคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ สำหรับข้อมูลอื่นๆ ที่มีความอ่อนไหวต่อราคา บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGXNET) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งผ่านทางการแถลงข่าว ทางเว็บไซต์ของบริษัท และการประชุมเพื่อรับทราบข้อมูล นอกจากการเปิดเผยงบการเงินข้างต้นแล้ว ผู้บริหารระดับสูงยังได้เข้าร่วมในการประชุมเพื่อให้ข้อมูลผลประกอบการประจำไตรมาส และร่วมประชุมผ่านทางโทรศัพท์ (Telephone Conference) เพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่านักลงทุนได้รับข้อมูลทันต่อเวลา

หลักเกณฑ์ที่ 11 การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลความเสี่ยง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงที่ดูแลแต่ละกลุ่มธุรกิจหรือสายงาน ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทไทยเบฟได้กำหนดให้มีกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งเน้นการกำหนดและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญโดยรวมซึ่งไม่จำกัดเพียง ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อม ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ อันอาจเป็นอุปสรรคทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่บริษัทพึงรับได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำกับดูแลฝ่ายบริหารในด้านการออกแบบ การลงมือปฏิบัติ และการติดตามการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดประชุมกันทุกๆ ไตรมาส หรือจัดขึ้นตามที่กรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยในรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 3 ครั้ง ภายหลังการประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานความคืบหน้าและสถานะของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทสามารถให้คำแนะนำที่จำเป็นเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนต้องจัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับความเสี่ยง กิจกรรมและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทไทยเบฟเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงและสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรรับทราบและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ระบุความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk) กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Criteria) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่สูง
- ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่กำหนด
- กำหนดมาตรการการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) สำหรับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและเกินระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท
- ติดตามและสอบทาน (Monitor and Review) การบริหารจัดการความเสี่ยงโดยเฉพาะความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญมีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

โปรดพิจารณาข้อมูลการบริหารความเสี่ยงในรายงานประจำปี 2559 ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานถึงความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทไทยเบฟและมาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน และเพื่อให้แน่ใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างเหมาะสมเพื่อรักษาผลประโยชน์จากการลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งกรรมการบริหารแต่ละท่านรับผิดชอบดูแลกลุ่มธุรกิจและสายงานต่างๆ ให้มีการควบคุมภายในในระดับที่เพียงพอและมีประสิทธิผลทั้งการควบคุมด้านการเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ กำหนดโครงสร้าง กลยุทธ์และผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง (Risk Owner) ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อเป็นการสนับสนุนการควบคุมภายในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทจำกัด บริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกเหนือจากการควบคุมด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัติให้ประกาศใช้จรรยาบรรณบริษัทและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทไทยเบฟเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อช่วยสนับสนุนด้านความยั่งยืนของบริษัทด้วย สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักในการปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นและตราสารทางการเงินอื่นๆ ของบริษัท ก่อนที่ตลาดหลักทรัพย์จะได้รับข้อมูลนั้นและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวยังมีความอ่อนไหวต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับบริษัท กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท โดยกำหนดห้ามมิให้บริษัท กรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 2 อาทิตย์ ก่อนวันประกาศงบการเงินของบริษัทในแต่ละไตรมาสของช่วงสามไตรมาสแรกของรอบปีบัญชี หรือในระยะเวลาหนึ่งเดือนก่อนรอบปีบัญชี จนถึงวันที่ได้ประกาศงบการเงินของบริษัทต่อสาธารณชน หรือซื้อขายหลักทรัพย์โดยหวังผลตอบแทนในระยะสั้น อนึ่ง ตามข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทและตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ทราบถึงรายละเอียดการถือหุ้นของบริษัทที่ตนถืออยู่ ณ เวลาที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทที่ตนถืออยู่ในระหว่างที่ตนยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการภายใน 2 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ประกาศรายละเอียดที่ได้รับแจ้งจากกรรมการดังกล่าวโดยทันที ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGXNET) และจัดส่งสำเนารายละเอียดดังกล่าวให้กรรมการท่านอื่นภายใน 7 วัน

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการสนับสนุนของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี มีหน้าที่สอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละครั้งถึงความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านการเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่คณะจัดการได้กำหนดขึ้นเพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินสำคัญจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีรายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ ซึ่งในการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากการรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมถึงผลการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้แนะนำให้บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใช้เป็นแนวทางในการประเมินหรือทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง จากการพิจารณาตามแนวทางดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นว่า ในรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านการเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทโดยการสนับสนุนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ จะสอบทานความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทปีละหนึ่งครั้ง จากการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทได้กำหนดขึ้นและถือปฏิบัติอยู่อย่างต่อเนื่อง การตรวจสอบอย่างเป็นอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมถึงคำรับรองจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่การเงินที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทซึ่งระบุว่า รายงานทางการเงินได้ถูกจัดทำอย่างเหมาะสม และงบการเงินได้สะท้อนสถานะการประกอบธุรกิจและสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทไทยเบฟอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทไทยเบฟมีความเพียงพอและมีประสิทธิผลต่อการประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 กลุ่มบริษัทไทยเบฟมีระบบการควบคุมภายในทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผลภายในขอบเขตการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทไทยเบฟในปัจจุบัน

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทไทยเบฟที่มีในรอบระยะเวลาบัญชีข้างต้น สามารถให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล แต่ไม่สามารถรับรองอย่างสมบูรณ์ว่า บริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจคาดการณ์ได้ในความมุ่งมั่นที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัททราบดีว่า ไม่มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงใดที่จะสามารถรับรองได้อย่างสมบูรณ์ว่าข้อพิดพลาดที่มีสาระสำคัญ การพิจารณาตัดสินใจที่ขาดการไตร่ตรอง การปฏิบัติที่พิดพลาด การสูญเสีย การทุจริตหรือรายการพิดปกติต่างๆ จะไม่เกิดขึ้น

หลักเกณฑ์ที่ 12 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งมีสัญชาติไทย 3 ท่าน และสัญชาติสิงคโปร์ 1 ท่าน สำหรับรายชื่อประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ โปรดพิจารณาในหลักเกณฑ์ที่ 1 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท จากคุณวุฒิของประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสมในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ สอบทานกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการตรวจสอบภายในและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการพิจารณา

คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบเรื่องต่างๆ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร สามารถเข้าหารือและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร และสามารถใช้ดุลยพินิจในการเชิญกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุม และมีทรัพยากรที่เพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการพิจารณาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ที่มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญในวิชาชีพ ผลการปฏิบัติงานอันเป็นที่ยอมรับ ความเป็นอิสระในการให้บริการตรวจสอบบัญชีโดยต้องไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการให้บริการทางวิชาชีพอื่นนอกเหนือจากการสอบบัญชีที่จะมีผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาว่าผู้สอบบัญชี (ทั้งสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับผิดชอบการตรวจสอบ) มีทรัพยากรและประสบการณ์ที่จำเป็น งานสอบบัญชีอื่นของสำนักงานสอบบัญชี ขนาดและความซับซ้อนของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับการตรวจสอบ และจำนวนและประสบการณ์ของเจ้าหน้าที่ระดับหัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานตรวจสอบ เป็นปัจจัยในการพิจารณาว่าผู้สอบบัญชีมีความเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีอีกวาระหรือไม่ ก่อนเสนอความเห็นการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง นายนิรันดร์ ลีลาเมธวัฒน์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2316) หรือนางสาวนิตยา เชษฐโชติรส (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439) หรือนางวิไล บูรณทิติโสภณ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3920) หรือนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195) คนใดคนหนึ่งของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือน เริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว เป็นไปตามข้อ 712 และ 713(1) ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์

โดยปกติ ไทยเบฟและบริษัทย่อยในกลุ่มรวมถึงบริษัทร่วมที่สำคัญของบริษัท ได้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“**เคพีเอ็มจี ประเทศไทย**”) และบริษัทในกลุ่มเคพีเอ็มจีในประเทศต่างๆ เป็นผู้สอบบัญชี โดยอินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจ โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่สำคัญของบริษัทได้แต่งตั้งเคพีเอ็มจี ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นผู้สอบบัญชี สำหรับเฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด และเฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยด์ ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่สำคัญของบริษัท และทั้งสองบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ได้แต่งตั้งเคพีเอ็มจี ประเทศสิงคโปร์ (KPMG LLP) เป็นผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ดี ในรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 มีบริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัทจำนวน 4 บริษัท คือ อินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจ โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ยูเอสเอ อิงค์, เบสท์ สปิริตส์ คอมพานี ลิมิเต็ด, อินเตอร์เบฟ มาเลเซีย เอสดีเอ็น บีเอชดี และอินเตอร์เบฟ (แคมโบเดีย) คอมพานี ลิมิเต็ด ได้ใช้บริการผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอื่นๆ ที่ไม่ใช่เคพีเอ็มจี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจนเป็นที่พอใจแล้วเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอื่นที่แตกต่างนี้เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่เหมาะสมกับบริษัทย่อยและการแต่งตั้งดังกล่าวไม่ลดทอนมาตรฐานและประสิทธิภาพของการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ดังนั้น การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จึงเป็นไปตามข้อ 715 และ 716 ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์

ตามงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 กลุ่มบริษัทไทยเบฟ ซึ่งประกอบด้วยบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทั้งหมด ได้ชำระค่าสอบบัญชีให้แก่เคพีเอ็มจี ประเทศไทยและผู้สอบบัญชีอื่น เป็นจำนวนเงินประมาณ 55.26 ล้านบาท และ 7.7 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ได้ชำระค่าบริการทางวิชาชีพอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี (Non-Audit Fee) ให้แก่เคพีเอ็มจี ประเทศไทยและผู้สอบบัญชีอื่น เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.86 ล้านบาท และ 4.37 ล้านบาท ตามลำดับ ในส่วนที่เกี่ยวกับงานบริการทางวิชาชีพอื่น คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานขอบเขตของงานให้บริการทางวิชาชีพอื่นและยืนยันว่า ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบการให้บริการทางวิชาชีพอื่นไม่มีผลกระทบต่อความเป็นอิสระของเคพีเอ็มจี ประเทศไทยและผู้สอบบัญชีอื่น

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงิน การควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และรายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหาร ตามหัวข้อที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกๆ ไตรมาส และเมื่อมีกรณีจำเป็นเร่งด่วนตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ในรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 นอกเหนือจากการประชุมตามปกติ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมหนึ่งครั้งร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม

เคพีเอ็มจี ประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้สรุปให้กรรมการตรวจสอบทราบในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรอบปีบัญชีของบริษัทจากรอบระยะเวลา 12 เดือนโดยเริ่มต้นในวันที่ 1 มกราคมและสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี เป็นรอบระยะเวลา 12 เดือนโดยเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคมและสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายนของทุกปี โดยมีผลเริ่มรอบปีบัญชีแรกในปี 2559 ซึ่งจะมีระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง และประเด็นที่มีผลกระทบโดยตรงต่องบการเงินของบริษัท

กลุ่มบริษัทไทยเบฟมีนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นช่องทางให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรสามารถแจ้งข้อเท็จจริงอันมีมูลเกี่ยวกับการกระทำที่อยู่ในข่ายต้องสงสัยว่าอาจเป็นความผิดหรือความไม่ปลอดภัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งรวมถึงอาชญากรรมและการกระทำอันผิดกฎหมายต่างๆ การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ความผิดปกติทางด้านการเงิน และการกระทำอันเป็นอันตรายต่อความปลอดภัยและสุขภาพของบุคคลหรือสิ่งแวดล้อม โดยผู้ที่แจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริตสามารถมั่นใจได้ว่า บริษัทจะดำเนินการกับข้อร้องเรียนอย่างเข้มงวดและจะทำการสืบสวนเรื่องราวตามความเหมาะสม รวมถึงปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งข้อร้องเรียนจากความเสียหาย หรือการถูกทำร้ายหรือการถูกคุกคามอันมีสาเหตุมาจากการแจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว รายละเอียดของนโยบายการรับข้อร้องเรียนได้รับการเผยแพร่และเปิดเผยเป็นการสาธารณะต่อพนักงานทุกคนบนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายดังกล่าวและจะทำให้มั่นใจได้ถึงความเป็นอิสระของกระบวนการสืบสวนข้อร้องเรียนที่ได้รับ พร้อมทั้งมีการดำเนินการและติดตามผลอย่างเหมาะสม

หลักเกณฑ์ที่ 13 การตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นภายในบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในจะถูกกำหนดตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายค่าตอบแทนของบริษัท และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและการอนุมัติจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และประธานกรรมการบริษัท ตามลำดับ นอกจากนี้ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในจะได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และสำนักตรวจสอบภายในรายงานการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานการบริหารงานต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จากโครงสร้างและสายการบังคับบัญชาดังกล่าวทำให้สำนักตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายในมีอำนาจในการเข้าตรวจสอบเอกสาร บันทึก ทรัพย์สิน และบุคลากรของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมทั้งการเข้าพบคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายในยังเป็นสมาชิกวิสามัญของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) ซึ่งใช้แนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่กำหนดโดยสถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากลและสำนักตรวจสอบภายในได้นำมาตรฐานเหล่านี้มาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบตามวิธีการตรวจสอบตามความเสี่ยงซึ่งทำให้กิจกรรมการตรวจสอบถูกกำหนดอยู่ในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ การประเมินความเสี่ยงจะให้ความสำคัญและกำหนดช่วงเวลาของการตรวจสอบอย่างเหมาะสมในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงและการควบคุมภายในที่สำคัญ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ในระหว่างปี สำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในที่เสนอและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานประเด็นที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในแก่ผู้บริหารเพื่อการปรับปรุงแก้ไข และทุกไตรมาส สำนักตรวจสอบภายในจะรายงานสถานะของแผนการตรวจสอบ สิ่งที่ตรวจพบ และการดำเนินการของผู้บริหารแก่คณะกรรมการตรวจสอบ ประเด็นสำคัญที่ตรวจพบจะมีการพิจารณาหารือและติดตามผลในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะกำกับดูแลความเหมาะสมและระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และปรับปรุงของฝ่ายบริหาร เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบภายในดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ สำนักตรวจสอบภายในจะสรรหาว่าจ้างพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็น พนักงานยังได้รับการฝึกอบรมในเรื่องที่เกี่ยวข้องและโอกาสในการพัฒนาเพื่อเพิ่มเติมความรู้ทางเทคนิคและทักษะการตรวจสอบ นอกจากนี้ พนักงานยังได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาความชำนาญทางวิชาชีพด้วยการสอบวุฒิบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในหรือวุฒิบัตรทางวิชาชีพอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าสำนักตรวจสอบภายในมีทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ง. สิทธิของผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบ

หลักเกณฑ์ที่ 14 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทันต่อเวลา ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGXNET) ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณาหรือตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยข้อมูลข่าวสารที่ได้รับจะมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เท่าเทียมกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการออกเสียงลงคะแนนและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน

หลักเกณฑ์ที่ 15 การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

การสื่อสารกับผู้ถือหุ้นนั้นมิใช่มีเพียงแค่การประกาศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGXNET) เท่านั้น แต่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (ซึ่งปัจจุบันอยู่ภายใต้การดูแลของสำนักสื่อสารองค์กร) ยังได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้สามารถส่งข้อมูลต่างๆ ถึงผู้ถือหุ้นโดยประกาศผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGXNET) ในเวลาที่เหมาะสม หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่สรุปผลประกอบการประจำไตรมาส หลังจากที่บริษัทได้เปิดเผยผลประกอบการรายไตรมาสและรายปีแล้ว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามฝ่ายจัดการเกี่ยวกับประเด็นทางการเงิน การตลาด หรือกลยุทธ์อื่นๆ นอกจากนี้ ในระหว่างไตรมาส หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ยังได้พบกับนักลงทุนเป็นประจำเพื่อสื่อสารถึงนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัททำให้นักลงทุนสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทได้เป็นอย่างดี และยังนำเสนอรายละเอียดต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยปรับเปลี่ยนข้อมูลให้มีความทันสมัยอยู่เสมออีกด้วย

ในขณะเดียวกัน หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีหน้าที่รายงานให้ผู้บริหารทราบความคิดเห็นหรือข้อกังวลใจของนักลงทุนด้วย ท่านสามารถหารายละเอียดที่อยู่และข้อมูลการติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้จากข้อมูลสำหรับนักลงทุนในรายงานประจำปีฉบับนี้ หรือจากหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ http://www.thaibev.com/ir.html

หลักเกณฑ์ที่ 16 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสาร และข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเพียงพอ อีกทั้งบริษัทยังได้ประกาศข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGXNET) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาอย่างเพียงพอในการศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทได้ลงประกาศเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันในประเทศสิงคโปร์ (เป็นเวลา 1 วัน) ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น และในหนังสือพิมพ์รายวันในประเทศไทย (เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 วันติดต่อกัน) ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อบอกกล่าวล่วงหน้าถึงการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น และให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุมตามที่กฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์กำหนด

ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน รวมถึงกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้สอบบัญชีจากเคพีเอ็มจี ประเทศไทย จะเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามเกี่ยวกับวิธีการตรวจสอบบัญชีและเนื้อหาในหน้ารายงานความเห็นของผู้สอบบัญชี ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้อย่างชัดเจน และในระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็น รวมทั้งข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้เชิญตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ สำนักตรวจสอบภายใน สำนักกฎหมาย และสายงานกำกับดูแล เป็นคณะกรรมการตรวจนับคะแนน รวมทั้งเชิญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ท่าน เข้าร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน และเชิญตัวแทนจาก เคพีเอ็มจี ประเทศไทย เข้าร่วมเป็นผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจนับคะแนนเสียง (Scrutineer) ซึ่งการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบอิสระในการนับคะแนนเสียงดังกล่าว เป็นไปตามข้อ 730เอ (3) และ (4) ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์

ประธานในที่ประชุมจะตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ อย่างครบถ้วนตามที่ผู้ถือหุ้นร้องขอ โดยบริษัทจะเปิดเผยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGXNET) ทันทีภายหลังจากการประชุมและก่อนช่วงก่อนเปิดตลาด (pre-opening session) ในวันทำการถัดจากวันประชุม สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วนภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบได้

บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ ซึ่งจะทำการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวม ก่อนทำการประกาศผลการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นในห้องประชุม และเพื่อความโปร่งใสบริษัทจะประกาศรายละเอียดผลการลงคะแนนทั้งส่วนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ของแต่ละมติ โดยแจกแจงเป็นคะแนนและอัตราส่วนร้อยละ ตลอดจนจัดเก็บบัตรลงคะแนน (ที่มีการลงลายมือชื่อของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไว้) เพื่อการอ้างอิงในอนาคต

ภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ในเรื่องการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในประเทศสิงคโปร์ ข้อ 730เอ และแนวปฏิบัติ 7.5 ซึ่งข้อ 730เอ(1) และแนวปฏิบัติ 7.5 กำหนดว่า (เว้นแต่ได้รับการยกเว้นจากตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์) บริษัทจดทะเบียนที่ออกหลักทรัพย์เพื่อจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์เป็นตลาดแรก ถูกกำหนดให้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในประเทศสิงคโปร์ เว้นแต่มีข้อจำกัดของกฎหมายห้ามมิให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินการดังกล่าว และบริษัทจดทะเบียนควรจัดให้มีช่องทางอื่นๆ ในการให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การเผยแพร่ภาพวีดีโอบนอินเตอร์เน็ต (webcast) และการประชุมเพื่อให้ข้อมูล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้

ในเรื่องนี้ ตามประกาศของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ไทยเบฟได้หารือกับตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ดังกล่าว และตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ได้ให้ความเห็นว่า หลักเกณฑ์ข้อ 730เอ(1) ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ไม่ใช้บังคับกับไทยเบฟ ดังนั้น ไทยเบฟสามารถดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในประเทศไทยต่อไป โดยไม่ต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นในประเทศสิงคโปร์ นอกจากนี้ ข้อ 2.4 ของแนวปฏิบัติ 7.5 ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ก็ไม่มีข้อคัดค้านในการที่ไทยเบฟจะไม่จัดให้มีการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (video conference) และเผยแพร่ภาพวีดีโอบนอินเตอร์เน็ต (webcast) ต่อผู้ถือหุ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อติดตามกระบวนการประชุมในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

บริษัทประสงค์จะให้เหตุผลสำคัญเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในประเทศไทยต่อไป ดังนี้

- ภายใต้กฎหมายไทย บุคคลซึ่งเปิดบัญชีไว้กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ("**ซีดีพี**")ซึ่งมีหุ้นของไทยเบฟฝากไว้ในบัญชีหลักทรัพย์ซึ่งเปิดไว้กับซีดีพีนั้น ซีดีพีถือเป็นผู้ถือหุ้นในทางทะเบียนของบริษัท และมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของไทยเบฟ ทั้งนี้ ผู้ฝากหลักทรัพย์ในประเทศสิงคโปร์ซึ่งฝากหุ้นไว้กับซีดีพี ("**ผู้ฝากหลักทรัพย์**") ไม่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายไทยให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของไทยเบฟ แม้ว่าการประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดขึ้นในประเทศสิงคโปร์

- ไทยเบฟได้รับคำแนะนำจากที่ปรึกษากฎหมายว่าพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัท ไม่ได้กล่าวถึงประเด็นว่าผู้ที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นจะได้รับอนุญาตให้เข้าดูการประชุมผู้ถือหุ้นจากสถานที่อื่นภายนอกห้องประชุม นอกจากนี้ อำนาจของประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทไทยในการอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นเข้าดูการประชุมผู้ถือหุ้นจากสถานที่อื่นภายนอกห้องประชุมยังถูกจำกัดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัท

แม้ว่าจะมีข้อห้ามตามกฎหมายที่กล่าวมาข้างต้น ในปี 2559 บริษัทได้จัดประชุมเพื่อสื่อสารระหว่างไทยเบฟกับผู้ฝากหลักทรัพย์ในประเทศสิงคโปร์ในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์วางแผนจัดการประชุมในประเทศสิงคโปร์ เพื่อให้ข้อมูลของบริษัท ในไม่ช้าหลังจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในประเทศไทยแล้วเสร็จ เพื่อผู้ฝากหลักทรัพย์ในประเทศสิงคโปร์สามารถได้รับข้อมูลเท่าเทียมกับข้อมูลที่เปิดเผยในการประชุมผู้ถือหุ้นในประเทศไทย โดยผู้เข้าร่วมประชุมมีโอกาสในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทกับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ทั้งนี้ ขอเรียนให้ทราบว่า เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติปัจจุบันของบริษัท ผู้ฝากหลักทรัพย์ (และตัวแทนรับฝากหลักทรัพย์) ซึ่งมีหุ้นของบริษัทฝากไว้ในบัญชีหลักทรัพย์ซึ่งเปิดไว้กับซีดีพี สามารถสั่งให้ซีดีพีใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นซึ่งฝากไว้ในบัญชีหลักทรัพย์ของตนโดยกรอกแบบคำสั่งการออกเสียงลงคะแนนและจัดส่งแบบดังกล่าวมายังซีดีพีตามวันที่กำหนดไว้ อนึ่ง แบบคำสั่งการออกเสียงลงคะแนนดังกล่าวจะระบุวาระการประชุมที่จะพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะเดียวกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ในทางปฏิบัติ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ฝากหลักทรัพย์ดังกล่าวสามารถใช้สิทธิของตนในการออกเสียงตามวาระการประชุมผ่านซีดีพีได้อย่างเต็มที่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ได้แก่ นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการ และกรรมการตรวจสอบอีก 3 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์คนึง ฦาไชย นายมนู เลียวไพโรจน์ และนายอึ้ง ตัก พัน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน ระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

ตามที่บริษัทได้เปลี่ยนแปลงรอบปีบัญชีของบริษัทจากเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคมและสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี เป็นเริ่มต้นวันที่ 1 ตุลาคมและสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายนของทุกปี โดยมีผลเริ่มรอบปีบัญชีแรกในปี 2559 ซึ่งจะมีระยะเวลา 9 เดือนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ในรอบระยะเวลาบัญชีดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านได้รายงานไว้ในรายงานการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี โดยผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัททั้งรายไตรมาสและประจำปี 2559 ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards – IFRS) โดยได้สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารระดับสูงและผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ผลการสอบทานพบว่า บริษัทได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมหนึ่งครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงขอบเขตการตรวจสอบ ข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งอุปสรรคปัญหาในระหว่างการตรวจสอบ ซึ่งทั้งผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในแจ้งว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนไม่มีอุปสรรคหรือข้อจำกัดในการปฏิบัติงาน และความขัดแย้งที่สำคัญกับฝ่ายจัดการ

2. การสอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัทมีการดำเนินการกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผลการสอบทานพบว่า บริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียได้กระทำขึ้นเสมือนหนึ่งเป็นธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่สมเหตุสมผลตามข้อกำหนดทางการค้าปกติ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและมีการอนุมัติตามขั้นตอนอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน

3. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในตามสรุปผลการตรวจสอบที่สำนักตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาสและผลการประเมินการควบคุมภายในประจำปีโดยใช้แบบประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) พบว่า มีความเพียงพอ มีประสิทธิผลและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีในการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน ที่รายงานว่า ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่การอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ประเมินผลการดำเนินการด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท กำกับดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อแนะนำในการปฏิบัติงานเพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งพบว่า ผลการปฏิบัติงานบรรลุผลตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่น ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยในรอบระยะเวลาบัญชี 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ไม่พบรายการที่บริษัทกระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถ ความชำนาญในวิชาชีพ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการทางวิชาชีพอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีของปีที่ผ่านมา รวมทั้งขอบเขตของงานให้บริการทางวิชาชีพอื่นดังกล่าวโดยเห็นว่า ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560 และพิจารณาค่าสอบบัญชีของบริษัทเป็นเงิน 9.47 ล้านบาท นอกจากนี้ สำหรับปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งให้สำนักงานหรือบริษัทสอบบัญชีอื่นที่แตกต่างจากผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศจำนวนสี่บริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่า การแต่งตั้งดังกล่าวจะไม่ลดทอนมาตรฐานและประสิทธิภาพของการตรวจสอบบัญชีของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์

โดยสรุปในรอบระยะเวลาบัญชี 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทโดยใช้ความรู้ความสามารถและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องครบถ้วน

นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
17 พฤศจิกายน 2559

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนด ด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น
ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องอื่นๆ
ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการที่บริษัทได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เป็นสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน ส่งผลให้งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของ ผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ครอบคลุมระยะเวลาเก้าเดือนเท่านั้น ขณะที่ข้อมูลเปรียบเทียบเป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลาสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งทำให้ข้อมูลที่นำเสนอในรอบระยะเวลาดังกล่าวไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 ในรูปแบบของงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ และข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ซึ่งข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบและไม่ได้แสดงความเห็นต่อข้อมูลเพิ่มเติมดังกล่าว

(นิตยา เชษฐโชติรส)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4439

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
18 พฤศจิกายน 2559

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(พันบาท)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	**5,059,219**	3,489,986	**1,734,302**	594,577
เงินลงทุนชั่วคราว		**3,963**	3,962	**–**	–
ลูกหนี้การค้า	4, 6	**2,588,209**	3,906,403	**454,969**	2,440,775
ลูกหนี้อื่น		**721,253**	594,138	**92**	17,312
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	**418,741**	792,972	**7,030,836**	7,055,502
สินค้าคงเหลือ	7	**38,145,322**	35,204,112	**–**	–
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	**3,167,189**	4,136,088	**47,879**	21,767
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**50,103,896**	48,127,661	**9,268,078**	10,129,933
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	**78,462,833**	75,736,975	**–**	–
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	**–**	–	**167,792,016**	142,490,266
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		**275,378**	266,946	**–**	–
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและลูกหนี้ระยะยาวอื่น					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	**97,821**	88,273	**11,467**	12,987
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	**1,208,503**	1,261,244	**–**	–
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	**47,870,826**	46,921,247	**95,707**	78,292
ค่าความนิยม	15	**7,025,111**	7,050,851	**–**	–
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		**212,191**	177,140	**42,040**	34,971
สิทธิการเช่า		**137,893**	151,238	**–**	–
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	**372,056**	417,448	**34,335**	36,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	**1,886,819**	1,817,759	**261,028**	268,059
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**137,549,431**	133,889,121	**168,236,593**	142,921,450
รวมสินทรัพย์		**187,653,327**	182,016,782	**177, 504, 671**	153,051,383

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	**3,495,328**	7,842,092	**1,989,550**	5,629,479
เจ้าหนี้การค้า	4, 19	**4,532,296**	4,850,977	**–**	–
เจ้าหนี้อื่น	20	**5,298,375**	5,003,271	**215,390**	184,108
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	**–**	1,000,000	**–**	–
ตั๋วเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	**15,500,615**	9,532,044	**14,955,640**	8,878,541
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 18	**315,358**	271,282	**50,838,947**	32,370,750
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		**1,716,489**	2,266,910	**114,436**	1,799
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		**19,104**	32,628	**–**	–
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	**1,941,153**	2,291,075	**308,279**	79,342
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**32,818,718**	33,090,279	**68,422,242**	47,144,019
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวและเจ้าหนี้อื่น					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 18	**104**	104	**1,264,536**	1,316,504
หุ้นกู้	18	**2,000,000**	1,000,000	**–**	–
ตั๋วเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	**25,089,353**	24,883,036	**24,763,289**	23,955,008
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	**1,026,732**	820,008	**–**	–
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	**2,886,553**	2,817,220	**201,261**	200,109
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		**119,617**	140,622	**122**	122
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**31,122,359**	29,660,990	**26,229,208**	25,471,743
รวมหนี้สิน		**63,941,077**	62,751,269	**94,651,450**	72,615,762

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น					(พันบาท)
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		**25,155,025**	29,000,000	**25,155,025**	29,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		**25,110,025**	25,110,025	**25,110,025**	25,110,025
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		**(19,718,440)**	(19,718,440)	**31,035**	31,035
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	**17,215,737**	17,215,737	**17,215,737**	17,215,737
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	**2,900,000**	2,900,000	**2,900,000**	2,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		**86,796,632**	84,385,026	**37,596,424**	35,178,824
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	24	**7,765,846**	5,992,932	**–**	–
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**120,069,800**	115,885,280	**82,853,221**	80,435,621
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	**3,642,450**	3,380,233	**–**	–
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**123,712,250**	119,265,513	**82,853,221**	80,435,621
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**187,653,327**	182,016,782	**177,504,671**	153,051,383

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
					(พันบาท)
รายได้	25				
รายได้จากการขาย	4, 33	**139,152,663**	172,049,209	**–**	–
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	4	**–**	–	**5,158,683**	3,867,285
เงินปันผลรับ	4, 11	**4,984**	2,901	**17,369,640**	9,583,848
ดอกเบี้ยรับ	4	**37,490**	18,880	**218,744**	768,580
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		**49,922**	189,417	**66,353**	–
รายได้อื่น	4, 26	**642,515**	1,159,083	**2,406**	13,120
รวมรายได้		**139,887,574**	173,419,490	**22,815,826**	14,232,833
ค่าใช้จ่าย	25				
ต้นทุนขาย	4, 7	**97,590,784**	121,830,030	**–**	–
ต้นทุนการให้บริการ	4	**–**	–	**1,448,797**	1,626,240
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4, 27	**13,388,906**	15,552,968	**–**	–
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 28	**8,790,385**	11,475,266	**384,568**	512,237
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		**–**	–	**–**	96,920
ต้นทุนทางการเงิน	4, 31	**813,036**	1,363,086	**1,678,840**	2,217,706
รวมค่าใช้จ่าย		**120,583,111**	150,221,350	**3,512,205**	4,453,103
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม					
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	4, 10	**–**	3,847,973	**–**	–
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	4, 10	**3,374,649**	3,925,609	**–**	–
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**22,679,112**	30,971,722	**19,303,621**	9,779,730
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	**(3,642,816)**	(4,508,084)	**(316,865)**	(64,444)
กำไรสำหรับงวด/ ปี		**19,036,296**	26,463,638	**18,986,756**	9,715,286
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		**18,919,624**	26,463,319	**18,986,756**	9,715,286
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	**116,672**	319	**–**	–
กำไรสำหรับงวด/ ปี		**19,036,296**	26,463,638	**18,986,756**	9,715,286
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	34	**0.75**	1.05	**0.76**	0.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	หมายเหตุ	**2559**	2558	**2559**	2558
					(พันบาท)
กำไรสำหรับงวด/ ปี		**19,036,296**	26,463,638	**18,986,756**	9,715,286
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้					
ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้	22	**75,358**	(109,384)	**4,325**	(15,107)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น	32	**(14,725)**	24,519	**(865)**	3,023
		60,633	(84,865)	**3,460**	(12,084)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้					
ในกำไรหรือขาดทุน					
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4, 10	**2,136,647**	1,147,720	**-**	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
หน่วยงานต่างประเทศ		**(1,532,917)**	2,401,154	**-**	-
การตีมูลค่าที่ดินใหม่	14	**1,730,671**	-	**-**	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุน					
เพื่อขาย		**8,726**	-	**-**	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น	32	**(337,486)**	20,340	**-**	-
		2,005,641	3,569,214	**-**	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด/ ปี - สุทธิจากภาษี		**2,066,274**	3,484,349	**3,460**	(12,084)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด/ ปี		**21,102,570**	29,947,987	**18,990,216**	9,703,202
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		**20,757,136**	29,939,756	**18,990,216**	9,703,202
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	**345,434**	8,231	**-**	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด/ ปี		**21,102,570**	29,947,987	**18,990,216**	9,703,202

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม

(พันบาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	พลต่างจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม: ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: พลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: พลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		**25,110,025**	**(19,718,440)**	**17,215,737**	**2,900,000**	**73,290,094**	**(1,757,547)**	**4,002,732**	**7,079**	**212,959**	**2,465,223**	**101,262,639**	**3,413,674**	**104,676,313**
รายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้า														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(15,317,115)	-	-	-	-	-	(15,317,115)	(61,184)	(15,378,299)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(15,317,115)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(15,317,115)**	**(61,184)**	**(15,378,299)**
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		**19,512**	**19,512**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้า														
ส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(15,317,115)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(15,317,115)**	**(41,672)**	**(15,358,787)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไร		-	-	-	-	26,463,319	-	-	-	-	-	26,463,319	319	26,463,638
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(51,272)	2,421,411	(41,422)	-	1,147,720	3,527,709	3,476,437	7,912	3,484,349
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**26,412,047**	**2,421,411**	**(41,422)**	**-**	**1,147,720**	**3,527,709**	**29,939,756**	**8,231**	**29,947,987**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		**25,110,025**	**(19,718,440)**	**17,215,737**	**2,900,000**	**84,385,026**	**663,864**	**3,961,310**	**7,079**	**1,360,679**	**5,992,932**	**115,885,280**	**3,380,233**	**119,265,513**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม

(พันบาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	พลต่างจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม: ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: พลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	พลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		**25,110,025**	**(19,718,440)**	**17,215,737**	**2,900,000**	**84,385,026**	**663,864**	**3,961,310**	**7,079**	**1,360,679**	**5,992,932**	**115,885,280**	**3,380,233**	**119,265,513**
รายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้า														
ส่วนของผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(16,572,616)	-	-	-	-	-	(16,572,616)	(97,667)	(16,670,283)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(16,572,616)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(16,572,616)**	**(97,667)**	**(16,670,283)**
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		**14,450**	**14,450**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้า														
ส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(16,572,616)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(16,572,616)**	**(83,217)**	**(16,655,833)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด														
กำไร		-	-	-	-	18,919,624	-	-	-	-	-	18,919,624	116,672	19,036,296
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	64,598	(1,522,591)	1,154,344	4,514	2,136,647	1,772,914	1,837,512	228,762	2,066,274
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด		**-**	**-**	**-**	**-**	**18,984,222**	**(1,522,591)**	**1,154,344**	**4,514**	**2,136,647**	**1,772,914**	**20,757,136**	**345,434**	**21,102,570**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559		**25,110,025**	**(19,718,440)**	**17,215,737**	**2,900,000**	**86,796,632**	**(858,727)**	**5,115,654**	**11,593**	**3,497,326**	**7,765,846**	**120,069,800**	**3,642,450**	**123,712,250**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ผลต่างจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							(พันบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		**25,110,025**	**31,035**	**17,215,737**	**2,900,000**	**40,792,737**	**86,049,534**
รายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(15,317,115)	(15,317,115)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(15,317,115)**	**(15,317,115)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	-	9,715,286	9,715,286
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		-	-	-	-	(12,084)	(12,084)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**9,703,202**	**9,703,202**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		**25,110,025**	**31,035**	**17,215,737**	**2,900,000**	**35,178,824**	**80,435,621**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ผลต่างจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							(พันบาท)
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		**25,110,025**	**31,035**	**17,215,737**	**2,900,000**	**35,178,824**	**80,435,621**
รายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(16,572,616)	(16,572,616)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(16,572,616)**	**(16,572,616)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด							
กำไร		-	-	-	-	18,986,756	18,986,756
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		-	-	-	-	3,460	3,460
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด		**-**	**-**	**-**	**-**	**18,990,216**	**18,990,216**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559		**25,110,025**	**31,035**	**17,215,737**	**2,900,000**	**37,596,424**	**82,853,221**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	หมายเหตุ	**2559**	2558	**2559**	2558
					(พันบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับงวด/ปี		**19,036,296**	26,463,638	**18,986,756**	9,715,286
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		**3,293,208**	4,400,333	**22,335**	22,968
ดอกเบี้ยรับ		**(37,490)**	(18,880)	**(218,744)**	(768,580)
ต้นทุนทางการเงิน		**813,036**	1,363,086	**1,678,840**	2,217,706
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		**(2,809)**	(130,959)	**(59,255)**	101,722
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	6	**(5,511)**	14,256	**-**	-
ตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ชำนาญการ		**37,500**	50,000	**7,031**	9,375
(กลับรายการ) ขาดทุนจากค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง		**(1,541)**	485	**-**	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		**2,405**	-	**-**	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		**-**	(445,766)	**-**	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		**(2,408)**	-	**-**	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		**49,960**	(11,035)	**1**	(18)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		**(88,057)**	65,010	**-**	-
เงินปันผลรับ		**(4,984)**	(2,901)	**(17,369,640)**	(9,583,848)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		**187,457**	240,422	**17,747**	18,394
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม					
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	4, 10	**-**	(3,847,973)	**-**	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	4, 10	**(3,374,649)**	(3,925,609)	**-**	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	**3,642,816**	4,508,084	**316,865**	64,444
		23,545,229	28,722,191	**3,381,936**	1,797,449
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		**1,310,168**	(248,260)	**1,985,806**	(2,041,773)
ลูกหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		**363,712**	(351,098)	**(4,933)**	(67,736)
ลูกหนี้อื่น		**(113,536)**	25,107	**(18,262)**	10,196
สินค้าคงเหลือ		**(2,941,425)**	(1,136,370)	**-**	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		**861,729**	(399,139)	**9,371**	(4,008)
เจ้าหนี้การค้า		**(318,943)**	47,179	**-**	-
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		**49,467**	137,915	**91,742**	3,593

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
หมายเหตุ	**2559**	2558	**2559**	2558
				(พันบาท)
เจ้าหนี้อื่น	**478,159**	504,138	**107,137**	(30,305)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	**(349,922)**	318,987	**176,698**	(68,885)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	**(78,976)**	(115,590)	**(12,269)**	(584)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	**(3,127)**	(18,474)	**-**	45
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**22,802,535**	27,486,586	**5,717,226**	(402,008)
จ่ายภาษีเงินได้	**(4,314,120)**	(5,002,548)	**(202,554)**	(114,021)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**18,488,415**	22,484,038	**5,514,672**	(516,029)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	**35,520**	18,934	**259,662**	767,826
รับเงินปันผล	**2,355,752**	2,275,873	**17,369,640**	9,583,848
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	**(1)**	(3)	**-**	-
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	**-**	-	**(7,161,100)**	(19,813,312)
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องลดลง	**-**	-	**7,151,300**	28,812,512
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	**-**	-	**-**	74,200
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	**-**	-	**(351,750)**	(40,734,573)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	**14,450**	19,512	**-**	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	**-**	1,736,271	**-**	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	**-**	(154,405)	**-**	-
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	**22,483**	-	**-**	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**(2,954,297)**	(4,064,668)	**(42,001)**	(32,084)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**132,316**	119,072	**56**	26
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**(56,355)**	(57,120)	**(10,558)**	(12,224)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**1,210**	3,955	**-**	-
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	**-**	(500)	**-**	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	**2,656**	(14,841)	**-**	2
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(446,266)**	(117,920)	**17,215,249**	(21,353,779)

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	หมายเหตุ	**2559**	2558	**2559**	2558
					(พันบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายดอกเบี้ย		**(942,360)**	(1,377,630)	**(1,847,680)**	(2,360,786)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		**(16,572,616)**	(15,317,115)	**(16,572,616)**	(15,317,115)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		**(97,667)**	(61,184)	**-**	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		**(375,737)**	84,292	**-**	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		**3,768,903**	104,294,829	**2,700,000**	85,480,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		**(7,750,000)**	(105,053,000)	**(6,350,000)**	(85,130,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		**-**	-	**32,342,400**	59,193,204
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		**-**	-	**(38,862,300)**	(45,938,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้		**11,000,000**	30,500,000	**10,000,000**	29,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		**(4,633,731)**	(33,554,525)	**(3,000,000)**	(2,500,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**(15,603,208)**	(20,484,333)	**(21,590,196)**	22,427,303
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		**2,438,941**	1,881,785	**1,139,725**	557,495
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 และ 2558		**3,489,986**	2,230,079	**594,577**	37,082
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		**(869,708)**	(621,878)	**-**	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	5	**5,059,219**	3,489,986	**1,734,302**	594,577
รายการที่ไม่เป็นเงินสด					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จะเรียกชำระตามข้อตกลง		**-**	-	**24,950,000**	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		**500,249**	601,174	**3,203**	8,886
จัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		**-**	-	**-**	3,719,000
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		**-**	-	**-**	12,569,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	ค่าความนิยม
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้า
20	เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	สารบัญ
21	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
22	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
23	ทุนเรือนหุ้น
24	สำรอง
25	ส่วนงานดำเนินงาน
26	รายได้อื่น
27	ค่าใช้จ่ายในการขาย
28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
30	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
31	ต้นทุนทางการเงิน
32	ภาษีเงินได้
33	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
34	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
35	เงินปันผล
36	เครื่องมือทางการเงิน
37	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
40	ข้อมูลเพิ่มเติม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์เมื่อเดือนพฤษภาคม 2549

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนและให้บริการด้านการจัดการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและการจัดจำหน่าย เครื่องดื่มผสมแอลกอฮอล์และ ไม่ผสมแอลกอฮอล์ และอาหาร รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 กันยายน 2559	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2558
	บริษัทย่อยทางตรง				
1	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่มและน้ำโซดา	ไทย	100.00	100.00
2	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ผลิตเบียร์ น้ำดื่มและน้ำโซดา	ไทย	100.00	100.00
3	บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตเบียร์ น้ำดื่มและน้ำโซดา	ไทย	100.00	100.00
4	บริษัท แสงโสม จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
5	บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
6	บริษัท มงคลสมัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
7	บริษัท ธนภักดี จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
8	บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
9	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
10	บริษัท อธิมาตร จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
11	บริษัท เอส. เอส. การสุรา จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
12	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
13	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
14	บริษัท สุรากระทิงแดง (1988) จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
15	บริษัท ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ ดิสทิลเลอรี่ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
16	บริษัท สีมาธุรกิจ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
17	บริษัท นทีชัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
18	บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
19	บริษัท สุราพิเศษทิพราช จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	100.00	100.00
20	บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุรา และ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
21	บริษัท โฮเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุรา และ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
22	บริษัท ป้อมทิจ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	ไทย	100.00	100.00
23	บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	ไทย	100.00	100.00
24	บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	ไทย	100.00	100.00
25	บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	ไทย	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 กันยายน 2559	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)				
26 บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	ไทย	100.00	100.00
27 บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	ไทย	100.00	100.00
28 บริษัท ป้อมนคร จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	ไทย	100.00	100.00
29 บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	ไทย	100.00	100.00
30 บริษัท นำยุค จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายสุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
31 บริษัท นำกิจการ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายสุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
32 บริษัท นำพลัง จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายสุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
33 บริษัท นำเมือง จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายสุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
34 บริษัท นำนคร จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายสุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
35 บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายสุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
36 บริษัท นำรุ่งโรจน์ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายสุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
37 บริษัท นำทิพย์ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายสุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
38 บริษัท ทิพย์ชโลธร จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
39 บริษัท กฤตยบุญ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
40 บริษัท สุราทิพย์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
41 บริษัท สุนทรภิรมย์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
42 บริษัท ภิรมย์สุรางค์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ			
	เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
43 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	ไทย	100.00	100.00
44 บริษัท ไทยโมลาส จำกัด	จัดจำหน่ายกากน้ำตาล	ไทย	99.72	99.72
45 บริษัท อาหารเสริม จำกัด	จัดจำหน่ายอาหารสัตว์และปุ๋ย	ไทย	100.00	100.00
46 บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล	จัดจำหน่ายวัสดุและ			
(ประเทศไทย) จำกัด	บริการจัดซื้อจัดจ้าง	ไทย	100.00	100.00
47 บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด	ผลิตอิฐและจำหน่ายสุรา	ไทย	100.00	100.00
48 บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด	ผลิตถังไม้โอ๊ค	ไทย	100.00	100.00
49 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	จัดจำหน่ายขวด	ไทย	100.00	100.00
50 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	ไทย	100.00	100.00
51 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ให้บริการด้านโฆษณา			
	และส่งเสริมการตลาด	ไทย	100.00	100.00

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 กันยายน 2559	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2558
	บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)				
52	บริษัท ทศภาค จำกัด	ธุรกิจโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
53	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง จำกัด	จัดอบรม	ไทย	100.00	100.00
54	International Beverage Holdings Limited	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
55	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแบรนด์ จำกัด	ถือครองเครื่องหมายการค้า	ไทย	100.00	100.00
56	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	ถือครองเครื่องหมายการค้า			
		และผลิตหัวเชื้อเบียร์	ไทย	100.00	100.00
57	บริษัท เบียร์อาชา จำกัด	ถือครองเครื่องหมายการค้า			
		และผลิตหัวเชื้อเบียร์	ไทย	100.00	100.00
58	บริษัท สุราพิเศษภัทรลานนา จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	100.00	100.00
59	บริษัท ประมวลผล จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	ไทย	100.00	100.00
60	บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด [8, 9]	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
61	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น			
		และจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	79.66	79.66
62	บริษัท ซี เอ ซี จำกัด	บริหารจัดการศูนย์ประชาคม			
		เศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	ไทย	100.00	100.00
63	บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้บริการด้านโฆษณา			
		และประชาสัมพันธ์	ไทย	100.00	100.00
64	บริษัท แคชแวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดหน่ายเบียร์ สุรา และ			
		เครื่องดื่มไม่ผสมแอกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
65	บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด	ธุรกิจร้านอาหาร	ไทย	100.00	100.00
66	บริษัท เบฟโค จำกัด [4]	ธุรกิจลงทุน	ไทย	100.00	100.00
67	บริษัท ช้างคอร์ปอเรชั่น จำกัด [4]	ธุรกิจลงทุน	ไทย	100.00	100.00
	บริษัทย่อยทางอ้อม				
68	บริษัท สุราไทยทำ จำกัด [10]	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	ไทย	99.90	99.90
69	บริษัท สุราพิเศษสหสันติ์ จำกัด [11]	จัดจำหน่ายสุรา	ไทย	100.00	100.00
70	บริษัท สุราพิเศษสัมพันธ์ จำกัด [12]	จัดจำหน่ายสุรา	ไทย	100.00	100.00
71	InterBev (Singapore) Limited [1]	การตลาด			
		จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	สิงคโปร์	100.00	100.00
72	InterBev (Cambodia) Co., Ltd. [1,5]	หยุดดำเนินกิจการ	กัมพูชา	100.00	100.00
73	InterBev Malaysia Sdn. Bhd. [1]	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม			
		และให้บริการด้านตลาด	มาเลเซีย	100.00	100.00
74	Best Spirits Company Limited [1]	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	ฮ่องกง	100.00	100.00
75	International Beverage Holdings (UK)				
	Limited [1]	ธุรกิจลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
76	International Beverage Holdings				
	(China) Limited [1]	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
77	บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด [2]	ผลิตและจัดจำหน่าย			
		อาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	79.66	79.66
78	บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด [2]	ร้านอาหารญี่ปุ่น	ไทย	79.66	79.66
79	Oishi International Holdings Limited [2]	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม			
		ในต่างประเทศ	ฮ่องกง	79.66	79.66

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 กันยายน 2559	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2558
	บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)				
80	บริษัท เบียร์ช้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด [5, 13]	หยุดดำเนินกิจการ	ไทย	100.00	100.00
81	บริษัท สุราแม่โขง จำกัด [14]	ให้บริการคำปรึกษา	ไทย	100.00	100.00
82	บริษัท ช้าง คอร์ป จำกัด [15]	ให้บริการด้านโฆษณา			
		และประชาสัมพันธ์	ไทย	100.00	100.00
83	Beer Chang International Limited [1,5]	หยุดดำเนินกิจการ	สิงคโปร์	100.00	100.00
84	International Beverage Trading Limited [1]	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	เบอร์มิวดา	100.00	100.00
85	InterBev Investment Limited [1]	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
86	InterBev Trading (Hong Kong) Limited [1]	จัดจำหน่ายและทำการตลาด			
		ผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	ฮ่องกง	100.00	100.00
87	บริษัท โออิชิ สแน็ค จำกัด [2]	รองรับการขยายธุรกิจอาหารว่าง			
		ในอนาคต	ไทย	79.66	79.66
88	บริษัท เบียร์โค จำกัด [1]	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
89	บริษัท เวลวอเตอร์ จำกัด [1]	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
90	บริษัท ก๋อยเตี๋ยว จำกัด [7]	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	51.00	-
91	บริษัท แม๊กซ์ เอเชีย จำกัด [7]	ธุรกิจร้านเบเกอรี่	ไทย	70.00	-
	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม				
92	International Beverage Holdings Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม			
	USA, Inc. [1]	แอลกอฮอล์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
93	Super Brands Company Pte. Ltd. [1]	ถือครองเครื่องหมายการค้า	สิงคโปร์	100.00	100.00
94	Blairmhor Limited [1]	ธุรกิจลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
95	Inver House Distillers Limited [1]	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
96	InterBev Trading (China) Limited [1]	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	สาธารณรัฐ		
		แอลกอฮอล์	ประชาชนจีน	100.00	100.00
97	Yunnan Yulinquan Liquor Co., Ltd. [1]	ผลิตสุรา	สาธารณรัฐ		
			ประชาชนจีน	100.00	100.00
98	Blairmhor Distillers Limited [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
99	Wee Beastie Limited [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
100	Moffat & Towers Limited [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
101	Glen Calder Blenders Limited [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
102	Hankey Bannister & Company Limited [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
103	R. Carmichael & Sons Limited [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
104	J MacArthur Junior & Company Limited [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
105	Mason & Summers Limited [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
106	James Catto & Company Limited [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
107	The Knockdhu Distillery Co., Ltd. [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
108	Speyburn-Glenlivet Distillery Co., Ltd. [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
109	The Pulteney Distillery Co., Ltd. [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
110	The Balblair Distillery Co., Ltd. [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
111	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) [1]	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	64.66	64.66

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 กันยายน 2559	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2558
	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)				
112	บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด [1]	ธุรกิจลงทุน	ไทย	64.66	64.66
113	บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด [1]	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	64.66	64.66
114	บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด [1]	บริการพัฒนาบุคลากรและองค์กร	ไทย	64.66	64.66
115	Great Brands Limited [1]	บริหารตราสินค้า	ฮ่องกง	64.66	64.66
116	บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด [1]	ผลิตและจำหน่าย			
		เครื่องดื่มชูกำลัง	ไทย	64.66	64.66
117	InterBev Timor, Unipessoal Lda [1, 5]	หยุดดำเนินกิจการ	สาธารณรัฐ		
			ประชาธิไตย		
			ติมอร์-เลสเต	100.00	100.00
118	Oishi F&B (Singapore) Ple. Ltd. [2]	ธุรกิจบริหารตราสินค้า			
		และให้คำปรึกษา	สิงคโปร์	79.66	79.66
119	Oishi Myanmar Limited [2]	ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น	สาธารณรัฐแห่ง		
			สหภาพเมียนมาร์	43.81	43.81
120	Oishi Group Limited Liability Company [2]	บริการให้คำปรึกษา	สาธารณรัฐ		
		การบริหารด้านการตลาด	สังคมนิยม		
			เวียดนาม	79.66	79.66
121	บริษัท เอส. พี. เอ็ม. อาหารและเครื่องดื่ม	ผลิตและจัดจำหน่าย			
	จำกัด [1]	น้ำดื่มและเครื่องดื่มชูกำลัง			
		และตัวแทนจำหน่ายสุรา	ไทย	99.84	99.84
122	บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด [1]	ธุรกิจลงทุน	ไทย	100.00	100.00
123	บริษัท โซ วอเตอร์ จำกัด [1]	ธุรกิจลงทุน	ไทย	100.00	100.00
	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยทางอ้อม				
124	Fraser and Neave, Limited [3]	ผลิตและจัดจำหน่าย			
		อาหารและเครื่องดื่ม และสิ่งพิมพ์	สิงคโปร์	28.53	28.53
125	Frasers Centrepoint Limited [3]	การพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	สิงคโปร์	28.44	28.44
	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม				
126	Liquorland Limited [3]	ลิขสิทธิ์	สหราชอาณาจักร	49.49	49.49
127	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด [6]	ผลิตและจัดจำหน่าย			
		บรรจุภัณฑ์พลาสติก	ไทย	25.86	25.86

[1] บริษัทย่อยทางตรงหรือทางอ้อมของ International Beverage Holdings Limited
[2] บริษัทย่อยทางตรงหรือทางอ้อมของบริษัท โออิชิ จำกัด (มหาชน)
[3] บริษัทร่วมทางอ้อมของ International Beverage Holdings Limited
[4] บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 51 และถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49
[5] ปัจจุบันบริษัทเหล่านี้ไม่ได้ประกอบกิจการ
[6] บริษัทร่วมทางตรงของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
[7] บริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด
[8] ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 95 และถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 5
[9] ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 54 และถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 46
[10] บริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด
[11] บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 41.45 บริษัทสุราไทยทำ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 และบริษัทสุราพิเศษภัทรลานนา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 18.55
[12] บริษัทย่อยทางตรงของบริษัท สุราพิเศษสหสันติ์ จำกัด
[13] บริษัทย่อยทางตรงของบริษัท เบียร์ช้าง จำกัด
[14] บริษัทย่อยทางตรงของบริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด
[15] บริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่องการเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 39

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ	***เกณฑ์การวัดมูลค่า***
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
ที่ดิน	การตีราคาใหม่
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ณ)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในงบการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (น)	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10	การคำนวณมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14	การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคากลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือ หนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับ สินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 เครื่องมือทางการเงิน

(จ) การเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลง รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทจากเริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เป็นเริ่มต้นวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน ต่อมาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีโดยบริษัทได้ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้รับการอนุมัติจากกรมสรรพากรแล้ว ส่งผลให้รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เปลี่ยนแปลงของบริษัทสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 โดยงบการเงินสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ได้ถูกจัดทำสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนั้นตัวเลขซึ่งแสดงเปรียบเทียบในงบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด จึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและ มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน
การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ส่วนที่ได้มานั้นได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้น เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ

บริษัทย่อย
บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม
เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม
ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาราคาสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าได้แสดงเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินและรับรู้เมื่อมีการชำระเงิน

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย พลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับ ค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน พลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและพลกำไรและขาดทุนจากการจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน พลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดพลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ซ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน พลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่พลขาดทุนจากการด้อยค่าและพลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนพลขาดทุนจากการด้อยค่าและพลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้พลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน พลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ฌ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20	ปี

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่แสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาที่ดินทุกๆ สามถึงห้าปี หรือเมื่อมีปัจจัยที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่ดิน เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น "ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่ จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ถึง 30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 ถึง 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	2 ถึง 33 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 ถึง 40 ปี
ถังไม้โอ๊ค	10 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ถึง 10 ปี
ยานพาหนะ	3 ถึง 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน – การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อ ทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจาก การด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 ถึง 10 ปี
เครื่องหมายการค้า	10 ถึง 20 ปี
สิทธิการดำเนินกิจการ	10 ปี
ลิขสิทธิ์	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) สิทธิการเช่า
สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

(ฐ) การด้อยค่า
ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมาในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมี ความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทาง การเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกตามที่ระบุในสัญญา

(ฒ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน
โครงการสมทบเงิน
ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้
ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระพูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระพูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น
ภาระพูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระพูกพันตามกฎหมายหรือภาระพูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระพูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) ประมาณการหนี้สิน
ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่ง แปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ต) ผลต่างจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างต้นทุนในการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจ (ยกเว้นกิจการที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน จะปรับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ให้เป็นมูลค่ายุติธรรม) โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงผลต่างจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจแสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น และจะตัดจำหน่ายเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

(ถ) รายได้
รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ
รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

ค่านายหน้า
สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

การลงทุน
รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

รายได้ค่าเช่า
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ
ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ท) ต้นทุนทางการเงิน
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ธ) สัญญาเช่าดำเนินงาน
รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า
ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(น) ภาษีเงินได้
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(บ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ผลกระทบสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งส่วนของรายได้และค่าใช้จ่าย เงินกู้ยืมและต้นทุนทางการเงินบางส่วน และเงินลงทุนบางรายการ

4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันนอกเหนือจากบริษัทย่อยทางตรง บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทร่วมของบริษัทย่อยทางอ้อม และบริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม (ตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1) มีดังนี้

	ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1	บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
2	บริษัท สินเอกพาณิชย์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
3	บริษัท บางเลนการเกษตร จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
4	บริษัท พิเศษกิจ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
5	บริษัท น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
6	บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
7	บริษัท ไทย อะโกรโปรดักส์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
8	บริษัท น้ำตาลทิพย์สุโขทัย จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
9	บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
10	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
11	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
12	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
13	บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
14	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
15	บริษัท บางนากลาส จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
16	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
17	บริษัท เทอราโกร ไบโอ-เทค จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
18	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
19	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
20	บริษัท ทีซีซี พีดี 11 จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
21	บริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
22	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม

	ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
23	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
24	บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
25	Silvercord Capital (Singapore) Limited	สิงคโปร์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
26	บริษัท พรรณธิอร เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
27	บริษัท ตะวันออก เคมีเกิ้ล จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
28	บริษัทโมโช เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
29	บริษัท คอมเมอร์เชียล โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
30	บริษัท ทีซีซีซีแอล ลาดพร้าว จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
31	บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
32	บริษัท ทรัพย์เพิ่มพูน 8 จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
33	บริษัท เดอะ สตรีท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
34	บริษัท ทรัพย์มหากิจ 8 จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
35	บริษัท ศูนย์การจัดการวัสดุเหลือใช้ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
36	บริษัท แก้วสารศิริ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
37	บริษัท ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
38	บริษัท พี.ไอ.ที. แฟคตอรี่ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
39	บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
40	บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์ เอ็นเนอร์ยี่ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
41	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยรีเทล อินเวสเม้นต์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหน่วยลงทุนส่วนใหญ่ทางอ้อม
42	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
43	บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
44	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
45	บริษัท ธนสินธิ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
46	บริษัท บิสซิเนส โพรเซส เอาท์ซอร์สซิ่ง จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
47	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
48	บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
49	บริษัท ภัทรลิสซิ่ง (มหาชน)	ไทย	กรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยทางอ้อม
50	บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
51	InterContinental Singapore	สิงค์โปร์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
52	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
53	บริษัท ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
54	บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้น จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
55	บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี เรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
56	บริษัท บิ๊กซี ซุปเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
57	บริษัท เลิศรัฐการ จำกัด	ไทย	กรรมการถือหุ้นส่วนใหญ่ทางอ้อม
58	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหน่วยลงทุนทางอ้อม
59	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องนิวโนเบิล	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหน่วยลงทุนส่วนใหญ่ทางอ้อม

	ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
60	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องเบสท์ ฟอร์จูน	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหน่วยลงทุนส่วนใหญ่ทางอ้อม
61	กองทุนรวมรีเจนท์โกลด์พร็อพเพอร์ตี้ฟันด์	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหน่วยลงทุนส่วนใหญ่ทางอ้อม
62	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียลอินเวสเม้นต์	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหน่วยลงทุนส่วนใหญ่ทางอ้อม
63	บริษัท พลาซ่าแอทธินี โฮเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกรรมการและถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
64	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกรรมการและถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
65	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50
66	บริษัท แพ่นดินธรรม พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นญาติกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อม
67	บริษัท พี เอส รีไซเคิล จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นญาติกับผู้มีอำนาจควบคุม
68	T.C.C. International Limited	ฮ่องกง	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
69	Best Wishes Co., Ltd.	ฮ่องกง	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
70	บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
71	บริษัท เดอะเพ็ท จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
72	บริษัท ฟาจีบ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
73	บริษัท เพชรแพค จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
74	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
75	TCC Assets Ltd.	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางตรง
76	บริษัท แพ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการถือหุ้นส่วนใหญ่ทางอ้อม
77	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องไดนามิค แอสเส็ทส์	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหน่วยลงทุนส่วนใหญ่ทางอ้อม
78	บริษัท แปซิฟิก เลเช่อร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นทางอ้อม
79	F&N Group และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ F&N Group	สิงคโปร์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 28.53 ใน Fraser and Neave, Limited
80	FCL Group และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ FCL Group	สิงคโปร์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 28.44 ใน Fraser Centrepoint Limited
81	ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัทและบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงจากราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อสินค้า/วัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงจากราคาตลาด
การรับบริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อขายเงินลงทุน	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	หมายเหตุ				(ล้านบาท)
บริษัทย่อย					
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ		**–**	–	**5,159**	3,867
ต้นทุนการให้บริการ		**–**	–	**289**	373
ดอกเบี้ยรับ		**–**	–	**198**	765
ดอกเบี้ยจ่าย		**–**	–	**951**	1,334
เงินปันผลรับ	11	**–**	–	**17,370**	9,584
รายได้อื่น		**–**	–	**–**	6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		**–**	–	**12**	20
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	11	**–**	–	**25,302**	37,941
ซื้อเงินลงทุน	11	**–**	–	**–**	2,793
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	**–**	–	**–**	74
บริษัทร่วม	10				
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม					
(สุทธิจากภาษีเงินได้)		**–**	3,848	**–**	–
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
(สุทธิจากภาษีเงินได้)		**3,375**	3,926	**–**	–
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		**2,137**	1,148	**–**	–
เงินปันผลรับ		**2,351**	2,273	**–**	–
ผู้บริหารสำคัญ					
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		**340**	437	**314**	411
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		**13**	16	**10**	16
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		**353**	453	**324**	427

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายสินค้า		**1,275**	770	**–**	–
ซื้อวัตถุดิบและพัสดุบรรจุ		**7,915**	9,331	**–**	–
โสหุ้ยการผลิต		**176**	211	**–**	–
ต้นทุนการให้บริการ		**–**	–	**170**	186
เงินปันผลรับ		**5**	3	**–**	–
รายได้อื่น		**214**	383	**1**	2
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		**1,173**	1,031	**7**	10
ซื้ออาคารและอุปกรณ์		**184**	719	**–**	–
ขายอาคารและอุปกรณ์		**–**	2	**–**	–
ขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	9	**–**	1,810	**–**	–

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
บริษัทย่อย	**–**	–	**455**	2,441
บริษัทร่วม	**78**	43	**–**	–
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**154**	58	**–**	–
รวม	**232**	101	**455**	2,441

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	30 กันยายน 2559			31 ธันวาคม 2558			**30 กันยายน 2559**			31 ธันวาคม 2558		
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	**ลูกหนี้อื่น**	**รวม**	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลูกหนี้อื่น	รวม	**เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**	**ลูกหนี้อื่น**	**รวม**	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้อื่น
												(ล้านบาท)
บริษัทย่อย	**–**	**–**	**–**	–	–	–	**6,912**	**39**	**6,951**	6,902	73	6,975
บริษัทร่วม	**–**	**250**	**250**	–	268	268	**–**	**–**	**–**	–	–	–
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**–**	**169**	**169**	–	525	525	**–**	**80**	**80**	–	81	81
รวม	**–**	**419**	**419**	–	793	793	**6,912**	**119**	**7,031**	6,902	154	7,056

เงินให้กู้ยืมระยะยาวและลูกหนี้อื่น – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	30 กันยายน 2559			31 ธันวาคม 2558			**30 กันยายน 2559**			31 ธันวาคม 2558		
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	**ลูกหนี้อื่น**	**รวม**	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลูกหนี้อื่น	รวม	**เงินให้กู้ยืมระยะยาว**	**ลูกหนี้อื่น**	**รวม**	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้อื่น
												(ล้านบาท)
บริษัทย่อย	**–**	**–**	**–**	–	–	–	**–**	**1**	**1**	–	1	1
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**–**	**98**	**98**	–	88	88	**–**	**10**	**10**	–	12	12
รวม	**–**	**98**	**98**	–	88	88	**–**	**11**	**11**	–	13	13

สรุปเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	**–**	–	**6,912**	6,902
รวม	**–**	–	**6,912**	6,902

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**–**	–	**6,902**	12,182
จัดประเภทจากเงินให้กู้ระยะยาว	**–**	–	**–**	3,719
เพิ่มขึ้น	**–**	–	**7,161**	19,813
ลดลง	**–**	–	**(7,151)**	(28,812)
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**–**	–	**6,912**	6,902
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**–**	–	**–**	3,719
จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	**–**	–	**–**	(3,719)
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**–**	–	**–**	–

เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงานของบริษัทย่อย	**517**	876	**7,042**	7,069
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	**–**	5	**–**	–
รวม	**517**	881	**7,042**	7,069

เจ้าหนี้การค้า – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
บริษัทร่วม	**154**	257	**–**	–
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**1,388**	1,307	**–**	–
รวม	**1,542**	1,564	**–**	–

เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	30 กันยายน 2559			31 ธันวาคม 2558			30 กันยายน 2559			31 ธันวาคม 2558		
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เจ้าหนี้อื่น	รวม	เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลูกหนี้อื่น	รวม	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เจ้าหนี้อื่น	รวม	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เจ้าหนี้อื่น	รวม
												(ล้านบาท)
บริษัทย่อย	**–**	**–**	**–**	–	–	–	**25,505**	**25,318**	**50,823**	32,025	315	32,340
บริษัทร่วม	**–**	**121**	**121**	–	37	37	**–**	**–**	**–**	–	–	–
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**–**	**194**	**194**	–	234	234	**–**	**16**	**16**	–	31	31
รวม	**–**	**315**	**315**	–	271	271	**25,505**	**25,334**	**50,839**	32,025	346	32,371

เงินกู้ยืมระยะยาวและเจ้าหนี้อื่น – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	30 กันยายน 2559			31 ธันวาคม 2558			30 กันยายน 2559			31 ธันวาคม 2558		
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เจ้าหนี้อื่น	รวม	เงินกู้ยืมระยะยาว	ลูกหนี้อื่น	รวม	เงินกู้ยืมระยะยาว	เจ้าหนี้อื่น	รวม	เงินกู้ยืมระยะยาว	เจ้าหนี้อื่น	รวม
												(ล้านบาท)
บริษัทย่อย	**–**	**–**	**–**	–	–	–	**1,264**	**–**	**1,264**	1,317	–	1,317

สรุปเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	**–**	–	**25,505**	32,025
เงินกู้ยืมระยะยาว	**–**	–	**1,264**	1,317
รวม	**–**	–	**26,769**	33,342

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**–**	–	**32,025**	7,517
จัดประเภทจากเงินกู้ยืมระยะยาว	**–**	–	**–**	12,569
เพิ่มขึ้น	**–**	–	**32,342**	57,877
ลดลง	**–**	–	**(38,862)**	(45,938)
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**–**	–	**25,505**	32,025
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**–**	–	**1,317**	12,569
จัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น	**–**	–	**–**	(12,569)
เพิ่มขึ้น	**–**	–	**–**	1,317
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**–**	–	**(52)**	–
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**–**	–	**1,265**	1,317

เงินกู้ยืมและเจ้าหนี้อื่นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงานของบริษัทย่อย	**223**	247	**50,704**	32,358
สกุลเงินยูโร	**84**	–	**–**	–
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	**6**	17	**1**	12
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	**1**	3	**–**	1
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	**1**	1	**–**	–
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	**–**	3	**–**	–
สกุลเงินเหรียญฮ่องกง	**–**	–	**1,398**	1,317
รวม	**315**	271	**52,103**	33,688

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้บริการด้านงานสนับสนุน
บริษัททำสัญญาให้บริการด้านงานสนับสนุนกับบริษัทย่อยหลายแห่งในการให้บริการด้านงานสนับสนุนซึ่งได้แก่ งานด้านทรัพยากรบุคคล ธุรการ บัญชี การเงิน ประชาสัมพันธ์ ประสานงานภายนอก เทคโนโลยี กฎหมาย เลขานุการและทะเบียนหุ้นและตรวจสอบภายใน มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 ถึงวันที่31 ธันวาคม 2547 โดยหากไม่มีการแจ้งยกเลิกสัญญาก่อนสัญญาหมดอายุภายใน 30 วัน ให้ถือว่าสัญญาฉบับนี้มีผลใช้บังคับกันต่อไปอีกคราวละหนึ่งปี โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทในอัตราตามที่ตกลงกันในสัญญา

สัญญาบริการดูแลรักษาและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์
บริษัทได้ทำสัญญาบริการดูแลรักษาและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการรับบริการการดูแลรักษาและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ โดยบริษัทจะต้องจ่ายชำระค่าเช่าระบบ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และค่าบริการเป็นรายเดือน ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ภายใต้ข้อตกลงค่าบริการและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมาบริษัทมีการทำสัญญาเพิ่มเติมหลายฉบับ ตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้บริการ

สัญญาซื้อขายกากน้ำตาล
บริษัท ไทยโมลาส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเพื่อนำกากน้ำตาลมาจำหน่ายให้กับบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มบริษัท ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายขวดแก้ว
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายขวดแก้วกับบริษัท เบอร์ลี่ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อนำขวดแก้วมาจำหน่ายให้กับบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มบริษัท เป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญากู้ยืมเงินหมุนเวียน
บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินหมุนเวียนโดยใช้วงเงินกู้ร่วมกันกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นวงเงินให้กู้ร่วมไม่เกิน 10,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ต่อมาบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินหมุนเวียนอีกฉบับเพื่อให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นวงเงินให้กู้จำนวน 15,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินหมุนเวียนกับบริษัทย่อยหลายแห่งเพื่อกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย เป็นวงเงินกู้รวมจำนวน 94,400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

สัญญาการบริการ
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์และได้รับบริการในการบำรุงรักษาระบบ สัญญามีระยะเวลาสามปีและสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2561 โดยมีอัตราค่าใช้บริการตามที่กำหนดในสัญญา

ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	**262**	3	**–**	–
เครื่องจักรและอุปกรณ์	**8**	4	**–**	–
รวม	**270**	7	**–**	–
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	**439**	380	**29**	43
หลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	**849**	700	**48**	37
หลังจากห้าปี	**128**	–	**–**	–
รวม	**1,416**	1,080	**77**	80
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาซื้อกากน้ำตาล	**110**	760	**–**	–
สัญญาบริการดูแลรักษาและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์	**89**	32	**89**	32
สัญญาจ้างควบคุมดูแลการผลิตเบียร์	**16**	18	**–**	–
สัญญาซื้อวัตถุดิบ	**7**	149	**–**	–
สัญญาขายกากน้ำตาล	**4**	101	**–**	–
สัญญาบริการอื่นๆ	**128**	140	**44**	91
รวม	**354**	1,200	**133**	123

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
เงินสดในมือ	**64**	84	**–**	–
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	**1,024**	1,174	**2**	4
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	**3,893**	2,138	**1,732**	591
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	**78**	94	**–**	–
รวม	**5,059**	3,490	**1,734**	595

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงานของบริษัทย่อย	**4,930**	3,368	**1,734**	595
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	**83**	44	**–**	–
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	**42**	31	**–**	–
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	**4**	4	**–**	–
สกุลเงินเหรียญฮ่องกง	**–**	35	**–**	–
สกุลเงินจ๊าดพม่า	**–**	5	**–**	–
สกุลเงินดองเวียดนาม	**–**	2	**–**	–
สกุลเงินดอลลาร์แคนาดา	**–**	1	**–**	–
รวม	**5,059**	3,490	**1,734**	595

6. ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	**232**	101	**455**	2,441
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		**2,423**	3,891	**–**	–
รวม		**2,655**	3,992	**455**	2,441
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		**(67)**	(86)	**–**	–
สุทธิ		**2,588**	**3,906**	**455**	**2,441**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับงวด/ปี	8	11	–	–

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	**182**	71	455	2,254
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	**50**	30	-	-
3 - 6 เดือน	**-**	-	-	187
	232	101	455	2,441
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	**2,028**	3,135	**-**	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	**331**	687	**-**	-
3 - 6 เดือน	**26**	27	**-**	-
6 - 12 เดือน	**27**	31	**-**	-
มากกว่า 12 เดือน	**11**	11	**-**	-
	2,423	3,891	**-**	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	**(67)**	(86)	**-**	-
	2,356	3,805	**-**	-
สุทธิ	**2,588**	3,906	**455**	2,441

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 150 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงานของบริษัทย่อย	**2,556**	3,783	**455**	2,441
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	**19**	68	**-**	-
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	**13**	6	**-**	-
สกุลเงินยูโร	**-**	36	**-**	-
สกุลเงินดอลลาร์แคนาดา	**-**	9	**-**	-
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	**-**	4	**-**	-
รวม	**2,588**	3,906	**455**	2,441

7. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สินค้าสำเร็จรูป	**13,767**	11,041	**–**	–
สุราเก็บบ่ม	**12,555**	13,649	**–**	–
สินค้าระหว่างผลิต	**5,573**	5,187	**–**	–
วัตถุดิบ	**2,791**	2,865	**–**	–
พัสดุบรรจุ	**2,602**	1,719	**–**	–
อะไหล่	**520**	518	**–**	–
อื่นๆ	**693**	580	**–**	–
	38,501	35,559	**–**	–
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	**(356)**	(355)	**–**	–
สุทธิ	**38,145**	35,204	**–**	–

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
– ต้นทุนขาย	**97,591**	121,814	**–**	–
– การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	**233**	209	**–**	–
– กลับรายการการปรับลดมูลค่า	**(233)**	(193)	**–**	–
สุทธิ	**97,591**	121,830	**–**	–

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	**1,709**	1,832	**–**	–
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	**654**	612	**12**	21
เงินมัดจำ	**259**	1,091	**–**	1
ภาษีสรรพสามิตรอเรียกคืน	**74**	72	**–**	–
อื่นๆ	**471**	529	**36**	–
รวม	**3,167**	4,136	**48**	22

9. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ("เสริมสุข") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้ทำหนังสือสัญญาซื้อขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยเสริมสุขได้รับเงินจากการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว ซึ่งเสริมสุขได้บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,810 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวน 1,736 ล้านบาท) และมีกำไรจากการจำหน่ายเป็นจำนวน 446 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
		(ล้านบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม	**75,737**	67,614
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**3,375**	3,926
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**2,137**	1,148
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	**–**	3,848
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	**(2,351)**	(2,273)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	**(435)**	1,474
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**78,463**	75,737

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ Fraser and Neave, Limited ("F&N") และ Fraser Centrepoint Limited ("FCL") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ผู้ถือหุ้นของ F&N และ FCL ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03 เหรียญสิงคโปร์ และ 0.062 เหรียญสิงคโปร์ ตามลำดับ โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ในการนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,610 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 FCL Centrepoint Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ FCL ได้แล้วเสร็จในการทำรายการการขายหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 18.99 ใน Gemshine Investment Pte. Ltd. และเงินกู้ยืมระหว่างกัน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิประมาณ 60.7 ล้านเหรียญสิงคโปร์ ให้แก่ Lexis 88 Investments (Mauritus) Limited ทั้งนี้มูลค่าสิ่งตอบแทนรวมประมาณ 80.3 ล้านเหรียญสิงคโปร์

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559 เฟรเชอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("FPHT") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ FCL ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในการซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกจำนวน 142,000,000 หุ้น ในบริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ที่ราคาเฉลี่ย 6.5 บาท ต่อหุ้น โดยยอดรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนมีจำนวนเงิน 923 ล้านบาท ในการนี้ ส่วนได้เสียของ FPHT ในบริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากประมาณร้อยละ 29.5 เป็นร้อยละ 35.6

เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2559 FCL Treasury Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของ FCL ได้ออกหุ้นกู้มูลค่าเงินต้นรวม 250 ล้านเหรียญสิงคโปร์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2569 หุ้นกู้ดังกล่าวอยู่ภายใต้ Multicurrency Debt Issuance Programme โดยมีมูลค่า 3,000 ล้านเหรียญสิงคโปร์ ซึ่งจัดตั้งเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2555 และค้ำประกันโดย FCL

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ FCL และ F&N เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 และเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 ตามลำดับ คณะกรรมการบริษัทของ FCL และ F&N ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.024 เหรียญสิงคโปร์ และ 0.015 เหรียญสิงคโปร์ ตามลำดับ โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนมิถุนายน 2559 ในการนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นจำนวนเงินประมาณ 630 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 F&N Pte Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ F&N ได้แล้วเสร็จในการทำรายการซื้อหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดใน Warburg Vending Pte Ltd, Warburg Engineering Pte Ltd และ Warburg Vending Services Pte Ltd โดยมูลค่าสิ่งตอบแทนมีจำนวนเงิน 29 ล้านเหรียญสิงคโปร์

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 FCL Treasury Pte Ltd ("ผู้ออกหลักทรัพย์") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของ FCL ได้ออกหลักทรัพย์มูลค่าเงินต้นรวม 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี ครบกำหนด ไถ่ถอนในปี 2564 หลักทรัพย์ดังกล่าวอยู่ภายใต้ Multicurrency Debt Issuance Programme มูลค่า 3 พันล้านเหรียญสิงคโปร์ ซึ่งจัดทำโดยผู้ออกหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2555 ซึ่งค้ำประกันโดย FCL

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	(ร้อยละ)								(ล้านบาท)	
บริษัทร่วม										
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยทางอ้อม										
Fraser and Neave, Limited	**28.53**	28.53	SGD 849 ล้าน	SGD 849 ล้าน	**16,957**	17,108	**38,685**	36,507	**465**	502
Fraser Centrepoint Limited	**28.44**	28.44	SGD 1,767 ล้าน	SGD 1,767 ล้าน	**35,834**	36,153	**39,234**	38,659	**1,775**	1,717
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม										
Liquorland Limited	**49.49**	49.49	GBP 0.5 ล้าน	GBP 0.5 ล้าน	**13**	13	**118**	140	**–**	–
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์)										
จำกัด	**25.86**	25.86	75 ล้านบาท	75 ล้านบาท	**30**	30	**426**	431	**111**	54
รวม					**52,834**	53,304	**78,463**	75,737	**2,351**	2,273

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์ ("SGX") คือ Fraser and Neave, Limited ("F&N") และ Frasers Centrepoint Limited ("FCL") ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีราคาปิดอยู่ที่ 2.14 เหรียญสิงคโปร์ต่อหุ้น และ 1.49 เหรียญสิงคโปร์ต่อหุ้น ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2558: 2.08 เหรียญสิงคโปร์ต่อหุ้น และ 1.68 เหรียญสิงคโปร์ต่อหุ้น ตามลำดับ) มูลค่าตลาดของเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งคำนวณจากราคาปิดดังกล่าวข้างต้นของ F&N และ FCL เท่ากับ 22,410 ล้านบาท และ 31,207 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2558: 21,892 ล้านบาท และ 35,363 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทเหล่านี้

	Fraser and Neave, Limited		**Frasers Centrepoint Limited**	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
รายได้	**38,285**	50,892	**71,126**	78,763
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	**3,112**	2,489	**10,997**	16,941
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	**–**	15,112	**3,178**	–
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**7,794**	8,098	**(3,509)**	(6,251)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	**10,906**	25,699	**10,666**	10,690
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จงวด (ถือหุ้นร้อยละ)	**28.53**	28.53	**28.44**	28.44
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	**3,111**	7,332	**3,033**	3,040
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**918**	682	**3,717**	3,637
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	**9,988**	25,017	**6,949**	7,053

งบแสดงฐานะการเงิน	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สินทรัพย์หมุนเวียน	**41,300**	41,987	**177,032**	158,913
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**54,498**	45,984	**437,549**	430,083
หนี้สินหมุนเวียน	**(11,455)**	(11,486)	**(87,574)**	(69,621)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	**(4,296)**	(4,274)	**(226,286)**	(246,690)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	**80,047**	72,211	**300,721**	272,685
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**7,857**	7,869	**131,586**	72,044
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	**72,190**	64,342	**169,135**	200,641

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ				
ของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	**36,507**	29,118	**38,659**	37,985
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	**2,842**	7,129	**2,564**	1,685
เงินปันผลรับระหว่างงวด/ปี	**(465)**	(502)	**(1,775)**	(1,717)
พลแตกต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	**(199)**	762	**(214)**	706
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน				
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**38,685**	36,507	**39,234**	38,659

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัท เพ็กฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด		**Liquorland Limited**	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียใน				
บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ				
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
– กำไรสำหรับงวด/ปี	**268**	266	**18**	(8)
– กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**–**	(6)	**–**	–
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**268**	260	**18**	(8)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
		(ล้านบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม	**142,490**	101,830
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	**25,302**	37,941
ซื้อเงินลงทุน	**–**	2,793
จำหน่ายเงินลงทุน	**–**	(74)
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**167,792**	142,490

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญากับ International Beverage Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท และ BeerCo Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จากผลของการทำสัญญา บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน International Beverage Holdings Limited เป็นจำนวนเงิน 24,950 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 5,357 ล้านเหรียญฮ่องกง โดยเงินลงทุนดังกล่าวจะถูกเรียกชำระในภายหลังเพื่อนำไปลงทุนต่อใน BeerCo Limited ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ต่อสัญญาด้วยเนื้อหาและเงื่อนไขตามที่ได้ระบุในสัญญาเดิม

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 352 ล้านบาท ในการนี้ทุนชำระแล้วของบริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด เพิ่มจาก 160 ล้านบาท (1.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 1,500 ล้านบาท (15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	(ร้อยละ)						(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย								
บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	100.00	100.00	5,550	5,550	12,500	12,500	355	2,209
บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	100.00	100.00	6,600	6,600	12,500	12,500	264	1,135
บริษัท แสงโสม จำกัด	100.00	100.00	7,500	7,500	7,500	7,500	787	278
บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด	100.00	100.00	900	900	900	900	201	60
บริษัท มงคลสมัย จำกัด	100.00	100.00	700	700	691	691	17	4
บริษัท ธนภักดี จำกัด	100.00	100.00	700	700	697	697	20	12
บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	100.00	100.00	700	700	700	700	50	9
บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	100.00	100.00	4,000	4,000	4,000	4,000	1,312	376
บริษัท อธิมาตร จำกัด	100.00	100.00	900	900	900	900	179	52
บริษัท เอส. เอส. การสุรา จำกัด	100.00	100.00	800	800	800	800	156	47
บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	100.00	100.00	800	800	800	800	186	58
บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	100.00	100.00	700	700	700	700	132	40
บริษัท สุรากระทิงแดง (1988) จำกัด	100.00	100.00	5,000	5,000	5,000	5,000	–	–
บริษัท ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ ดิสทิลเลอรี่ จำกัด	100.00	100.00	1,800	1,800	1,800	1,800	68	22
บริษัท สีมาธุรกิจ จำกัด	100.00	100.00	900	900	888	888	247	71
บริษัท นทีชัย จำกัด	100.00	100.00	800	800	800	800	32	16
บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด	100.00	100.00	800	800	766	766	94	23
บริษัท สุราพิเศษทิพราช จำกัด	100.00	100.00	1,000	1,000	1,010	1,010	1	–
บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	712	203
บริษัท โฮเรก้า แมนเนจเม้นท์ จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	7	–
บริษัท ป้อมทิจ จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	106	240
บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	81	254
บริษัท ป้อมโชค จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	50	162

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	(ร้อยละ)						(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย (ต่อ)								
บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	24	42
บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	72	231
บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	96	131
บริษัท ป้อมนคร จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	35	136
บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	81	231
บริษัท นำยุค จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	1,060	283
บริษัท นำกิจการ จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	1,189	317
บริษัท นำพลัง จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	586	172
บริษัท นำเมือง จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	910	256
บริษัท นำนคร จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	640	174
บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	1,032	271
บริษัท นำรุ่งโรจน์ จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	872	244
บริษัท นำทิพย์ จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	770	208
บริษัท ทิพย์ชโลธร จำกัด	100.00	100.00	1	1	3	3	107	56
บริษัท กฤตยบุญ จำกัด	100.00	100.00	5	5	27	27	200	187
บริษัท สุราทิพย์ จำกัด	100.00	100.00	1	1	7	7	90	56
บริษัท สุนทรภิรมย์ จำกัด	100.00	100.00	5	5	25	25	77	12
บริษัท ภิรมย์สุรางค์ จำกัด	100.00	100.00	5	5	24	24	132	80
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	100.00	100.00	860	860	864	864	13	-
บริษัท ไทยโมลาส จำกัด	99.72	99.72	40	40	35	35	148	58
บริษัท อาหารเสริม จำกัด	100.00	100.00	1	1	32	32	-	61
บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	100.00	100.00	1	1	34	34	28	-
บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด	100.00	100.00	122	122	84	84	-	-
บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด	100.00	100.00	300	300	296	296	-	-
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	100.00	100.00	123	123	134	134	156	15

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	(ร้อยละ)						(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย (ต่อ)								
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	100.00	100.00	1,012	1,012	1,012	1,012	570	120
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	100.00	100.00	300	300	300	300	101	63
บริษัท ประมวลผล จำกัด	100.00	100.00	350	350	376	376	–	–
บริษัท ทศภาค จำกัด	100.00	100.00	25	25	61	61	90	–
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง จำกัด	100.00	100.00	3	3	2	2	22	–
บริษัท ซี เอ ซี จำกัด	100.00	100.00	30	30	30	30	–	–
International Beverage Holdings Limited	100.00	100.00	67,942	67,942	92,892	67,942	2,292	–
บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	100.00	100.00	1,667	1,667	4,139	4,139	108	373
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแบรนด์ จำกัด	100.00	100.00	5	5	39	39	–	–
บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	100.00	100.00	1	1	4,318	4,318	68	214
บริษัท เบียร์อาชา จำกัด	100.00	100.00	1	1	130	130	–	14
บริษัท สุราพิเศษภัทรลานนา จำกัด	100.00	100.00	1,000	1,000	1,015	1,015	7	–
บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	79.66	79.66	375	375	5,540	5,540	381	239
บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด	95.05	53.62	512	160	438	86	–	–
บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	193	69
บริษัท แคชแวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	162	–
บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด	100.00	100.00	10	10	10	10	–	–
บริษัท ช้างคอร์ปอเรชั่น จำกัด	50.99	50.99	1	1	1	1	–	–
บริษัท เบฟโค จำกัด	50.99	50.99	5,436	5,436	2,772	2,772	–	–
รวม					**167,792**	**142,490**	**17,369**	**9,584**

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้นบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีราคาปิดอยู่ที่ 141.50 บาท ต่อหุ้น (31 ธันวาคม 2558: 62.50 บาท ต่อหุ้น) มูลค่าตลาดของเงินลงทุนในบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เท่ากับ 21,134 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 9,335 ล้านบาท)

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทยยกเว้น International Beverage Holdings Limited ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศฮ่องกง

12. ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบการเงินรวม

	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	อื่น	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
					(ล้านบาท)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559					
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20.34	35.34			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,718	2,452			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,560	11,202			
หนี้สินหมุนเวียน	(2,576)	(2,579)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,093)	(2,109)			
สินทรัพย์สุทธิ	**4,609**	**8,966**			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	938	3,169	11	(476)	**3,642**
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559					
รายได้	10,399	8,097			
กำไร (ขาดทุน)	880	(135)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	124	576			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**1,004**	**441**			
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	179	(48)	(3)	(11)	**117**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	204	-	-	**229**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,010	44			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(853)	(134)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,158)	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงขึ้นสุทธิ	**(1)**	**(90)**			

งบการเงินรวม

	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	อื่น	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
					(ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20.34	35.34			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,638	2,263			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,451	10,586			
หนี้สินหมุนเวียน	(3,416)	(2,379)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,590)	(1,944)			
สินทรัพย์สุทธิ	**4,083**	**8,526**			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	831	3,013		(464)	**3,380**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558					
รายได้	12,879	10,515			
กำไร (ขาดทุน)	712	(427)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26	8			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**738**	**(419)**			
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	145	(151)		6	**–**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5	3		–	**8**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,394	(32)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(748)	1,339			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(193)	(1,012)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**453**	**295**			

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		**1,374**	1,232	**–**	–
ซื้อ		**–**	155	**–**	–
จำหน่าย		**(22)**	–	**–**	–
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	**(27)**	(13)	**–**	–
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม		**1,325**	1,374	**–**	–
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		**113**	118	**–**	–
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด/ปี		**4**	6	**–**	–
จำหน่าย		**(2)**	–	**–**	–
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	**(1)**	(11)	**–**	–
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		**2**	–	**–**	–
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม		**116**	113	**–**	–
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		**–**	1,114	**–**	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / วันที่ 1 มกราคม 2559		**1,261**	1,261	**–**	–
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559		**1,209**	–	**–**	–

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทได้รับการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตามวิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาดและวิธีราคาทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ราคาประเมินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีจำนวนเงิน 2,144 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 2,121 ล้านบาท)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่มีคุณสมบัติเชิงพาณิชย์เพื่อให้เช่าแก่บุคคลที่สามและที่ดินและอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้งาน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2,144 ล้านบาท ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ที่ดิน – วิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาด	ราคาซื้อขายของที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกันที่ปรับแล้ว	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาตลาดสูงขึ้น (ต่ำลง)
อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง – วิธีการต้นทุน	ต้นทุนที่ต้องใช้ทดแทนใหม่ตามราคา ณ ปัจจุบัน	มูลค่าที่ยุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากต้นทุนที่ต้องใช้ทดแทนสูงขึ้น (ลดลง)

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

	หมายเหตุ	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ถังไม้โอ๊ค	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
										(ล้านบาท)
ราคาทุน/ ราคาประเมินใหม่										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		15,756	1,756	24,546	56,323	2,843	1,669	4,120	1,860	108,873
เพิ่มขึ้น		910	4	509	878	77	263	32	1,435	4,108
โอน		–	2	1,317	1,386	–	43	11	(2,786)	(27)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	–	–	13	–	–	–	–	–	13
จำหน่าย		–	(2)	(81)	(473)	(4)	(73)	(135)	(16)	(784)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม		6	1	71	67	16	1	1	17	180
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / 1 มกราคม 2559		**16,672**	**1,761**	**26,375**	**58,181**	**2,932**	**1,903**	**4,029**	**510**	**112,363**
เพิ่มขึ้น		8	4	166	493	27	168	17	1,970	2,853
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		1,731	–	–	–	–	–	–	–	1,731
โอน		6	38	284	766	–	35	157	(1,293)	(7)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	25	–	2	–	–	–	–	–	27
จำหน่าย		–	–	(41)	(406)	–	(60)	(163)	(10)	(680)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม		(20)	(1)	(265)	(253)	(58)	(1)	(1)	(12)	(611)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559		**18,422**	**1,802**	**26,521**	**58,781**	**2,901**	**2,045**	**4,039**	**1,165**	**115,676**

งบการเงินรวม

	หมายเหตุ	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ถังไม้โอ๊ค	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
										(ล้านบาท)
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		159	1,111	12,673	41,133	2,353	1,144	3,049	–	61,622
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		–	83	1,212	2,386	132	212	328	–	4,353
ขาดทุนจากการด้อยค่า		–	–	–	65	–	–	–	–	65
โอน		–	–	–	(27)	–	1	–	–	(26)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	–	–	11	–	–	–	–	–	11
จำหน่าย		–	(2)	(64)	(408)	(3)	(65)	(129)	–	(671)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม		–	1	32	42	11	1	1	–	88
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / 1 มกราคม 2559		**159**	**1,193**	**13,864**	**43,191**	**2,493**	**1,293**	**3,249**	**–**	**65,442**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด		–	63	964	1,766	96	176	191	–	3,256
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า		(54)	–	–	(34)	–	–	–	–	(88)
โอน		–	–	–	(1)	–	(1)	–	–	(2)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	–	–	1	–	–	–	–	–	1
จำหน่าย		–	–	(30)	(252)	–	(55)	(161)	–	(498)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม		–	–	(114)	(147)	(43)	(1)	(1)	–	(306)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559		**105**	**1,256**	**14,685**	**44,523**	**2,546**	**1,412**	**3,278**	**–**	**67,805**

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ถังไม้โอ๊ค	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
									(ล้านบาท)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	**15,597**	**645**	**11,873**	**15,190**	**490**	**525**	**1,071**	**1,860**	**47,251**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / 1 มกราคม 2559	**16,513**	**568**	**12,511**	**14,990**	**439**	**610**	**780**	**510**	**46,921**
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559	**18,317**	**546**	**11,836**	**14,258**	**355**	**633**	**761**	**1,165**	**47,871**

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มากกว่ามูลค่าตามบัญชี

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีจำนวน 40,467 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 38,947 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
					(ล้านบาท)
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	13	189	25	13	240
เพิ่มขึ้น	–	29	–	4	33
จำหน่าย	–	(2)	–	–	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / 1 มกราคม 2559	**13**	**216**	**25**	**17**	**271**
เพิ่มขึ้น	2	29	14	3	48
จำหน่าย	–	(1)	–	(12)	(13)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559	**15**	**244**	**39**	**8**	**306**
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	13	146	17	–	176
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	16	3	–	19
จำหน่าย	–	(2)	–	–	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / 1 มกราคม 2559	**13**	**160**	**20**	**–**	**193**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	–	16	3	–	19
จำหน่าย	–	(1)	–	–	(1)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559	**13**	**175**	**23**	**–**	**211**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	**–**	**43**	**8**	**13**	**64**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / 1 มกราคม 2559	**–**	**56**	**5**	**17**	**78**
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559	**2**	**69**	**16**	**8**	**95**

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนปรับปรุงทรัพย์สินที่เช่าและอุปกรณ์ซึ่งได้คิด ค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีจำนวน 159 ล้านบาท (31 ธันวาคม2558: 149 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 18,317 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม (31 ธันวาคม 2558: 16,513 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดยกมาและยกไปสำหรับมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558**
		(ล้านบาท)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	16,513	15,597
ซื้อและรับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	39	910
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	1,731	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	54	-
พลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	(20)	6
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**18,317**	**16,513**

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	**ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ**	**ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม**
วิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาด	ราคาซื้อขายของที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกันที่ปรับแล้ว	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาตลาดสูงขึ้น (ต่ำลง)

15. ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**7,222**	**7,209**	**–**	**–**
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำ				
งบการเงินรวม	**(49)**	**13**	**–**	**–**
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**7,173**	**7,222**	**–**	**–**
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**171**	**165**	**–**	**–**
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำ				
งบการเงินรวม	**(23)**	**6**	**–**	**–**
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**148**	**171**	**–**	**–**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**7,051**	**7,044**	**–**	**–**
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม	**7,025**	**7,051**	**–**	**–**

ค่าความนิยม ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์และอาหาร	**6,670**	6,670	**–**	–
ธุรกิจเครื่องดื่มผสมแอลกอฮอล์	**355**	381	**–**	–
รวม	**7,025**	7,051	**–**	–

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มากกว่ามูลค่าตามบัญชี

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้คำนวณโดยประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลด การวัดมูลค่ายุติธรรมถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

สมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืออัตราคิดลด โดยมีอัตราร้อยละ 6.6 – 11.2 อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราการเติบโตสุดท้าย กระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดได้จัดทำเป็นระยะเวลา
5 ปี มูลค่าของสมมติฐานหลักแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารของแนวโน้มในอนาคตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องและพิจารณาข้อมูลในอดีตทั้งแหล่งภายในและภายนอก

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

งบการเงินรวม

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
รวม	**1,684**	1,600	**(2,339)**	(2,003)
การหักกลบรายการของภาษี	**(1,312)**	(1,183)	**1,312**	1,183
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**372**	417	**(1,027)**	(820)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
รวม	**34**	37	**–**	–
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**34**	37	**–**	–

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด/ปีมีดังนี้

งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 32)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 30 กันยายน 2559
				(ล้านบาท)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	217	15	–	232
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	290	13	–	303
เงินลงทุนระยะยาว	1	–	–	1
ประมาณการหนี้สิน	6	–	–	6
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	502	–	(15)	487
ยอดขาดทุนยกไป	556	74	–	630
อื่นๆ	28	(3)	–	25
รวม	**1,600**	**99**	**(15)**	**1,684**
การหักกลบรายการของภาษี	(1,183)			(1,312)
	417			**372**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,966)	12	(346)	(2,300)
อื่นๆ	(37)	–	(2)	(39)
รวม	**(2,003)**	**12**	**(348)**	**(2,339)**
การหักกลบรายการของภาษี	1,183			1,312
	(820)			**(1,027)**
สุทธิ		**111**	**(363)**	

งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 32)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	214	3	–	217
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	258	32	–	290
เงินลงทุนระยะยาว	1	–	–	1
ประมาณการหนี้สิน	7	(1)	–	6
หนี้สินพลประโยชน์พนักงาน	480	(3)	25	502
ยอดขาดทุนยกไป	682	129	(255)	556
อื่นๆ	20	8	–	28
รวม	**1,662**	**168**	**(230)**	**1,600**
การหักกลบรายการของภาษี	(1,275)			(1,183)
	387			**417**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,203)	(18)	255	(1,966)
อื่นๆ	(37)	–	–	(37)
รวม	**(2,240)**	**(18)**	**255**	**(2,003)**
การหักกลบรายการของภาษี	1,275			1,183
	(965)			**(820)**
สุทธิ		**150**	**25**	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 32)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 30 กันยายน 2559
				(ล้านบาท)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2	(1)	–	1
หนี้สินพลประโยชน์พนักงาน	35	(1)	(1)	33
รวม	**37**	**(2)**	**(1)**	**34**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 32)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3	(1)	–	2
หนี้สินพลประโยชน์พนักงาน	30	2	3	35
รวม	**33**	**1**	**3**	**37**

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ชำนาญการ	37	1,392	1,429	261	268
เงินมัดจำ		282	279	–	–
อื่นๆ		213	110	–	–
รวม		**1,887**	**1,818**	**261**	**268**

18. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร					
ส่วนที่มีหลักประกัน		**1,071**	1,039	**-**	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกันแต่มีหนังสือสนับสนุนทางการเงิน		**1**	409	**-**	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกันแต่มีหนังสือสนับสนุนทางการเงิน		**434**	-	**-**	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		**-**	1,415	**-**	650
ตั๋วเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		**1,989**	4,979	**1,989**	4,979
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน		**3,495**	7,842	**1,989**	5,629
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		**-**	1,000	**-**	-
ตั๋วเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		**15,456**	9,479	**14,956**	8,879
ส่วนที่ไม่มีหลักประกันแต่มีการค้ำประกัน		**45**	53	**-**	-
		15,501	9,532	**14,956**	8,879
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	**-**	-	**25,505**	32,025
รวมส่วนที่หมุนเวียน		**18,996**	**18,374**	**42,450**	**46,533**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	**-**	-	**1,264**	1,317
หุ้นกู้					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		**2,000**	1,000	**-**	-
ตั๋วเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		**9,763**	1,955	**9,763**	1,955
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		**15,000**	22,500	**15,000**	22,000
ส่วนที่ไม่มีหลักประกันแต่มีการค้ำประกัน		**326**	428	**-**	-
		25,089	24,883	**24,763**	23,955
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		**27,089**	25,883	**26,027**	25,272
รวมทั้งสิ้น		**46,085**	44,257	**68,477**	71,805

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	**18,996**	18,374	**42,450**	46,533
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	**27,089**	25,883	**26,027**	25,272
รวม	**46,085**	**44,257**	**68,477**	**71,805**

ลักษณะและรายละเอียดที่สำคัญต่างๆ ของเงินกู้ยืม มีดังนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน

ก) ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารรวมเป็นเงินจำนวน 1,072 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 1,448 ล้านบาท) โดยบางส่วนมีหนังสือสนับสนุนทางการเงินซึ่งออกโดยบริษัท

ข) ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นเงินจำนวน 2,423 ล้านบาท และ 1,989 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2558: 6,394 ล้านบาท และ 5,629 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทให้แก่สถาบันการเงินภายในประเทศหลายแห่งและตั๋วเงินที่ออกโดยบริษัท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่สถาบันการเงินกำหนด

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและตั๋วแลกเงิน

ก) สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินสามแห่ง ซึ่งทำสัญญาโดยบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีเงินต้นจำนวนรวม 10,000 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2556 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2559 ดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายเดือน รายหกเดือนและรายสามเดือน สำหรับสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่ง สอง และสาม ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในช่วงร้อยละ 3 ถึง 4.3 ต่อปี

รายละเอียดดังนี้

สถาบันการเงิน	จำนวนเงิน	กำหนดชำระคืน		
		จำนวนงวด	ยอดชำระต่องวด	กำหนดจ่ายชำระ
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
แห่งที่ 1	2,000	12	166.60	29 พ.ย. 56 ถึง 13 พ.ย. 57
			(งวดสุดท้าย 167.40)	
แห่งที่ 2				
ส่วน Tranche A	1,500	1	1,500	14 พ.ย. 57
ส่วน Tranche B	1,500	1	1,500	14 พ.ค. 58
ส่วน Tranche C	1,000	1	1,000	16 พ.ย. 58
แห่งที่ 3				
ส่วน Tranche A	1,000	1	1,000	4 ก.พ. 59
ส่วน Tranche B	1,000	1	1,000	4 พ.ค. 59
ส่วน Tranche C	1,000	1	1,000	4 ส.ค. 59
ส่วน Tranche D	1,000	1	1,000	4 พ.ย. 59
รวม	**10,000**			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินดังกล่าวคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 4,000 ล้านบาท)

ข) สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและตั๋วเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินสามแห่ง ซึ่งทำสัญญาโดยบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสองแห่งก่อนหน้านี้มีเงินต้นจำนวนรวม 22,000 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ถึงเดือนมิถุนายน 2561 ดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายสามเดือนและรายเดือน สำหรับสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่งและสอง ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.98 ถึง 3.1 ต่อปี ตั๋วเงิน ระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งที่สามมีเงินต้นจำนวน 5,000 ล้านบาท และจำนวน 2,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้าร้อยละ 2.58 ต่อปี และ 1.98 ต่อปี ตามลำดับ

ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทได้ออกตั๋วเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งที่สามเพิ่ม โดยมีเงินต้นจำนวน 3,500 ล้านบาท และจำนวน 1,500 ล้านบาท โดยมีดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้าในอัตราร้อยละ 1.88 ต่อปี และต่อมาในเดือนกันยายน 2559 บริษัทออกตั๋วแลกเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งเดียวกันเพิ่มโดยมีเงินต้นจำนวน 5,000 ล้านบาท โดยมีดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้าอัตราร้อยละ 1.97 ต่อปี

รายละเอียดดังนี้

สถาบันการเงิน	จำนวนเงิน	กำหนดชำระคืน		
		จำนวนงวด	ยอดชำระต่องวด	กำหนดจ่ายชำระ
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
เงินกู้ยืมระยะยาว				
แห่งที่ 1				
ส่วน Tranche A	5,000	1	5,000	23 มี.ค. 60
ส่วน Tranche B	1,000	1	1,000	25 มิ.ย. 61
ส่วน Tranche C	2,000	1	2,000	3 มี.ค. 60
แห่งที่ 2				
ส่วน Tranche A	5,000	1	5,000	22 ธ.ค. 60
ส่วน Tranche B	5,000	1	5,000	23 มี.ค. 61
ส่วน Tranche C	4,000	1	4,000	22 มิ.ย. 61
แห่งที่ 3				
ตั๋วเงิน	5,000	1	5,000	23 ธ.ค. 59
หัก ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(28)	
สุทธิ			4,972	
ตั๋วเงิน	2,000	1	2,000	3 มี.ค. 60
หัก ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(16)	
สุทธิ			1,984	
ตั๋วเงิน	3,500	1	3,500	13 พ.ย. 60
หัก ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(72)	
สุทธิ			3,428	
ตั๋วเงิน	1,500	1	1,500	23 พ.ย. 60
หัก ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(31)	
สุทธิ			1,469	
ตั๋วเงิน	5,000	1	5,000	23 ก.พ. 61
หัก ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(134)	
สุทธิ			4,866	
รวม	**39,000**		**38,719**	

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและตั๋วเงินระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมและตั๋วเงินที่ไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและตั๋วเงินดังกล่าวคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 38,719 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 28,834 ล้านบาท)

ค) หุ้นกู้ ซึ่งออกโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2555.ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้อนุมัติให้บริษัทย่อยได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มีวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาทโดยมีระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี โดยในกรณีที่บริษัทย่อยได้ไถ่ถอนหรือชำระคืนหุ้นกู้ที่ได้ออกภายในวงเงินข้างต้นแล้ว บริษัทย่อยสามารถออกหุ้นกู้ทดแทนเพิ่มเติมอีกได้ภายใต้เงื่อนไขและวงเงินที่กำหนดไว้ (Revolving)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ที่ออกแล้วชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิและไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท (2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยครบกำหนดเวลาไถ่ถอนในวันที่ 9 ธันวาคม 2561 และวันที่ 6 กรกฎาคม 2562 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.51 ต่อปี และร้อยละ 2.20 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือน ทั้งนี้บริษัทมีวงเงินคงเหลือในการออกหุ้นกู้อีกเป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท

บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดและดำรงอัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตลอดอายุของหุ้นกู้

ง) สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง ซึ่งทำสัญญาโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(ง.1) เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีเงินต้นจำนวน 1,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 5 งวด งวดละ 200 ล้านบาท โดยเริ่มชำระตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2558 ถึงเดือนมีนาคม 2559 ดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.85 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้คงเหลือทั้งจำนวนเงินแล้ว (31 ธันวาคม 2558: คงเหลือจำนวน 600 ล้านบาท)

(ง.2) สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีเงินต้นจำนวน 500 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 5 งวด งวดละ 100 ล้านบาท โดยเริ่มชำระตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560 ถึงเดือนมิถุนายน 2560 ดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือมีจำนวน 500 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 500 ล้านบาท)

จ) สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในต่างประเทศ ซึ่งทำสัญญาโดยบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งในต่างประเทศมีรายละเอียดดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาวมีจำนวน 10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง มีระยะเวลา 3 ปี กำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส จำนวน 12 งวด และใน 11 งวดแรก ชำระคืนงวดละ 250,000 ปอนด์สเตอร์ลิง สำหรับเงินกู้ที่เหลือจะชำระ ในงวดสุดท้าย ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือมีจำนวนเงิน 8.25 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือ 371 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือ 482 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 74,896 ล้านบาท และ 46,268 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2558: 71,311 ล้านบาท และ 40,418 ล้านบาท ตามลำดับ)

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงานของบริษัทย่อย	**46,070**	44,242	**67,213**	70,488
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	**15**	15	**-**	-
สกุลเงินเหรียญฮ่องกง	**-**	-	**1,264**	1,317
รวม	**46,085**	44,257	**68,477**	71,805

19. เจ้าหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	**1,542**	1,564	**-**	-
บุคคลหรือกิจการอื่น		**2,990**	3,287	**-**	-
รวม		**4,532**	4,851	**-**	**-**

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงานของบริษัทย่อย	**4,173**	4,609	**-**	-
สกุลเงินยูโร	**297**	117	**-**	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	**38**	64	**-**	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	**17**	12	**-**	-
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	**7**	-	**-**	-
สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	**-**	48	**-**	-
สกุลเงินจ๊าดพม่า	**-**	1	**-**	-
รวม	**4,532**	4,851	**-**	**-**

20. เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	**2,535**	1,840	**208**	146
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	**1,390**	1,613	**-**	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	**464**	550	**3**	9
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าจากลูกค้า	**395**	817	**-**	-
อื่นๆ	**514**	183	**4**	29
รวม	**5,298**	5,003	**215**	184

ยอดเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงานของบริษัทย่อย	**5,126**	4,902	**215**	184
สกุลเงินยูโร	**69**	20	**-**	-
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	**52**	-	**-**	-
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	**25**	1	**-**	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	**21**	18	**-**	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	**5**	1	**-**	-
สกุลเงินเยนญี่ปุ่น	**-**	56	**-**	-
สกุลเงินจ๊าดพม่า	**-**	5	**-**	-
รวม	**5,298**	5,003	**215**	184

21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	**961**	1,500	**20**	53
เงินมัดจำรับและเงินค้ำประกันรับ	**485**	524	**-**	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	**409**	170	**287**	25
อื่นๆ	**86**	97	**1**	1
รวม	**1,941**	2,291	**308**	79

22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
พลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
- การลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม	**11**	11	**-**	-
พลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- รางวัลการทำงานเป็นระยะเวลานาน	**45**	45	**-**	-
พลประโยชน์หลังออกจากงาน				
- โครงการจ่ายชดเชยตามกฎหมายแรงงานไทย	**2,831**	2,761	**201**	200
รวม	**2,887**	2,817	**201**	200

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
โครงการจ่ายชดเชยตามกฎหมายแรงงานไทย	**190**	242	**18**	18
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างงวด/ปี	**9**	(2)	**-**	-
	199	240	**18**	18
รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างงวด/ปี	**(75)**	109	**(4)**	15
(กำไร) ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	**(12)**	63	**(46)**	(42)

โครงการจ่ายชดเชยตามกฎหมายแรงงานไทย

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**สำหรับงวดเก้าเดือน 30 กันยายน 2559**	สำหรับปี 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือน 30 กันยายน 2559**	สำหรับปี 31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์					
ณ วันที่ 1 มกราคม		**2,817**	2,577	**200**	173
รับรู้ในกำไรขาดทุน	29				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		**132**	162	**13**	12
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		**58**	80	**5**	6
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย		**9**	(2)	**-**	-
		199	240	**18**	18
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม					
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		**(75)**	109	**(4)**	15
		(75)	109	**(4)**	15
อื่น ๆ					
พลประโยชน์จ่าย		**(54)**	(109)	**(13)**	(6)
		(54)	(109)	**(13)**	(6)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์					
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม		**2,887**	2,817	**201**	200

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
สมมติฐานประชากร	**(128)**	(32)	**(8)**	-
สมมติฐานทางการเงิน	**73**	76	**5**	5
การปรับปรุงจากประสบการณ์	**(20)**	65	**(1)**	10
รวม	**(75)**	109	**(4)**	15

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.25 - 2.50	2.75 - 2.90	2.50	2.90
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 7 - 13 ปี (31 ธันวาคม 2558: 15 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				(ล้านบาท)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(119)	127	(6)	7
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	79	(75)	6	(6)
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	146	(99)	-	-

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

23. ทุนเรือนหุ้น

		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)				(ล้านหุ้น / ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	29,000	29,000	29,000	29,000
ลดหุ้น	1	(3,890)	(3,890)	–	–
ออกหุ้นใหม่	1	45	45	–	–
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	**1**	**25,155**	**25,155**	**29,000**	**29,000**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	25,110	25,110	25,110	25,110
ณ วันที่ 30 กันยายน / 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	**1**	**25,110**	**25,110**	**25,110**	**25,110**

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปีเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

ก) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวนประมาณ 3,890 ล้านบาท จาก 29,000 ล้านบาท เป็นจำนวนประมาณ 25,110 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย

ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนหุ้นที่จะออกตามแผนกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว จำนวน 45 ล้านบาท จากประมาณ 25,110 ล้านบาท เป็นประมาณ 25,155 ล้านบาท และเห็นชอบในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 45 ล้านหุ้น เพื่อรองรับแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าว

โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวข้างต้นต่อ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 และ 24 พฤษภาคม 2559 ตามลำดับ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24. สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย
ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมของ การเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง
การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

25. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ รูปแบบหลักใน การรายงานส่วนงานธุรกิจ พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานอยู่บนเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ผลได้ (เสีย) สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ผลกระทบสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งส่วนของรายได้และค่าใช้จ่าย เงินกู้ยืมและต้นทุนทางการเงินบางส่วน และเงินลงทุนบางรายการ

ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน หนี้สินและดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้ว่าเกี่ยวข้องกับส่วนงานใด จะถูกปันส่วนตามเกณฑ์ร้อยละของสินทรัพย์สุทธิของแต่ละส่วนงาน โดยผู้บริหารเชื่อว่าเกณฑ์ดังกล่าวได้แสดงหนี้สินของแต่ละส่วนงานได้อย่างเหมาะสมและใกล้เคียงกับความเป็นจริง

ส่วนงานธุรกิจ
กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญดังนี้

ธุรกิจสุรา	ผลิตและจำหน่ายสุรายี่ห้อต่างๆ
ธุรกิจเบียร์	ผลิตและจำหน่ายเบียร์ยี่ห้อต่างๆ
ธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ผลิตและจำหน่ายน้ำดื่ม น้ำโซดา กาแฟสำเร็จรูป เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มชาเขียว และเครื่องดื่มกลิ่นผลไม้ยี่ห้อต่างๆ และ
ธุรกิจอาหาร	ภัตตาคารร้านอาหารญี่ปุ่น และจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

ข้อมูลเขตภูมิศาสตร์
กลุ่มบริษัทมีฐานการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในประเทศไทย โดยส่วนหนึ่งของสินค้าที่ผลิตได้จะส่งไปจำหน่ายโดยตรงหรือผ่านทางบริษัทย่อยในต่างประเทศให้กับลูกค้าภายนอก สำหรับฐานการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศจะเป็นของบริษัทย่อย

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า สินทรัพย์แยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้ (เสีย) ตามส่วนงานธุรกิจ

	ธุรกิจสุรา		ธุรกิจเบียร์		ธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์		ธุรกิจอาหาร		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
												(ล้านบาท)
รายได้จากการขายลูกค้าภายนอก	**76,514**	105,911	**44,389**	43,103	**13,260**	16,458	**4,990**	6,577	**-**	-	**139,153**	172,049
รายได้จากการขายระหว่างส่วนงาน	**135**	80	**8**	9	**30**	30	**3**	1	**(176)**	(120)	**-**	-
ดอกเบี้ยรับ	**19**	10	**10**	4	**5**	5	**3**	-	**-**	-	**37**	19
รายได้อื่น	**221**	212	**180**	260	**280**	969	**32**	30	**(16)**	(120)	**697**	1,351
รวมรายได้ที่จำแนกส่วนงานได้	**76,889**	106,213	**44,587**	43,376	**13,575**	17,462	**5,028**	6,608	**(192)**	(240)	**139,887**	173,419
ต้นทุนขาย	**51,254**	71,013	**34,972**	35,024	**8,590**	11,959	**2,895**	3,946	**(120)**	(112)	**97,591**	121,830
ค่าใช้จ่ายในการขาย	**3,460**	4,074	**4,520**	4,796	**4,885**	5,986	**585**	761	**(61)**	(64)	**13,389**	15,553
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**3,854**	5,713	**1,845**	2,002	**1,626**	2,004	**1,476**	1,819	**(11)**	(64)	**8,790**	11,474
ต้นทุนทางการเงิน	**134**	258	**29**	87	**109**	174	**6**	13	**-**	-	**278**	532
รวมค่าใช้จ่ายที่จำแนกส่วนงานได้	**58,702**	81,058	**41,366**	41,909	**15,210**	20,123	**4,962**	6,539	**(192)**	(240)	**120,048**	149,389
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**-**	-	**-**	-	**106**	108	**-**	-	**-**	-	**106**	108
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**18,187**	25,155	**3,221**	1,467	**(1,529)**	(2,553)	**66**	69	**-**	-	**19,945**	24,138
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	**(3,639)**	(4,986)	**(441)**	(252)	**449**	742	**(12)**	(12)	**-**	-	**(3,643)**	(4,508)
กำไร (ขาดทุน) ที่จำแนกส่วนงานได้สำหรับงวด/ปี	**14,548**	20,169	**2,780**	1,215	**(1,080)**	(1,811)	**54**	57	**-**	-	**16,302**	19,630

รายการที่จำแนกส่วนงานไม่ได้

- ส่วนแบ่งกำไรจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	**-**	3,848
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**3,269**	3,818
- ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	**-**	(1)
- ต้นทุนทางการเงิน	**(535)**	(831)
รวมรายการที่จำแนกส่วนงานไม่ได้	**2,734**	6,834
กำไรสำหรับงวด/ปี	**19,036**	26,464

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินตามส่วนของธุรกิจ

	ธุรกิจสุรา		ธุรกิจเบียร์		ธุรกิจเครื่องดื่มไม่พสมแอลกอฮอล์		ธุรกิจอาหาร		รวม	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
										(ล้านบาท)
สินค้าคงเหลือ	**32,204**	30,796	**4,505**	3,155	**1,298**	1,044	**138**	209	**38,145**	35,204
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**19,141**	19,125	**10,219**	10,212	**16,541**	15,522	**1,970**	2,063	**47,871**	46,922
สินทรัพย์อื่น	**8,944**	9,333	**2,710**	3,518	**10,521**	10,396	**1,543**	1,479	**23,718**	24,726
รวมสินทรัพย์ที่จำแนกส่วนงานได้	**60,289**	59,254	**17,434**	16,885	**28,360**	26,962	**3,651**	3,751	**109,734**	106,852
รายการที่จำแนกส่วนงานไม่ได้										
– เงินลงทุนในบริษัทร่วม									**77,919**	75,165
รวมสินทรัพย์									**187,653**	182,017
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	**11,435**	10,009	**2,509**	2,486	**6,652**	6,423	**517**	461	**21,113**	19,379
หนี้สินอื่น	**8,219**	9,371	**4,530**	4,509	**4,150**	3,652	**957**	961	**17,856**	18,493
รวมหนี้สินที่จำแนกส่วนงานได้	**19,654**	19,380	**7,039**	6,995	**10,802**	10,075	**1,474**	1,422	**38,969**	37,872
รายการที่จำแนกส่วนงานไม่ได้										
– เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน									**24,972**	24,879
รวมหนี้สิน									**63,941**	62,751

รายจ่ายฝ่ายทุน ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	ธุรกิจสุรา		ธุรกิจเบียร์		ธุรกิจเครื่องดื่มไม่พสมแอลกอฮอล์		ธุรกิจอาหาร		รวม	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
										(ล้านบาท)
รายจ่ายฝ่ายทุน	**731**	2,208	**600**	323	**1,364**	1,140	**215**	495	**2,910**	4,166
ค่าเสื่อมราคา	**1,210**	1,619	**573**	731	**1,085**	1,508	**391**	500	**3,259**	4,358
ค่าตัดจำหน่าย	**16**	20	**4**	4	**5**	9	**9**	9	**34**	42
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	**10**	28	**63**	33	**(59)**	(59)	**(2)**	(13)	**12**	(11)

รายการบางรายการในข้อมูลส่วนงานดำเนินงานในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอข้อมูลในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 การจัดประเภทข้อมูลส่วนงานดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของกลุ่มบริษัทมากกว่า

ข้อมูลจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	รายได้		ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ประเทศไทย	**134,619**	165,670	**46,094**	44,796
ต่างประเทศ	**5,268**	7,749	**1,777**	2,126
รวม	**139,887**	173,419	**47,871**	46,922

26. รายได้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
รายได้ค่าบริการอื่นๆ		**134**	304	**-**	-
รายได้จากการขายเศษวัสดุ		**92**	74	**-**	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของ					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		**88**	-	**-**	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		**66**	60	**-**	-
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้		**19**	25	**-**	-
รายได้ค่าขนส่ง		**16**	21	**-**	-
รายได้ค่าเช่า		**15**	24	**-**	-
ค่าสินไหมทดแทนและอื่นๆ		**14**	7	**-**	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	9	**-**	446	**-**	-
อื่นๆ		**199**	198	**2**	13
รวม		**643**	1,159	**2**	13

27. ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ค่าใช้จ่ายการตลาดและโฆษณาประชาสัมพันธ์	**5,258**	6,802	**-**	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	**3,380**	3,930	**-**	-
ค่าขนส่ง	**1,123**	1,057	**-**	-
ค่าเช่า	**907**	869	**-**	-
ค่ายานพาหนะเดินทาง	**901**	1,123	**-**	-
ค่านายหน้า	**325**	376	**-**	-
อื่นๆ	**1,495**	1,396	**-**	-
รวม	**13,389**	15,553	**-**	-

28. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	**3,991**	4,930	**23**	30
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**616**	1,064	**1**	1
เงินบริจาค	**528**	546	**4**	7
ค่าจ้างและค่าบริการอื่นๆ	**444**	639	**2**	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	**353**	381	**324**	426
ค่าเช่า	**350**	651	**1**	1
กำลังการผลิตว่างเปล่า	**347**	547	**-**	-
ค่าสาธารณูปโภค	**310**	430	**3**	-
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	**293**	341	**2**	3
ค่าใช้จ่ายในการตลาดและโฆษณาประชาสัมพันธ์	**248**	221	**18**	27
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	**202**	364	**1**	3
อื่นๆ	**1,108**	1,361	**5**	14
รวม	**8,790**	11,475	**384**	512

29. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	**179**	242	**179**	242
โบนัส	**118**	150	**118**	150
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	**5**	7	**5**	7
อื่นๆ	**51**	54	**22**	27
	353	453	**324**	426
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	**6,681**	8,329	**340**	382
โบนัส	**1,267**	1,333	**130**	102
ค่าล่วงเวลาและเบี้ยเลี้ยง	**612**	673	**14**	18
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	**167**	207	**11**	13
อื่นๆ	**1,309**	1,658	**91**	76
	10,036	12,200	**586**	591
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	**10,389**	12,653	**910**	1,017

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	**(3,955)**	1,214	**-**	-
วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและภาษีสรรพสามิตใช้ไป	**94,814**	113,585	**-**	-
ค่าใช้จ่ายพลประโยชน์ของพนักงาน	**2,665**	3,412	**563**	561
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**2,096**	2,927	**21**	22
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	**3,731**	4,672	**-**	-
ค่าใช้จ่ายพลประโยชน์ของพนักงาน	**3,380**	3,930	**-**	-
ค่าใช้จ่ายการตลาดและส่งเสริมการขาย	**1,527**	2,130	**-**	-
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายพลประโยชน์ของพนักงาน	**4,344**	5,311	**347**	456
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**616**	1,064	**1**	1
ค่าเช่า	**350**	651	**1**	1

31. ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
ดอกเบี้ยจ่าย					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	**-**	-	**951**	1,334
สถาบันการเงิน		**814**	1,376	**728**	884
พลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน		**-**	2	**-**	-
รวมดอกเบี้ยจ่าย		**814**	1,378	**1,679**	2,218
หัก ส่วนที่คิดเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์		**(1)**	(15)	**-**	-
สุทธิ		**813**	1,363	**1,679**	2,218

32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวด/ปีปัจจุบัน		**3,767**	4,662	**315**	68
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		**(13)**	(4)	**-**	(3)
		3,754	4,658	**315**	65
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		**(37)**	(22)	**2**	(1)
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้		**(74)**	(128)	**-**	-
		(111)	(150)	**2**	(1)
รวมภาษีเงินได้		**3,643**	4,508	**317**	64

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559			**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558**		
	ก่อนภาษีเงินได้	**รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้**	**สุทธิจากภาษีเงินได้**	**ก่อนภาษีเงินได้**	**รายได้ภาษีเงินได้**	**สุทธิจากภาษีเงินได้**
						(ล้านบาท)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**2,137**	**-**	**2,137**	1,148	-	1,148
พลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก						
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	**(1,533)**	**11**	**(1,522)**	2,401	20	2,421
การตีมูลค่าที่ดินใหม่	**1,730**	**(346)**	**1,384**	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ						
โครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	**75**	**(15)**	**60**	(110)	25	(85)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม						
สุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	**9**	**(2)**	**7**	-	-	-
รวม	**2,418**	**(352)**	**2,066**	3,439	45	3,484

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
						(ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	**4**	**(1)**	**3**	(15)	3	(12)
รวม	**4**	**(1)**	**3**	(15)	3	(12)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรสำหรับงวด/ปี		**19,036**		26,464
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		**3,643**		4,508
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		**22,679**		30,972
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	**20.00**	**4,536**	20.00	6,194
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		**(194)**		(311)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		**(930)**		(1,640)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		**168**		161
ผลขาดทุนในงวด/ปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		**66**		91
อื่นๆ		**(3)**		13
รวม	**16.06**	**3,643**	14.56	4,508

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรสำหรับงวด/ปี		**18,987**		9,715
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		**317**		64
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		**19,304**		9,779
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	**20.00**	**3,861**	20.00	1,956
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		**(3,563)**		(1,917)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		**19**		28
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		**–**		(3)
รวม	**1.64**	**317**	0.65	64

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

33. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยสองแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตเครื่องดื่ม ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตก๊าซชีวภาพ

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ

(ง) ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้แปดปีนั้น

การผลิตเครื่องดื่ม

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และ

(ค) ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้แปดปีนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	**4,023**	4,824	**–**	–
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	**135,130**	167,225	**–**	–
รวมรายได้	**139,153**	172,049	**–**	–

สิทธิประโยชน์ที่ให้แก่ผู้ประกอบกิจการในเขตปลอดอากร

ในปี 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับอนุมัติจากกรมศุลกากรให้เป็นผู้ประกอบกิจการในเขตปลอดภาษีอากร และให้จัดตั้งพื้นที่โรงงานของบริษัทดังกล่าวเป็นเขตปลอดอากร โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับสิทธิประโยชน์ทาง ภาษีอากร ทั้งอากรนำเข้าและส่งออก ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีสรรพสามิต ตลอดจนสิทธิประโยชน์อื่นตามที่กฎหมายกำหนด

34. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับงวด/ปีที่เป็นส่วนของผู้ถือของบริษัทและจำนวนที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างงวด/ปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท / ล้านหุ้น)
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือ				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	18,920	26,463	18,987	9,715
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	25,110	25,110	25,110	25,110
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	**0.75**	**1.05**	**0.76**	**0.39**

35. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.61 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,317 ล้านบาท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558 ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 3,767 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.46 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 11,551 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,022 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.61 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,317 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2557 ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 3,767 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.46 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 11,551 ล้านบาท ในระหว่างปี 2558

36. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวม ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)			(ล้านบาท)
ปี 2559				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	6,912	-	6,912
รวม		**6,912**	-	**6,912**
ปี 2558				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	6,902	-	6,902
รวม		**6,902**	-	**6,902**

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

งบการเงินรวม

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)			(ล้านบาท)
ปี 2559				
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1.60 - 1.75	1,072	-	1,072
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.75 - 1.78	2,423	-	2,423
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.88 - 3.35	15,501	-	15,501
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2.20 - 2.51	-	2,000	2,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.88 - 3.10	-	25,089	25,089
รวม		**18,996**	**27,089**	**46,085**
ปี 2558				
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1.60 - 7.36	1,448	-	1,448
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.63 - 3.00	6,394	-	6,394
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	4.00	1,000	-	1,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.08 - 3.85	9,532	-	9,532
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2.51	-	1,000	1,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.98 - 3.10	-	24,883	24,883
รวม		**18,374**	**25,883**	**44,257**

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)			(ล้านบาท)
ปี 2559				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.77	1,989	-	1,989
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.98 - 3.35	14,956	-	14,956
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.00	25,505	-	25,505
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.88 - 3.10	-	24,763	24,763
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.30	-	1,264	1,264
รวม		**42,450**	**26,027**	**68,477**
ปี 2558				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.63 - 2.00	5,629	-	5,629
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.58 - 3.43	8,879	-	8,879
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	32,025	-	32,025
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.98 - 3.10	-	23,955	23,955
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.32	-	1,317	1,317
รวม		**46,533**	**25,272**	**71,805**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
เงินเหรียญสิงคโปร์					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	**42**	31	**-**	-
ลูกหนี้การค้า	6	**-**	4	**-**	-
ลูกหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	**-**	5	**-**	-
เจ้าหนี้การค้า	19	**(7)**	-	**-**	-
เงินกู้ยืมจากและเจ้าหนี้อื่น-บุคคล					
หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	**(6)**	(17)	**(1)**	(12)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	18	**(15)**	(15)	**-**	-
เจ้าหนี้อื่น	20	**(25)**	(1)	**-**	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน					
ที่มีความเสี่ยง		**(11)**	7	**(1)**	(12)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ		**1**	(4)	**-**	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**(10)**	**3**	**(1)**	**(12)**
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	**83**	44	**-**	-
ลูกหนี้การค้า	6	**19**	68	**-**	-
เจ้าหนี้การค้า	19	**(38)**	(64)	**-**	-
เงินกู้ยืมจากและเจ้าหนี้อื่น-บุคคล					
หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	**(1)**	(3)	**-**	(1)
เจ้าหนี้อื่น	20	**(21)**	(18)	**-**	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน					
ที่มีความเสี่ยง		**42**	27	**-**	(1)
ประมาณการยอดซื้อสินค้า		**(404)**	(423)	**-**	-
ประมาณการยอดซื้อสินทรัพย์		**(17)**	-	**-**	-
ประมาณการหนี้สินอื่น		**(696)**	(722)	**-**	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		**(1,075)**	(1,118)	**-**	(1)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		**53**	52	**-**	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**(1,022)**	**(1,066)**	**-**	**(1)**

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
เงินยูโร					
ลูกหนี้การค้า	6	**-**	36	**-**	-
ลูกหนี้อื่น		**8**	1	**-**	-
เจ้าหนี้การค้า	19	**(297)**	(117)	**-**	-
เจ้าหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน		**(84)**	-	**-**	-
เจ้าหนี้อื่น	20	**(69)**	(20)	**-**	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน					
ที่มีความเสี่ยง		**(442)**	(100)	**-**	-
ประมาณการยอดซื้อสินค้า		**(933)**	(1,000)	**-**	-
ประมาณการยอดจ่ายค่าโฆษณา					
ประชาสัมพันธ์		**(71)**	(141)	**-**	-
ประมาณการยอดซื้อสินทรัพย์		**(252)**	-	**-**	-
ประมาณการหนี้สินอื่น		**(112)**	(53)	**-**	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		**(1,810)**	(1,294)	**-**	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		**259**	16	**-**	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**(1,551)**	(1,278)	**-**	-
เงินปอนด์สเตอร์ลิง					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	**4**	4	**-**	-
เจ้าหนี้การค้า	19	**(17)**	(12)	**-**	-
เจ้าหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4	**(1)**	(1)	**-**	-
เจ้าหนี้อื่น	20	**(5)**	(1)	**-**	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน					
ที่มีความเสี่ยง		**(19)**	(10)	**-**	-
ประมาณการยอดซื้อสินค้า		**(22)**	(2)	**-**	-
ประมาณการยอดจ่ายค่าโฆษณา					
ประชาสัมพันธ์		**(168)**	(469)	**-**	-
ประมาณการยอดซื้อสินทรัพย์		**(163)**	(189)	**-**	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		**(395)**	(670)	**-**	-
เงินเหรียญดอลลาร์ออสเตรเลีย					
เจ้าหนี้การค้า	19	**-**	(48)	**-**	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน					
ที่มีความเสี่ยง		**-**	(48)	**-**	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		**-**	33	**-**	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**-**	(15)	**-**	-

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
					(ล้านบาท)
เงินเหรียญฮ่องกง					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	**–**	35	**–**	–
เงินกู้ยืมจากและเจ้าหนี้อื่น–บุคคล					
หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	**–**	–	**1,265**	1,317
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน					
ที่มีความเสี่ยง		**–**	35	**1,265**	1,317
เงินเยนญี่ปุ่น					
เจ้าหนี้อื่น	20	**–**	(56)	**–**	–
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน					
ที่มีความเสี่ยง		**–**	(56)	**–**	–
ประมาณการยอดซื้อเครื่องจักร		**(117)**	(2)	**–**	–
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		**(117)**	(58)	**–**	–
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		**–**	55	**–**	–
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**(117)**	(3)	**–**	–
เงินตราต่างประเทศอื่นๆ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	**–**	8	**–**	–
ลูกหนี้การค้า	6	**13**	15	**–**	–
ลูกหนี้อื่น		**40**	4	**–**	–
เจ้าหนี้การค้า	19	**–**	(1)	**–**	–
เงินกู้ยืมจากและเจ้าหนี้อื่น–บุคคลหรือกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4	**–**	(3)	**–**	–
เจ้าหนี้อื่น	20	**(52)**	(5)	**–**	–
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน					
ที่มีความเสี่ยง		**1**	18	**–**	–

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อคือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ของเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ทุกรายการ ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
							(ล้านบาท)
30 กันยายน 2559							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศที่เป็นรายการสินทรัพย์	-	-	-	-	109	-	109
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมและตั๋วแลกเงิน							
ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,501	25,089	40,590	-	-	40,839	40,839
หุ้นกู้	-	2,000	2,000	-	2,014	-	2,014
สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศที่เป็นรายการหนี้สิน	-	-	-	-	333	-	333
31 ธันวาคม 2558							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศที่เป็นรายการสินทรัพย์	-	-	-	-	88	-	88
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมและตั๋วแลกเงิน							
ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9,532	24,883	34,415	-	-	34,803	34,803
หุ้นกู้	1,000	1,000	2,000	-	2,014	-	2,014
สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศที่เป็นรายการหนี้สิน	-	-	-	-	167	-	167

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
							(ล้านบาท)
30 กันยายน 2559							
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก							
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,264	1,264	-	-	1,160	1,160
เงินกู้ยืมและตั๋วแลกเงิน							
ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,956	24,763	39,719	-	-	39,960	39,960
31 ธันวาคม 2558							
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก							
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,317	1,317	-	-	1,317	1,317
เงินกู้ยืมและตั๋วแลกเงิน							
ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,879	23,955	32,834	-	-	33,221	33,221

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านั้นจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนถูกประเมินเป็นระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	ราคาจากนายหน้า	ไม่มี
หุ้นกู้	อ้างอิงจากราคานายหน้า	ไม่มี
เงินกู้ยืม	วิธีคิดลดกระแสเงินสด	อัตราคิดลด

37. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	**1,052**	325	**-**	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	**171**	201	**-**	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	**15**	18	**-**	-
ที่ดิน	**-**	9	**-**	-
รวม	**1,238**	553	**-**	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2559	31 ธันวาคม 2558	**30 กันยายน 2559**	31 ธันวาคม 2558
				(ล้านบาท)
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	**640**	640	**23**	22
หลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	**563**	514	**40**	46
หลังจากห้าปี	**79**	82	**–**	–
รวม	**1,282**	1,236	**63**	68
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	**1,420**	1,632	**–**	–
สัญญาจ้างผู้ชำนาญการและบริษัทที่ปรึกษา	**1,142**	1,224	**370**	397
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	**1,067**	1,142	**–**	28
สัญญาบริการ	**618**	896	**11**	8
สัญญาโฆษณาและสปอนเซอร์	**542**	1,068	**–**	–
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	**334**	167	**–**	–
สัญญาซื้อกากน้ำตาล	**307**	1,668	**–**	–
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและ				
วัสดุที่ยังไม่ได้ใช้	**253**	73	**–**	–
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	**109**	88	**–**	–
สัญญาอื่นๆ	**22**	14	**1**	–
รวม	**5,814**	7,972	**382**	433

ภาระผูกพันอื่นๆ ที่สำคัญ

สัญญาว่าจ้างผู้ชำนาญการ

ในปี 2547 บริษัทและบริษัทย่อย 4 บริษัท ทำสัญญาว่าจ้างผู้ชำนาญการผู้หนึ่งในการควบคุมดูแลการผลิตและ ปรุงสุรา "หัวเชื้อสุรา" โดยมีระยะเวลาจ้าง 40 ปี นับแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2547 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2587 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าจ้างแก่ผู้ชำนาญการเป็นรายเดือน รวมเดือนละจำนวน 4.3 ล้านบาท โดยเพิ่มค่าจ้างในอัตราร้อยละ 5 ทุกๆ รอบ 12 เดือน ในช่วงเวลา 20 ปีแรก นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2547 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2567 หลังจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายค่าจ้างเหมาเป็นรายเดือนรวมเดือนละจำนวน 0.25 ล้านบาท จนครบกำหนดตามสัญญา ค่าจ้างภายใต้สัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 1,766.2 ล้านบาท ต่อมามีการทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2549 ให้บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินจำนวนรวม 2,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ชำนาญการท่านนี้เพิ่มเติม ดังนั้น ค่าจ้างทั้งสิ้นภายใต้สัญญาทั้งส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ จ่ายไปแล้วและส่วนที่ยังไม่ได้จ่ายมีจำนวนเงินรวม 3,766.2 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ค่าจ้างที่จะจ่ายตลอดอายุสัญญาคงเหลือมีจำนวนเงิน 929.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 996.4 ล้านบาท)

สัญญาว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษา

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 บริษัททำสัญญาที่ปรึกษากับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อให้คำแนะนำและคำปรึกษาเกี่ยวกับการผลิตสุราในประเทศไทยและงานอื่นๆ ที่กำหนดในสัญญา โดยมีระยะเวลาจ้าง 10 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าจ้างเป็นรายเดือน เดือนละ ประมาณ 1.67 ล้านบาท โดยปรับเพิ่มค่าจ้างในอัตราร้อยละ 5 ทุกรอบ 12 เดือน ในช่วงเวลา 10 ปี ค่าจ้างภายใต้สัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 251.56 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ค่าจ้างที่จะต้องจ่ายตลอดอายุสัญญาคงเหลือมีจำนวนเงิน 212.31 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 228.06 ล้านบาท)

สัญญาสปอนเซอร์
ในปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโฆษณาและสัญญาสปอนเซอร์กับสโมสรฟุตบอลเอฟเวอร์ตันในประเทศสหราชอาณาจักรเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เพื่อทำการประชาสัมพันธ์ธุรกิจของกลุ่มบริษัทไปทั่วโลก ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญาบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายเงินขั้นต่ำจำนวน 0.75 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และสูงสุดจำนวน 3.05 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงต่อปี และผลตอบแทนพิเศษขั้นต่ำจำนวน 0.03 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และสูงสุดจำนวน 1.70 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงต่อปี โดยขึ้นอยู่กับผลงานของทีมฟุตบอลเอฟเวอร์ตันในแต่ละปี

ในปี 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสปอนเซอร์กับสโมสรฟุตบอลแห่งหนึ่งในประเทศสเปน เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึง 30 มิถุนายน 2561 เพื่อทำการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทตามขอบเขตที่ระบุในสัญญา (โดยสามารถใช้ชื่อทางการค้า เครื่องหมายการค้า รูปภาพ และตราสัญลักษณ์ของสโมสร) บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายเงินรวม 3.6 ล้านยูโร ตลอดระยะเวลา 3 ปี ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์
บริษัทย่อยของบริษัทและบริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขาย วัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้ดำเนินการกระจายสินค้าสู่ร้านอาหารในเครือ และควบคุมการบริหารวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์ให้แก่บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมตกลงที่จะชำระค่าบริการตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้า
บริษัทย่อยของบริษัทและบริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ทำสัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้ากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อขนส่งสินค้าจากโรงงานผลิตสินค้าไปยังปลายทางที่กำหนด โดยมีอัตราค่าขนส่งสินค้าคิดเป็นราคาต่อเที่ยวรถตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555 เมื่อครบสัญญาแล้ว หากคู่สัญญาไม่แจ้งบอกเลิกล่วงหน้าให้ถือว่าสามารถต่ออายุสัญญาออกไปอีกคราวละ 1 ปี

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ
เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2552 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 โดยหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญาให้แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่งก่อนระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาผลิตสินค้า
เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ทำสัญญาผลิตสินค้าให้กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญามีอายุ 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2563

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 International Beverage Vietnam Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่ประเทศเวียดนาม โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมี International Beverage Holding Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2559 คณะกรรมการบริหารมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติในหลักการให้ InterBev (Singapore) Limited ("IBS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 5.60 ล้านเหรียญสิงคโปร์ ทั้งนี้ IBS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 66.74 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (66.74 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์) เป็น 72.34 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (72.34 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Fraser and Neave, Limited ("F&N") และ Frasers Centerpoint Limited ("FCL") เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 และเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 ตามลำดับ คณะกรรมการบริษัทของ F&N และ FCL ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.03 เหรียญสิงคโปร์ และ 0.062 เหรียญสิงคโปร์ ตามลำดับ โดยเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวจะถูกจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในปี 2560

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ความเห็นชอบการเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.6 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 15,066 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.2 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 5,022 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 10,044 ล้านบาท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

39. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้ และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3	การรวมธุรกิจ
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
(ปรับปรุง 2559)	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม
(ปรับปรุง 2559)	

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สิน
(ปรับปรุง 2559)	ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุง
(ปรับปรุง 2559)	สภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ
(ปรับปรุง 2559)	และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19
	(ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
(ปรับปรุง 2559)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
(ปรับปรุง 2559)	
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน
	และหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามประกาศที่ออกใหม่นี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

40. ข้อมูลเพิ่มเติม

ตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2 (จ) เรื่องการเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชี งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ได้ถูกจัดทำและนำเสนอเป็นครั้งแรก สำหรับรอบระยะเวลาใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 ซึ่งเป็นไปตามรูปแบบการนำเสนองบการเงินตามที่กำหนดไว้

เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงินในการเปรียบเทียบและวิเคราะห์งบการเงิน กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงได้จัดทำข้อมูลเพิ่มเติมซึ่งไม่ได้ตรวจสอบในรูปแบบของงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการและข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)
รายได้				(พันบาท)
รายได้จากการขาย	**139,152,663**	121,168,985	**–**	–
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	**–**	–	**5,158,683**	2,478,588
เงินปันผลรับ	**4,984**	2,901	**17,369,640**	5,588,824
ดอกเบี้ยรับ	**37,490**	11,095	**218,744**	566,440
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	**49,922**	31,711	**66,353**	–
รายได้อื่น	**642,515**	887,702	**2,406**	12,439
รวมรายได้	**139,887,574**	122,102,394	**22,815,826**	8,646,291
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	**97,590,784**	85,050,071	**–**	–
ต้นทุนการให้บริการ	**–**	–	**1,448,797**	1,077,361
ค่าใช้จ่ายในการขาย	**13,388,906**	11,253,133	**–**	–
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**8,790,385**	8,033,170	**384,568**	382,915
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	**–**	–	**–**	107,051
ต้นทุนทางการเงิน	**813,036**	1,027,800	**1,678,840**	1,556,426
รวมค่าใช้จ่าย	**120,583,111**	105,364,174	**3,512,205**	3,123,753
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	**–**	3,819,737	**–**	–
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	**3,374,649**	3,225,622	**–**	–
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**22,679,112**	23,783,579	**19,303,621**	5,522,538
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**(3,642,816)**	(3,315,602)	**(316,865)**	(11,522)
กำไรสำหรับงวด	**19,036,296**	20,467,977	**18,986,756**	5,511,016
การแบ่งปันผลกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**18,919,624**	20,433,712	**18,986,756**	5,511,016
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**116,672**	34,265	**–**	–
กำไรสำหรับงวด	**19,036,296**	20,467,977	**18,986,756**	5,511,016
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.75**	0.81	**0.76**	0.22

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)
				(พันบาท)
กำไรสำหรับงวด	**19,036,296**	**20,467,977**	**18,986,756**	**5,511,016**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้า				
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	**75,358**	-	**4,325**	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**(14,725)**	-	**(865)**	-
	60,633	-	**3,460**	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้า				
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	**2,136,647**	(521,001)	**-**	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ	**(1,532,917)**	2,721,639	**-**	-
การตีมูลค่าที่ดินใหม่	**1,730,671**	-	**-**	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	**8,726**	(1,587)	**-**	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**(337,486)**	22,656	**-**	-
	2,005,641	2,221,707	**-**	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	**2,066,274**	2,221,707	**3,460**	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	**21,102,570**	22,689,684	**18,990,216**	5,511,016
การแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**20,757,136**	22,655,872	**18,990,216**	5,511,016
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**345,434**	33,812	**-**	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	**21,102,570**	22,689,684	**18,990,216**	5,511,016

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)
				(พันบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับงวด	**19,036,296**	20,467,977	**18,986,756**	5,511,016
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**3,293,208**	3,272,521	**22,335**	16,816
ดอกเบี้ยรับ	**(37,490)**	(11,095)	**(218,744)**	(566,440)
ต้นทุนทางการเงิน	**813,036**	1,027,800	**1,678,840**	1,556,426
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	**(2,809)**	11,756	**(59,255)**	111,725
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	**(5,511)**	14,734	**-**	-
ตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ชำนาญการ	**37,500**	37,500	**7,031**	7,031
กลับรายการค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	**(1,541)**	(74,580)	**-**	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	**2,405**	-	**-**	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	**-**	(445,766)	**-**	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	**(2,408)**	-	**-**	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**49,960**	(19,913)	**1**	(11)
กลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**(88,057)**	(98)	**-**	-
เงินปันผลรับ	**(4,984)**	(2,901)	**(17,369,640)**	(5,588,824)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	**187,457**	181,540	**17,747**	13,795
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	**-**	(3,819,737)	**-**	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	**(3,374,649)**	(3,225,622)	**-**	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**3,642,816**	3,315,602	**316,865**	11,522
	23,545,229	20,729,718	**3,381,936**	1,073,056
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	**1,310,168**	526,746	**1,985,806**	(558,372)
ลูกหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**363,712**	79,656	**(4,933)**	(74,989)
ลูกหนี้อื่น	**(113,536)**	(48,315)	**(18,262)**	(2,646)
สินค้าคงเหลือ	**(2,941,425)**	(5,224,248)	**-**	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	**861,729**	706,004	**9,371**	(38,375)
เจ้าหนี้การค้า	**(318,943)**	(288,664)	**-**	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)
				(พันบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
เจ้าหนี้อื่น – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**49,467**	(222,103)	**91,742**	(225,737)
เจ้าหนี้อื่น	**478,159**	(126,304)	**107,137**	(50,754)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	**(349,922)**	(321,676)	**176,698**	169,691
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	**(78,976)**	(69,795)	**(12,269)**	–
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	**(3,127)**	(17,950)	**–**	–
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**22,802,535**	15,723,069	**5,717,226**	291,874
จ่ายภาษีเงินได้	**(4,314,120)**	(4,725,627)	**(202,554)**	(64,511)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**18,488,415**	10,997,442	**5,514,672**	227,363
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	**35,520**	11,154	**259,662**	571,645
รับเงินปันผล	**2,355,752**	2,275,873	**17,369,640**	5,588,824
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	**(1)**	(2)	**–**	–
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	**–**	–	**(7,161,100)**	(4,188,342)
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	**–**	–	**7,151,300**	5,027,542
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	**–**	–	**(351,750)**	(30,072,442)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	**14,450**	19,512	**–**	–
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ถือไว้เพื่อขาย	**–**	1,736,271	**–**	–
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	**–**	(154,405)	**–**	–
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	**22,483**	–	**–**	–
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**(2,954,297)**	(2,985,077)	**(42,001)**	(24,237)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**132,316**	99,061	**56**	16
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**(56,355)**	(43,521)	**(10,558)**	(9,979)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**1,210**	3,953	**–**	–
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	**2,656**	(4,157)	**–**	2
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(446,266)**	958,662	**17,215,249**	(23,106,971)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	**(942,360)**	(1,082,026)	**(1,847,680)**	(1,765,436)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	**(16,572,616)**	(15,317,115)	**(16,572,616)**	(15,317,115)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**(97,667)**	(61,184)	**–**	–
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	**(375,737)**	21,973	**–**	–
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	**3,768,903**	82,047,000	**2,700,000**	65,030,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	**(7,750,000)**	(75,343,000)	**(6,350,000)**	(59,880,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**–**	–	**32,342,400**	13,791,400
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**–**	–	**(38,862,300)**	(6,403,500)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	**11,000,000**	29,500,000	**10,000,000**	29,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	**(4,633,731)**	(32,141,044)	**(3,000,000)**	(1,500,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(15,603,208)**	(12,375,396)	**(21,590,196)**	22,955,349

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558	**สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)
				(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**2,438,941**	**(419,292)**	**1,139,725**	**75,741**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 และ 2558	3,489,986	2,230,079	594,577	37,082
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ	(869,708)	(312,838)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน	**5,059,219**	**1,497,949**	**1,734,302**	**112,823**
รายการที่ไม่เป็นเงินสด				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จะเรียกชำระตามข้อตกลง	-	-	24,950,000	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	500,249	336,023	3,203	2,263
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว				
แก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	9,432,000

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้ (เสีย) ตามส่วนงานธุรกิจ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	ธุรกิจสุรา		ธุรกิจเบียร์		ธุรกิจเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์		ธุรกิจอาหาร		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2559	2558	**2559**	2558	**2559**	2558	**2559**	2558	**2559**	2558	**2559**	2558
		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)		(ไม่ได้ตรวจสอบ)
												(ล้านบาท)
รายได้จากการขายลูกค้าภายนอก	76,514	76,474	44,389	27,346	13,260	12,424	4,990	4,925	–	–	139,153	121,169
รายได้จากการขายระหว่างส่วนงาน	135	63	8	4	30	22	3	1	(176)	(90)	–	–
ดอกเบี้ยรับ	19	6	10	2	5	3	3	–	–	–	37	11
รายได้อื่น	221	120	180	116	280	719	32	21	(16)	(54)	697	922
รวมรายได้ที่จำแนกส่วนงานได้	**76,889**	**76,663**	**44,587**	**27,468**	**13,575**	**13,168**	**5,028**	**4,947**	**(192)**	**(144)**	**139,887**	**122,102**
ต้นทุนขาย	51,254	51,145	34,972	22,059	8,590	8,959	2,895	2,970	(120)	(83)	97,591	85,050
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3,460	3,305	4,520	3,066	4,885	4,329	585	575	(61)	(22)	13,389	11,253
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,854	3,871	1,845	1,389	1,626	1,445	1,476	1,365	(11)	(39)	8,790	8,031
ต้นทุนทางการเงิน	134	166	29	55	109	152	6	7	–	–	278	380
รวมค่าใช้จ่ายที่จำแนกส่วนงานได้	**58,702**	**58,487**	**41,366**	**26,569**	**15,210**	**14,885**	**4,962**	**4,917**	**(192)**	**(144)**	**120,048**	**104,714**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**–**	**–**	**–**	**–**	**106**	**82**	**–**	**–**	**–**	**–**	**106**	**82**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**18,187**	**18,176**	**3,221**	**899**	**(1,529)**	**(1,635)**	**66**	**30**	**–**	**–**	**19,945**	**17,470**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(3,639)	(3,622)	(441)	(169)	449	482	(12)	(7)	–	–	(3,643)	(3,316)
กำไร (ขาดทุน) ที่จำแนกส่วนงานได้												
สำหรับงวด	**14,548**	**14,554**	**2,780**	**730**	**(1,080)**	**(1,153)**	**54**	**23**	**–**	**–**	**16,302**	**14,154**

รายการที่จำแนกส่วนงานไม่ได้		
– ส่วนแบ่งกำไรจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	**–**	3,820
– ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**3,269**	3,143
– ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	**–**	(1)
– ต้นทุนทางการเงิน	**(535)**	(648)
รวมรายการที่จำแนกส่วนงานไม่ได้	**2,734**	6,314
กำไรสำหรับงวด/ปี	**19,036**	20,468

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	ธุรกิจสุรา		ธุรกิจเบียร์		ธุรกิจเครื่องดื่มไม่พสมแอลกอฮอล์		ธุรกิจอาหาร		รวม	
	2559	2558	**2559**	2558	**2559**	2558	**2559**	2558	**2559**	2558
										(ล้านบาท)
รายจ่ายฝ่ายทุน	731	1,402	600	178	1,364	899	215	328	2,910	2,807
ค่าเสื่อมราคา	1,210	1,191	573	544	1,085	1,135	391	371	3,259	3,241
ค่าตัดจำหน่าย	16	15	4	3	5	7	9	7	34	32
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	10	24	63	30	(59)	(6)	(2)	(11)	12	37

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี (ม.ค.-ก.ย.) สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

		มูลค่ารวมของรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี (ม.ค.-ก.ย.) สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 (ไม่รวมรายการที่มีมูลค่าน้อยกว่า 100,000 เหรียญสิงคโปร์* และรายการที่ดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น) *(หน่วย : พันบาท)*	มูลค่ารวมของรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติตาม Shareholders' mandate (ไม่รวมรายการที่มีมูลค่าน้อยกว่า 100,000 เหรียญสิงคโปร์*) *(หน่วย : พันบาท)*
ก	**รายได้จากการขายและรายได้ค่าบริการ**		
1	บจก.พิเศษกิจ	-	25,292.18
2	บจก.พี เอส รีไซเคิล	-	91,817.83
3	บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	29,911.18
4	บมจ.ไทยแอลกอฮอล์	-	146,321.06
5	F&N Foods Pte Ltd	-	77,995.47
6	F&N Interflavine Pte Ltd	-	5,812.31
7	บจก.ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	-	4,879.13
8	บจก.ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	-	148,771.72
9	บมจ.บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	-	655,581.82
ข	**รายได้อื่น ๆ**		
1	บจก.พิเศษกิจ	-	14,951.56
2	บจก.พี เอส รีไซเคิล	-	4,789.86
3	บจก.ไทย มาลายา กลาส	-	16,036.62
4	F&N Interflavine Pte Ltd	-	118,860.99
5	Fraser & Neave (Singapore) Pte. Limited	-	7,088.28
ค	**ต้นทุนขาย**		
1	บจก.พิเศษกิจ	-	25,640.87
2	บจก.พี เอส รีไซเคิล	-	186,908.18
3	บจก.น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร ***	-	626,653.46
4	บจก.อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	-	55,573.97
5	บจก.อาคเนย์แคปปิตอล	-	8,867.73
6	บจก.ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	-	3,797.49
7	บจก.ไทย เบเวอร์เรจ แคน	-	773,483.17
8	บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	14,213.88
9	บมจ.อาคเนย์ประกันภัย **	-	79,774.74
10	บมจ.อาคเนย์ประกันชีวิต	-	3,295.39
11	บจก.น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	-	247,830.51
12	บจก.นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	-	4,178.74
13	บจก.เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	-	3,243.62
14	บจก.ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	-	3,682.24
15	บจก.ไทย มาลายา กลาส	-	4,104,103.16
16	บจก.ธนสินธิ	-	7,793.27
17	F&N Interflavine Pte Ltd	-	31,084.37
18	บจก.แก้วกรุงไทย	-	30,191.17
19	บจก.ไทย อะโกรโปรดักส์	-	13,088.25
20	บจก.แก้วสารศิริ	-	13,889.03
21	บจก.ศูนย์การจัดการวัสดุเหลือใช้	-	5,087.54
22	บจก.พี.ไอ.ที.แฟคตอรี่	-	2,985.81
23	บจก.ทรัพย์เพิ่มพูน 8	-	14,385.69

รายงานรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

		มูลค่ารวมของรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี (ม.ค.-ก.ย.) สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 (ไม่รวมรายการที่มีมูลค่าน้อยกว่า 100,000 เหรียญสิงคโปร์* และรายการที่ดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น) (หน่วย : พันบาท)	มูลค่ารวมของรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติตาม Shareholders' mandate (ไม่รวมรายการที่มีมูลค่าน้อยกว่า 100,000 เหรียญสิงคโปร์*) (หน่วย : พันบาท)
ง	**ค่าใช้จ่ายในการขาย**		
1	บจก.อาคเนย์แคปปิตอล	-	182,363.77
2	บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	38,013.42
3	บมจ.อาคเนย์ประกันภัย **	-	27,051.45
4	Fraser & Neave (Singapore) Pte. Limited	-	4,061.70
5	F&N Foods Pte Ltd	-	62,718.40
6	บจก.ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	-	4,794.02
7	บจก.ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	-	7,498.25
8	บจก.พี.ไอ.ที.แฟคตอรี่	-	8,224.23
9	บจก.ทีซีซีซีแอล ลาดพร้าว	-	15,125.88
10	บจก.แปซิฟิก เลเซ่อร์ (ประเทศไทย)	-	3,001.91
11	บมจ.บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	-	94,158.73
จ	**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**		
1	บจก.บางนากลาส	-	4,018.17
2	บจก.อาคเนย์แคปปิตอล	-	62,902.02
3	บจก.ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	-	54,013.11
4	บมจ.อาคเนย์ประกันภัย **	-	14,650.80
5	บมจ.อาคเนย์ประกันชีวิต	-	6,160.27
6	บจก.นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	-	34,648.26
7	บจก.ทีซีซี แลนด์	-	4,954.03
8	Best Wishes Co., Ltd.	-	6,073.95
9	บจก.เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	-	2,940.49
10	บมจ.ไทยแอลกอฮอล์	-	24,406.14
11	InterContinental Singapore	-	2,704.25
12	บจก.ธนสินธิ	-	6,176.09
13	Fraser and Neave, Limited	-	11,050.68
14	Fraser & Neave (Singapore) Pte. Limited	-	30,551.73
15	F&N Interflavine Pte Ltd	-	15,026.08
16	บจก.คอมเมอร์เชียล โซลูชั่นส์	-	32,122.80
17	บจก.บิสซิเนส โพรเซส เอาท์ซอร์สซิ่ง	-	18,732.00
18	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทย		
	คอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์	-	31,460.53
19	บจก.ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	-	37,499.99
20	บจก.แพ่นดินธรรม พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	-	5,912.52
21	บจก.ทรัพย์มหากิจ 8	-	3,687.84
22	บจก.แปซิฟิก เลเซ่อร์ (ประเทศไทย)	-	16,509.55
23	FCL Alexandra Point Pte. Ltd.	-	3,112.81
24	บจก.โมโช เอ็นเตอร์เทนเม้นท์	-	25,000.00
25	บจก.เดอะ สตรีท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	-	5,021.00
ฉ	**ซื้อทรัพย์สิน**		
1	บจก.ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	-	14,026.86
2	บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	9,524.00
3	บจก.ธนสินธิ	-	157,674.50

* อัตราแลกเปลี่ยน 25.70 บาท ต่อ 1 เหรียญสิงคโปร์
** แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
*** เดิมชื่อ บจก. อุตสาหกรรมน้ำตาลแม่วัง

ภาคผนวก เรื่อง การต่ออายุธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นสำหรับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย (Shareholders' Mandate) นี้จะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พิจารณาอนุมัติต่อไป

ภาคผนวก

การต่ออายุธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
สำหรับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย

1. ความเดิม

คณะกรรมการของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ("**บริษัท**") อ้างถึง (ก) หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฉบับลงวันที่ 5 มกราคม 2560 ("**หนังสือเชิญประชุม**") พร้อมกับรายงานประจำปี 2559 ("**รายงานประจำปี**") ในการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ("**การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**") ซึ่งจะได้จัดขึ้นในวันที่ 26 มกราคม 2560 และ (ข) มติการประชุมที่ 9 ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

2. คำนิยาม

คำนิยามดังต่อไปนี้ หรือคำจำกัดความตามที่ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ได้ให้นิยามไว้ จะมีผลบังคับใช้ในภาคผนวกนี้ตลอดทั้งฉบับ (รวมถึงตารางต่างๆ ที่แนบรวมอยู่ในภาคผนวก) เว้นแต่ในกรณีที่มีการกล่าวเป็นอย่างอื่น

"ตลาดหลักทรัพย์รับอนุมัติ"	หมายถึง ตลาดหลักทรัพย์ซึ่งมีกฎระเบียบที่รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับธุรกรรมของบุคคลที่มีส่วนได้เสียซึ่งมีลักษณะตามที่กำหนดไว้ในหมวด 9 ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์
"บุคคลที่เกี่ยวข้อง"	(ก) เกี่ยวข้องกับกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (กรณีเป็นบุคคลธรรมดา) (1) บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตในลำดับติดกัน และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดโดยผลของกฎหมาย (กล่าวคือ คู่สมรส บุตรธิดา บุตรบุญธรรม บุตรที่ติดมากับคู่สมรส พี่น้องร่วมสายโลหิต และบิดามารดา) (2) ทรัสตี (Trustee) ของทรัสต์ (Trust) ใดๆ ซึ่งบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตในลำดับติดกัน และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดโดยผลของกฎหมาย เป็นผู้รับผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ที่ได้รับเลือกให้ได้รับผลประโยชน์ในกรณีของทรัสต์ให้อำนาจทรัสตีตัดสินใจ (Discretionary Trust) และ (3) บริษัทใดๆ ซึ่งบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตในลำดับติดกัน และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดโดยผลของกฎหมาย มีส่วนได้เสียรวมกัน (ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม) ร้อยละ 30 หรือมากกว่า และ (ข) เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (ซึ่งเป็นบริษัท) บริษัทอื่นใดซึ่งเป็นบริษัทย่อย หรือบริษัทที่ถือหุ้น (Holding Company) หรือบริษัทย่อยของบริษัทที่ถือหุ้น หรือบริษัทที่ตนและ/หรือบริษัทอื่นหรือบริษัทหลายแห่งรวมกัน (ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม) มีส่วนได้เสียรวมกันร้อยละ 30 หรือมากกว่า
"บริษัทร่วม"	บริษัทใดๆ ซึ่งบริษัทหรือ "กลุ่ม" ถือหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50
"บาท"	สกุลเงินบาทตามกฎหมายของประเทศไทย
"ซีดีพี (CDP)"	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (The Central Depository (Pte) Limited)
"การควบคุม"	การมีอำนาจควบคุมการตัดสินใจ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เกี่ยวกับนโยบายด้านการเงินและการดำเนินงานของบริษัท
"ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม"	หมายถึงบุคคลซึ่ง (ก) ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมร้อยละ 15 หรือมากกว่า ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดของบริษัท (ไม่รวมหุ้นที่ได้ซื้อคืนมา (Treasury Shares)) ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์อาจกำหนดให้บุคคลที่มีลักษณะดังกล่าว ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมก็ได้ หรือ (ข) ในทางปฏิบัติแล้ว มีอำนาจควบคุมบริษัท

"กรรมการ"	กรรมการของบริษัท
"บุคคลที่มีความเสี่ยง"	บริษัท บริษัทย่อยของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ หรือตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับอนุญาต หรือบริษัทร่วมของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ หรือตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับอนุญาต ซึ่งถูกควบคุมโดย "กลุ่ม" หรือ "กลุ่ม" และบุคคลที่มีส่วนได้เสีย
"กลุ่ม"	บริษัท บริษัทย่อยของบริษัท และบริษัทร่วมของบริษัท
"กรรมการอิสระ"	ให้มีความหมายตามที่ระบุไว้ในข้อ 9.1 ของภาคผนวกนี้
"ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย"	ธุรกรรมที่ทำระหว่างบุคคลที่มีความเสี่ยง (Entity at Risk) กับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย (Interested Person)
"บุคคลที่มีส่วนได้เสีย"	กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม
"คู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์"	คู่มือเกี่ยวกับการขอให้รับหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์
"ผู้ถือหุ้น"	ผู้ถือหุ้นจดทะเบียนในเงินทุนของบริษัท
"ธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น"	ธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติโดยทั่วไปจากผู้ถือหุ้น (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นและถูกขอให้พิจารณาอนุมัติต่ออายุธุรกรรมเพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อย สามารถเข้าทำธุรกรรมที่เป็นธุรกรรมที่เกิดเป็นประจำ อันมีลักษณะเป็นไปทางการค้าหรือก่อให้เกิดรายได้ หรือจำเป็นในการดำเนินกิจการประจำวัน กับบุคคลที่มีส่วนได้เสียของบริษัทตามประเภทที่ได้มีการกำหนดไว้
"SGX-ST"	ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์
"บริษัทย่อย"	ให้มีความหมายตาม มาตรา 5 ของพระราชบัญญัติบริษัทของประเทศสิงคโปร์ (บทที่ 50)

3. ธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ตามหนังสือชี้ชวนของบริษัท ฉบับลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2549 ("**หนังสือชี้ชวน**") ธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น ถือเสมือนว่าได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นแล้วเพื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นบุคคลที่มีความเสี่ยง (Entity at Risk) ตามความหมายที่กำหนดไว้ในข้อ 904(2) ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ สามารถเข้าทำธุรกรรมซึ่งเป็นกิจการอันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทกับประเภทของบุคคลที่มีส่วนได้เสียได้ โดยการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นธุรกรรมที่ได้กระทำขึ้นเสมือนหนึ่งเป็นธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามข้อกำหนดทางการค้าปกติ ทั้งนี้ รายละเอียดของธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย และธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นได้เปิดเผยไว้ในหน้า 124-148 ของหนังสือชี้ชวนของบริษัท โดยธุรกรรมดังกล่าวได้รับการแก้ไขเพิ่มเติมให้เป็นปัจจุบันในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีก่อนๆ ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 วันที่ 28 เมษายน 2551 วันที่ 29 เมษายน 2552 วันที่ 29 เมษายน 2553 วันที่ 29 เมษายน 2554 วันที่ 27 เมษายน 2555 วันที่ 25 เมษายน 2556 วันที่ 25 เมษายน 2557 วันที่ 22 เมษายน 2558 และวันที่ 28 เมษายน 2559 ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหน้า 180 ถึง 189 หน้า 201 ถึง 212 หน้า 206 ถึง 217 หน้า 195 ถึง 209 หน้า 203 ถึง 213 หน้า 216 ถึง 229 หน้า 214 ถึง 227 หน้า 220 ถึง 231 หน้า 228 ถึง 239 และหน้า 233 ถึง 244 ของรายงานประจำปีของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 2550 2551 2552 2553 2554 2555 2556 2557 และ 2558 ตามลำดับ

4. การเสนอการต่ออายุธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

เนื่องจากธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้นมีผลใช้บังคับจนถึงการปิดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งถัดไป กรรมการบริษัทจึงเสนอให้มีการพิจารณาอนุมัติการต่ออายุธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 26 มกราคม 2560 ("**การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560**") เพื่อให้ธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีผลบังคับใช้จนกระทั่งถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งถัดไป

5. รายละเอียดของธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

รายละเอียดของธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น รวมถึงพื้นฐานของเหตุผลและผลประโยชน์ต่อบริษัทที่จะได้รับ รวมทั้งขั้นตอนการตรวจสอบการกำหนดราคาของธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย และข้อมูลทั่วไปที่เกี่ยวกับหมวด 9 ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ ได้ระบุไว้ในตาราง 1 ของภาคผนวกนี้

6. คำแถลงของคณะกรรมการตรวจสอบ

6.1 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อกำหนดของธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และยืนยันว่าขั้นตอนการตรวจสอบของบริษัทเพื่อกำหนดราคาของธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามที่ระบุในตาราง 1 ของภาคผนวกของธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นถ้าบังคับใช้อย่างเคร่งครัด มีความเพียงพอที่จะทำให้แน่ใจว่าธุรกรรมที่ทำขึ้นกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะเป็นธุรกรรมที่ดำเนินการไปตามข้อกำหนดทางการค้าอันเป็นปกติ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายใดๆ ต่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท

6.2 ในระหว่างการตรวจสอบ ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การควบคุมภายในและขั้นตอนการตรวจสอบตามที่กล่าวในตาราง 1 ของภาคผนวกนี้ ไม่เหมาะสมหรือไม่เพียงพอที่จะทำให้แน่ใจว่าธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะเป็นธุรกรรมที่ทำขึ้นตามข้อกำหนดทางการค้าอันเป็นปกติ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายใดๆ ต่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท บริษัทจะดำเนินการขออนุมัติธุรกรรมจากผู้ถือหุ้นใหม่ โดยพิจารณาจากการควบคุมภายในและขั้นตอนการตรวจสอบชุดใหม่

7. ผลประโยชน์ของกรรมการและผู้ถือหุ้นหลัก

ผลประโยชน์ของกรรมการและผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทในหุ้นทุนที่ออกของบริษัท ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2559 และวันที่ 6 ธันวาคม 2559 ตามลำดับ สามารถอ่านได้จากรายงานประจำปีในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ซึ่งบริษัทจะได้แจกจ่ายหรือได้แจกจ่ายให้ผู้ถือหุ้น

8. การงดออกเสียง

เนื่องจากนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และนายฐาปน สิริวัฒนภักดี และนายปณต สิริวัฒนภักดี ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจะงดออกเสียงและตกลงดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวจะงดออกเสียงในวาระที่ 9 ซึ่งเป็นมติสามัญเกี่ยวกับการเสนอการต่ออายุธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท (ถ้ามี) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 นี้ ทั้งนี้ บุคคลที่มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะไม่รับเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นเพื่อลงคะแนนเสียงในวาระดังกล่าวอีกด้วย เว้นแต่จะเป็นการมอบฉันทะอันเป็นการเฉพาะเจาะจงเป็นพิเศษซึ่งผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดเพื่อให้ลงคะแนนเสียงตามที่ระบุไว้ในวาระดังกล่าว

9. คำแนะนำของกรรมการอิสระ

9.1 กรรมการซึ่งเป็นอิสระและไม่มีส่วนได้เสียในการเสนอการต่ออายุธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายณรงค์ ศรีสอ้าน นางสาวกนกนาฏ รังษีเทียนไชย นายอวยชัย ดันทโอภาส นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ดร. พิษณุ วิเชียรสรรค์ นายวิวัฒน์ เตชะไพบูลย์ นายภุชงค์ ชาญธนากิจ พลเอกนายแพทย์ชูฉัตร กำภู ณ อยุธยา ศาสตราจารย์นายแพทย์พรชัย มาดังคสมบัติ นายไมเคิล เล่า ไวย เคียง ดร. ศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ ศาสตราจารย์คนึง ฦๅไชย นายมนู เลียวไพโรจน์ นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล และนายอึ๊ง ตัก พัน (“**กรรมการอิสระ**”) กรรมการอิสระมีความเห็นว่าการเข้าทำธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติตามที่ได้ระบุไว้ในตาราง 1 ของภาคผนวกนี้และกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติดังกล่าว เป็นธุรกรรมที่ได้ทำขึ้นตามข้อกำหนดทางการค้าปกติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัทและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

9.2 ตามเหตุผลที่ได้ระบุไว้ในตาราง 1 ของภาคผนวกนี้ กรรมการอิสระแนะนำให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเห็นชอบกับวาระที่ 9 ซึ่งเป็นมติสามัญเกี่ยวกับการเสนอต่ออายุธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 นี้

10. คำแถลงความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการและกรรมการแต่ละท่านต่างรับผิดชอบความถูกต้องของข้อมูลตามที่ระบุไว้ในภาคผนวกนี้ โดยกรรมการได้ดำเนินการสอบถามข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งหมดตามความรู้และความเชื่อของตนอย่างดีที่สุด และยืนยันว่าภาคผนวกนี้มีความเพียงพอและถูกต้อง และเปิดเผยข้อเท็จจริงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการเสนอการแก้ไขเพิ่มเติมและการต่ออายุธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งกรรมการไม่ทราบข้อเท็จจริงใดๆ เกี่ยวกับการละเว้น ซึ่งก่อให้เกิดความเข้าใจผิดในข้อมูลที่ระบุในภาคผนวก สำหรับข้อมูลในภาคผนวกที่ถูกตัดทอนจากฉบับที่ได้จัดพิมพ์หรือจากแหล่งข้อมูลที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือได้รับจากแหล่งที่สามารถอ้างอิงชื่อนั้น ความรับผิดชอบของกรรมการแต่เพียงประการเดียวคือกรรมการจะต้องมั่นใจว่าข้อมูลดังกล่าว เป็นข้อมูลที่ได้รับตัดทอนอย่างเหมาะสมและถูกต้องจากแหล่งที่มาเหล่านั้น และ/หรือ มีการเผยแพร่ซ้ำในภาคผนวกฉบับนี้ในรูปแบบและบริบทที่เหมาะสม

11. สิ่งที่ผู้ถือหุ้นต้องปฏิบัติ

11.1 ผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากผู้ที่ถือหุ้นของบริษัทผ่านศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ("**ซีดีพี**") ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้ และประสงค์จะแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 แทนตน จะต้องกรอกข้อความในหนังสือมอบฉันทะที่ได้แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ลงนาม โดย (ก) ส่งมาที่สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) อาคารแสงโสม ชั้น 6 เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทยไม่ช้ากว่า 24 ชั่วโมง ก่อนเวลาเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 หรือ (ข) ส่งมาที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ก่อนเริ่มประชุม โดยส่งถึงเลขานุการบริษัท ตามวิธีการที่ระบุไว้ในแบบหนังสือมอบฉันทะ ทั้งนี้ การที่ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมายังบริษัทไม่เป็นการตัดสิทธิผู้ถือหุ้นคนดังกล่าวในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง ถ้าผู้ถือหุ้นสามารถกระทำได้

11.2 บุคคลใดซึ่งถือหุ้นโดยมีบัญชีหลักทรัพย์อยู่กับซีดีพี สามารถแจ้งให้ซีดีพีใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นซึ่งฝากไว้ในบัญชีหลักทรัพย์ของตน โดยผู้ถือหุ้นจะต้องกรอกแบบคำสั่งออกเสียง (Voting Instruction Form) ซึ่งได้แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมประจำปี 2560 ลงนามและส่งกลับตามวิธีการในข้อกำหนดที่ระบุไว้ในแบบคำสั่งออกเสียงโดยเร็วที่สุด เพื่อให้แบบคำสั่งออกเสียงไปถึงยังซีดีพี ตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในแบบคำสั่งออกเสียงภายในเวลา 17.00 น. (ตามเวลาสิงคโปร์) ของวันที่ 18 มกราคม 2560 อย่างไรก็ตาม จะพบว่าตามกฎหมายไทย ประกอบกับข้อมูลที่เปิดเผยในหนังสือชี้ชวนของบริษัท ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2549 เฉพาะซีดีพีเท่านั้นที่จะมีรายชื่อปรากฏเป็นผู้ถือหุ้นของหุ้นดังกล่าว ดังนั้น ซีดีพีจะเป็นผู้ถือหุ้นและมีสิทธิตามกฎหมายในการออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 แต่เพียงผู้เดียว

11.3 บุคคลใดซึ่งถือหุ้นโดยมีบัญชีหลักทรัพย์อยู่กับซีดีพี ที่ประสงค์จะเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนภายใต้ชื่อตนเอง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวจะต้องดำเนินการโอนหุ้นของตนเองออกจากระบบของซีดีพี และทำการจดทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 5 มกราคม 2560 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทจะทำการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อพักการโอนหุ้นและกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 นอกจากนี้ หุ้นที่ถูกโอนออกจากระบบของซีดีพี จะไม่สามารถซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ได้จนกว่าจะถูกโอนกลับเข้าไปฝากในระบบซีดีพี ในการนี้ การโอนดังกล่าวจะต้องมีการเสียภาษีและค่าธรรมเนียมต่างๆ ทั้งนี้ หากท่านต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับกระบวนการโอนหุ้นและทะเบียนหุ้น ท่านสามารถติดต่อ ซีดีพี ได้ที่ (65) 6535 7511 (หรือผ่านอีเมล cdp@sgx.com)

12. อื่นๆ

12.1 ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ จะไม่รับผิดชอบสำหรับความถูกต้องของคำแถลงหรือความเห็นหรือรายงานที่ปรากฏในภาคผนวกฉบับนี้

12.2 ถ้าท่านมีข้อสงสัยใดๆ เกี่ยวกับเนื้อหา หรือไม่แน่ใจว่าควรจะกระทำการใด ท่านควรปรึกษานายหน้าซื้อขายหุ้นของท่าน ผู้จัดการธนาคาร ที่ปรึกษากฎหมาย นักบัญชี หรือที่ปรึกษาอิสระอื่นที่มีความเชี่ยวชาญทันที

12.3 ถ้าท่านขายหุ้นสามัญของบริษัททั้งหมดไปแล้ว กรุณาส่งเอกสารฉบับนี้ให้กับผู้ซื้อ หรือธนาคาร หรือนายหน้าซื้อขายหุ้น หรือตัวแทนที่ดำเนินการขายเพื่อส่งต่อไปยังผู้ซื้อ

ตาราง 1 ของภาคผนวก

การอนุมัติโดยทั่วไปในการดำเนินธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย

บริษัทคาดว่าในการดำเนินธุรกรรมตามปกตินั้น บริษัทอาจยังคงต้องเข้าทำธุรกรรมบางประเภทกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงประเภทของธุรกรรมที่จะกล่าวถึงด้านล่างนี้ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาถึงลักษณะของธุรกรรมด้านธุรกิจการค้าที่ต้องการความรวดเร็ว บริษัทเห็นว่าน่าจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทที่จะได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นให้เข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียดังกล่าวสำหรับการดำเนินธุรกรรมตามปกติของบริษัท ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องทำขึ้นตามข้อกำหนดทางการค้าอันเป็นปกติ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายใดๆ ต่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อย

ตามที่กำหนดไว้ในหมวด 9 ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ บริษัทจดทะเบียนสามารถขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการทำธุรกรรมประจำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย โดยธุรกรรมดังกล่าวมีลักษณะเป็นไปในทางการค้าหรือก่อให้เกิดรายได้ หรือจำเป็นในการดำเนินกิจการประจำวัน ธุรกรรมเหล่านี้อาจไม่รวมถึงธุรกรรมเกี่ยวกับการซื้อหรือขายสินทรัพย์ การเข้าทำข้อตกลง หรือการดำเนินธุรกิจต่างๆ ที่มิได้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจการประจำวันของบริษัท

ตามที่กำหนดไว้ในข้อ 920(1) ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ การอนุมัติโดยทั่วไปสำหรับการดำเนินธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องได้รับการต่ออายุทุกปี ข้อมูลที่จำเป็นตามที่กำหนดไว้ในข้อ 920(1)(ข) มีดังต่อไปนี้

(ก) ประเภทของบุคคลที่มีส่วนได้เสียซึ่งบุคคลที่มีความเสี่ยง (ตามคำนิยามที่ได้กำหนดไว้ในข้อ 904(2) ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์) จะดำเนินธุรกรรมด้วย

(ข) ลักษณะของธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติ

(ค) พื้นฐานของเหตุผลและผลประโยชน์ที่มีต่อบุคคลที่มีความเสี่ยง

(ง) วิธีหรือขั้นตอนในการกำหนดราคาธุรกรรม

(จ) ความเห็นของที่ปรึกษาการเงินอิสระว่าวิธีหรือขั้นตอนดังกล่าวในข้อ (ง) เพียงพอหรือไม่เพื่อให้แน่ใจได้ว่าธุรกรรมทั้งหลายจะมีการดำเนินการตามข้อกำหนดในทางการค้าปกติและจะไม่ทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยเสียหาย (เท่าที่สามารถปรับใช้ได้)

(ฉ) ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีคณะกรรมการตรวจสอบมีความคิดเห็นที่แตกต่างออกไปจากความเห็นของที่ปรึกษาการเงินอิสระ (เท่าที่สามารถปรับใช้ได้)

(ช) คำแถลงจากบริษัทว่าบริษัทจะดำเนินการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทอีกครั้ง ถ้าวิธีหรือขั้นตอนการดำเนินการในข้อ (ง) ข้างต้นนั้นเป็นวิธีหรือขั้นตอนที่ไม่เหมาะสม และ

(ซ) คำแถลงว่าบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง และได้ดำเนินการใดๆ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวจะงดออกเสียงในวาระที่เกี่ยวกับการอนุมัติธุรกรรมนั้นด้วย

ธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นถ้าได้รับการต่ออายุ จะมีผลบังคับใช้จนถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คำนิยามและความหมายในภาคผนวก ซึ่งมีธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นฉบับนี้เป็นเอกสารแนบ จะมีผลใช้บังคับ เว้นแต่ในกรณีที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

- "กลุ่ม" หมายถึง บริษัท บริษัทย่อยของบริษัท และบริษัทร่วมของบริษัทซึ่งนับเป็น "บุคคลที่มีความเสี่ยง" ตามความหมายที่กำหนดไว้ในข้อ 904(2) ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ และ
- "กลุ่มไทยเบฟ" หมายถึง บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท

ประเภทของบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ

ธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นสามารถนำมาใช้ได้กับธุรกรรมของ "กลุ่ม" กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท (โดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม ให้เรียกรวมกันว่า "**บุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ**" และ "**บุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ**" แต่ละราย)

ธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติซึ่งไม่ได้อยู่ภายในขอบเขตของธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ต้องอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ในหมวด 9 ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์

ธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติ (Mandated Transactions)

ธุรกรรมที่เกี่ยวกับการให้หรือการได้รับซึ่งสินค้าและบริการในกิจการอันเป็นปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทหรือที่จำเป็นสำหรับการดำเนินกิจการประจำวันของกลุ่มบริษัทที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ (ทั้งนี้ไม่รวมถึงการซื้อหรือขายสินทรัพย์ การเข้าทำข้อตกลง หรือการดำเนินธุรกิจทั้งหลายที่มิได้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจการประจำวันของบริษัท) ซึ่งเป็นธุรกรรมที่จะอยู่ภายใต้ธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว (Shareholders' Mandate) ("**ธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติ (Mandated Transactions)**") ได้แก่

(ก) การซื้อวัตถุดิบและวัสดุในการบรรจุหีบห่อ (Packaging Material) จากบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ รวมถึงขวดแก้วใหม่และขวดแก้วที่ใช้แล้ว กระป๋องอลูมิเนียม กากน้ำตาล สมุนไพรเพื่อใช้ในการผลิตหัวเชื้อเบียร์ (Beer Concentrate) กล่องกระดาษ (Carton) และฝาครอบ (Cap)

(ข) การทำประกันและการบริการธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการทำประกันกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ

(ค) การซื้อของใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคทุกประเภทในสำนักงานและในสถานที่เก็บสินค้าจากบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ รวมถึงกระดาษชำระและน้ำตาลสำหรับใช้ในสำนักงาน เศษเหล็ก ถุงใส่มอลท์ และแผ่นไม้

(ง) การได้รับบริการต่างๆ จากบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้าง บริการที่เกี่ยวกับการจัดเตรียมสถานที่พัก พาหนะและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับกรรมการของบริษัท และ/หรือ ของบริษัทย่อย การฝึกอบรมพนักงาน การติดต่อสื่อสารด้านโทรคมนาคมและการอนุญาตให้ใช้ซอฟท์แวร์ ตลอดจนบริการทำการตลาด การโฆษณา และการบริหารงาน รวมถึงการบริการการผลิตและการจัดจำหน่ายสินค้า

(จ) การเช่า หรือการเช่าช่วง สำนักงาน คลังสินค้า รถโดยสาร และที่ดินจากบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ

(ฉ) การให้บริการกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้าง การให้บริการพัฒนาสินทรัพย์ การโฆษณาประชาสัมพันธ์และบริการการขาย ตลอดจนการให้บริการการผลิต

(ช) การให้เช่าหรือให้เช่าช่วงสำนักงาน คลังสินค้า รถยนต์โดยสาร และที่ดินกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ

(ซ) การขายกากน้ำตาลและผลผลิตพลอยได้ให้แก่บุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ รวมถึงปุ๋ย ขวดแก้วที่ใช้แล้ว และเศษวัสดุจากโรงงาน เช่น อลูมิเนียม เศษแก้ว และเศษกระดาษ

(ฌ) การขายเบียร์ สุรา น้ำดื่ม โซดา และสินค้าอื่นๆ ให้แก่บุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ และ

(ญ) การให้หรือรับซึ่งสินค้าและ/หรือบริการอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการให้หรือรับซึ่งสินค้าและ/หรือบริการตามข้อ (ก) ถึง (ฌ) ดังกล่าวข้างต้น

เหตุผลและประโยชน์ของธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำหรือจะเข้าทำธุรกรรมที่เป็นการทำธุรกิจปกติกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียธุรกรรมเหล่านี้เป็นธุรกรรมที่เกิดเป็นประจำ และอาจเกิดขึ้นในช่วงเวลาใดก็ได้ หรือเกิดขึ้นทุกๆ ช่วงระยะเวลาหนึ่ง กรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า การแก้ไขเพิ่มเติมนี้จะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทที่จะทำธุรกรรม หรือยังคงทำธุรกรรมต่อไปกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ

กรรมการบริษัทเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากการทำธุรกรรมต่างๆ กับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ ธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และการต่ออายุธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในแต่ละปี จะช่วยลดความจำเป็นที่จะต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นครั้งคราวเมื่อมีการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีแนวโน้มเป็นบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ซึ่งจะเป็นการลดเวลาในการบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญโดยไม่ขัดกับวัตถุประสงค์ของบริษัทหรือมีผลกระทบในด้านลบกับโอกาสในการประกอบธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

ธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น มีเจตนาเพื่ออำนวยความสะดวกในการทำธุรกรรมที่เป็นการดำเนินธุรกรรมตามปกติของบริษัทซึ่งในบางครั้งเป็นธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นซึ่งตั้งอยู่บนเงื่อนไขที่ว่าธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่ดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดทางการค้าปกติและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายใดๆ ต่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อย

การเปิดเผยมูลค่ารวมของการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งดำเนินการตามธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นที่เกิดขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชีปัจจุบัน จะจัดทำตามแบบที่กำหนดไว้ในคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ และเป็นไปตามขอบเขตที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ และจะต้องเปิดเผยในรายงานประจำปี สำหรับปีบัญชีนั้นๆ

ขั้นตอนการตรวจสอบธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย (Review Procedures for Interested Person Transactions)
คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณา ตรวจสอบ และอนุมัติ (ถ้ามีข้อกำหนดระบุไว้) ธุรกรรมที่กลุ่มบริษัททำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบธุรกรรมดังกล่าว คณะกรรมการของบริษัทได้แต่งตั้งนายอึ๊ง ตัก พัน (Mr. Ng Tat Pun) ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นหัวหน้าคณะกรรมการตรวจสอบในส่วนของการทำธุรกรรมระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย (Lead Independent Director for Interested Person Transactions) ("**หัวหน้ากรรมการอิสระในการพิจารณาการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย**") นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดขั้นตอนการอนุมัติในการทำธุรกรรมเพื่อให้แน่ใจว่าธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียได้กระทำขึ้นเสมือนหนึ่งเป็นธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามข้อกำหนดทางการค้าปกติ (On an Arm's Length Basis and Normal Commercial Terms)

ขั้นตอนการตรวจสอบและข้อจำกัดในการอนุมัติ
โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติในการทำธุรกรรมเพื่อให้แน่ใจว่าธุรกรรมที่กลุ่มบริษัททำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย รวมถึงธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับการอนุมัติ (Mandated Interested Persons) ได้กระทำขึ้นเสมือนหนึ่งเป็นธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามข้อกำหนดทางการค้าปกติและสอดคล้องกับนโยบายและข้อปฏิบัติในทางการค้าปกติของกลุ่มบริษัท และบนเงื่อนไขที่มิได้เอื้อประโยชน์ต่อบุคคลที่มีส่วนได้เสียมากไปกว่าที่ได้ให้แก่หรือที่ได้รับจากบุคคลภายนอก

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ได้มีการนำขั้นตอนในการตรวจสอบต่อไปนี้มาบังคับใช้

(1) การจัดหาและการจัดซื้อสินค้าและการได้รับบริการ

(ก) การจัดหาและการจัดซื้อสินค้าทั้งหลายที่กระทำเป็นประจำโดยกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นไปตามทางการค้าปกติของกลุ่มบริษัทหรือที่จำเป็นสำหรับการดำเนินกิจการประจำวันของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการจัดหาและการจัดซื้อซึ่งเป็นธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับการอนุมัติ (เช่น ธุรกรรมที่กล่าวถึงในข้อ (ก) (ข) (ค) (ง) และ (ญ) ข้างต้น ภายใต้หัวข้อ "การอนุมัติโดยทั่วไปในการดำเนินธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย – ธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติ (General Mandate for Interested Person Transactions – Mandated Transactions)") ธุรกรรมดังกล่าวจะอยู่ภายใต้บังคับของขั้นตอนการควบคุมภายใน (Internal Control Procedures) ซึ่งระบุถึงรายละเอียดในประเด็นต่างๆ เช่น องค์ประกอบของอำนาจในการอนุมัติภายใน ข้อจำกัดในการอนุมัติ จำนวนคู่ค้าที่เป็นผู้เสนอราคา (อย่างน้อยสองราย) และขั้นตอนในการตรวจสอบ โดยหลักการดังกล่าวนี้กำหนดขึ้นเพื่อให้บริษัทได้รับสินค้าและ/หรือบริการที่ดีที่สุดภายใต้เงื่อนไขที่ดีที่สุดจากการเสนอราคาแข่งขัน (ตามที่เหมาะสม) ดังนั้น ในการกำหนดว่าราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่มีส่วนได้เสียนำเสนอนั้น ยุติธรรมและสมเหตุสมผลหรือไม่นั้น จะนำปัจจัยต่างๆ มาใช้ในการพิจารณา ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงปัจจัยเกี่ยวกับตารางเวลาการส่งมอบ การปฏิบัติตามรายละเอียดที่กำหนด ความเป็นมาในอดีต (Track Record) ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ การให้ราคาพิเศษ (Preferential Rate) ส่วนลดหรือการคืนเงินกรณีที่มีการซื้อจำนวนมาก

นอกจากนี้ จะมีการตรวจสอบธุรกรรมแต่ละธุรกรรมที่กลุ่มบริษัททำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวอาจจะต้องได้รับการอนุมัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้มีอำนาจอนุมัติที่เป็นกรรมการหรือผู้ดำรงตำแหน่งจัดการของกลุ่มบริษัท (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย) และเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ("**ผู้มีอำนาจอนุมัติ**") ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับมูลค่าของธุรกรรม ดังนี้

ข้อจำกัดในการอนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าไม่เกิน 500,000 บาท	รองกรรมการผู้จัดการหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 500,000 บาทแต่ไม่เกิน 5,000,000 บาท	กรรมการผู้จัดการหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 5,000,000 บาทแต่ไม่เกิน 10,000,000 บาท	รองประธานกรรมการหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 10,000,000 บาทแต่ไม่เกิน 20,000,000 บาท	ประธานกรรมการ
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 20,000,000 บาทแต่ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของกลุ่มไทยเบฟที่ได้รับการตรวจสอบล่าสุด	รองประธานกรรมการ และ/หรือประธานกรรมการจำนวนสองท่าน หรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของกลุ่มไทยเบฟที่ได้รับการตรวจสอบล่าสุด	กรรมการตรวจสอบจำนวนสองท่าน โดยหนึ่งในจำนวนดังกล่าวจะต้องเป็นหัวหน้ากรรมการอิสระในการพิจารณาการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย

ในส่วนที่เกี่ยวกับข้อ (ญ) ข้างต้น ภายใต้หัวข้อ "การอนุมัติโดยทั่วไปในการดำเนินธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย – ธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติ" ผู้มีอำนาจอนุมัติ (พิจารณาจากมูลค่าของธุรกรรม) จะยังต้องประเมินและอนุมัติว่าธุรกรรมที่เสนอเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการให้หรือการรับสินค้าและ/หรือบริการตามข้อ (ก) (ข) (ค) และ (ง) ของหัวข้อดังกล่าวข้างต้น

(ข) ในกรณีที่บริษัทไม่ได้รับข้อเสนอราคาแข่งขัน (Competitive Quotations) (ตัวอย่างเช่น ไม่มีผู้ขายสินค้าและบริการที่คล้ายคลึงที่เป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ (โดยพิจารณาถึงจำนวน รายละเอียด ตารางการส่งมอบ และอื่นๆ) หรือถ้าสินค้านั้นโดยลักษณะแล้วเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ) ผู้มีอำนาจอนุมัติตามที่ระบุไว้ข้างต้น (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย) และเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม จะเป็นผู้พิจารณาราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่มีส่วนได้เสียนำเสนอนั้นว่ายุติธรรมและสมเหตุสมผลหรือไม่ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับมูลค่าของธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

(ค) การซื้อขวดแก้วตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขวดแก้ว ฉบับลงวันที่ 25 ธันวาคม 2558 ระหว่าง บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บางนา โลจิสติค จำกัด) และบริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด ("**สัญญาซื้อขายขวดแก้ว**") (Glass Bottle Purchase Agreement) นั้น จะถูกรวมอยู่ในธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยมีเงื่อนไขว่าถ้ามีการแก้ไขเงื่อนไขที่เป็นสาระสำคัญใดๆ รวมถึงการปรับเปลี่ยนเกี่ยวกับราคาซื้อขายขวดแก้วตามที่สัญญาได้อนุญาตไว้ และการต่ออายุหรือการขยายระยะเวลาของสัญญาซื้อขายขวดแก้ว เงื่อนไขดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

(2) ธุรกรรมอื่นๆ ที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียอันมีลักษณะที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

(ก) บริษัทมีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้ระบุรวมไว้ในข้อ (1) ข้างต้น ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นประจำ และเป็นไปในทางการค้าปกติของกลุ่มบริษัท และจำเป็นต่อการดำเนินกิจการประจำวันของกลุ่มบริษัท โดยธุรกรรมดังกล่าวรวมถึงธุรกรรมที่เกี่ยวกับการขายสินค้า และการให้บริการแก่บุคคลที่มีส่วนได้เสีย การให้เช่าหรือการให้เช่าช่วงทรัพย์สินให้แก่ หรือการเช่าหรือการเช่าช่วงทรัพย์สินจากบุคคลที่มีส่วนได้เสีย และธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับการอนุมัติตามที่อ้างถึงในข้อ (จ) (ฉ) (ช) (ซ) (ฌ) และ (ญ) ภายใต้หัวข้อ "การอนุมัติทั่วไปในการ

ดำเนินธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย – ธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติ" ข้างต้น โดยบริษัทประสงค์ที่จะเข้าทำธุรกรรมโดยใช้ราคาตลาดหรือราคาสินค้าหรือบริการที่จะให้ในขณะนั้น และในราคาตลาดในขณะนั้นสำหรับการเช่า/ให้เช่าและการเช่า/ให้เช่าช่วงทรัพย์สินตามเงื่อนไขทางการค้าปกติที่มิได้เอื้อประโยชน์ต่อบุคคลที่มีส่วนได้เสียมากไปกว่าที่มีต่อบุคคลภายนอก (เท่าที่สามารถปรับใช้ได้) (รวมทั้ง การให้ราคาพิเศษ ส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าพิเศษ (favored customer) หรือในกรณีที่มีการซื้อสินค้าเป็นจำนวนมาก (เท่าที่สามารถปรับใช้ได้)) หรือประการอื่นใดตามวิธีปฏิบัติทางอุตสาหกรรมที่นำมาบังคับใช้ ทั้งนี้

(1) ในส่วนของการขายสินค้าและการให้บริการให้แก่บุคคลที่มีส่วนได้เสียโดยมิได้มีการเสนอขายหรือให้บริการแก่บุคคลภายนอก รายการดังกล่าวจะต้องจัดให้มีราคาของผู้จัดหาสินค้าหรือบริการที่คล้ายคลึงกันอย่างน้อยสองรายซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มิใช่บุคคลที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย และ

(2) ในส่วนของการเช่า/ให้เช่า หรือเช่า/ให้เช่าช่วงทรัพย์สิน บริษัทจะต้องสอบถามจากผู้ให้เช่าและ/หรือผู้เช่าทรัพย์สินที่มีขนาดสถานที่ตั้ง และการใช้ประโยชน์อย่างเดียวกันอย่างน้อยสองรายซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มิใช่บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ จะมีการตรวจสอบธุรกรรมแต่ละธุรกรรมที่กลุ่มบริษัททำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย และ ธุรกรรมดังกล่าวอาจจะต้องได้รับการอนุมัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้มีอำนาจอนุมัติที่เป็นกรรมการหรือผู้ดำรงตำแหน่งจัดการของกลุ่มบริษัท (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย) และเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับมูลค่าทางธุรกรรม

ข้อจำกัดในการอนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าไม่เกิน 200,000 บาท	รองกรรมการผู้จัดการหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 200,000 บาทแต่ไม่เกิน 500,000 บาท	กรรมการผู้จัดการหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 500,000 บาทแต่ไม่เกิน 5,000,000 บาท	รองประธานกรรมการหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 5,000,000 บาทแต่ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของกลุ่มไทยเบฟที่ได้รับการตรวจสอบล่าสุด	ประธานกรรมการ
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของกลุ่มไทยเบฟที่ได้รับการตรวจสอบล่าสุด	กรรมการตรวจสอบจำนวนสองท่าน โดยหนึ่งในจำนวนดังกล่าวจะต้องเป็นหัวหน้ากรรมการอิสระในการพิจารณาการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย

ในส่วนที่เกี่ยวกับข้อ (ญ) ข้างต้น ภายใต้หัวข้อ "การอนุมัติโดยทั่วไปในการดำเนินธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย – ธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติ" ผู้มีอำนาจอนุมัติ (พิจารณาจากมูลค่าของธุรกรรม) จะยังต้องประเมินและอนุมัติว่าธุรกรรมที่เสนอเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการให้หรือการรับสินค้าและ/หรือบริการตามข้อ (จ) (ฉ) (ช) (ซ) และ (ฌ) ภายใต้หัวข้อดังกล่าวข้างต้น

(ข) ในกรณีที่ไม่มีอัตราหรือราคาตลาดในขณะนั้น ไม่ว่าเนื่องมาจากลักษณะของสินค้าที่เสนอขายหรือการให้บริการ หรือเนื่องมาจากการไม่มีหรือไม่สามารถหาราคาจากบุคคลภายนอกหรือแหล่งอื่นใดในทางปฏิบัติได้ กลุ่มบริษัทจะกำหนดราคาสำหรับสินค้าและบริการเหล่านี้ตามหลักปฏิบัติในทางการค้าปกติและตามนโยบายการกำหนดราคาของกลุ่มบริษัทซึ่งจะสอดคล้องกับส่วนต่างกำไร (Margin) ปกติที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจากสินค้าและบริการที่มีลักษณะคล้ายคลึงที่กลุ่มบริษัททำกับบุคคลภายนอก โดยในการกำหนดราคาสำหรับธุรกรรมที่พึงชำระโดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับการอนุมัติสำหรับสินค้าหรือบริการดังกล่าวนี้ บริษัทจะนำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณา ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง จำนวน ปริมาณการบริโภค ข้อกำหนดของลูกค้า รายละเอียด ระยะเวลาของสัญญาและกลยุทธ์ (Strategic Purpose) ของธุรกรรม ในส่วนของการเช่า/ให้เช่าและการเช่า/ให้เช่าช่วงทรัพย์สินนั้น ถ้าไม่มีราคาตลาดของค่าเช่าในขณะนั้น

ไม่ว่าเนื่องจากการไม่มีหรือไม่สามารถหาราคาค่าเช่าเปรียบเทียบได้ในทางปฏิบัติหรือโดยเหตุประการอื่น กลุ่มบริษัทจะกำหนดอัตราค่าเช่าตามวิธีปฏิบัติในทางธุรกิจอันเป็นปกติและตามนโยบายการกำหนดราคาของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาถึงมูลค่าของธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย ผู้มีอำนาจให้การอนุมัติที่ระบุไว้ในข้อ (ก) ข้างต้น (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย) และเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม จะเป็นผู้กำหนดว่าราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่บุคคลที่มีส่วนได้เสียเสนอมานั้นยุติธรรมและสมเหตุสมผลหรือไม่

(3) ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

บริษัทอาจทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้ระบุรวมไว้ในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น และไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำหรือเป็นธุรกรรมที่มิได้ทำขึ้นตามทางการค้าปกติของกลุ่มบริษัท หรือไม่จำเป็นสำหรับการดำเนินกิจการประจำวันของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวรวมถึง ธุรกรรมเกี่ยวกับการซื้อหรือขายสินทรัพย์ การเข้าทำข้อตกลง หรือการดำเนินธุรกิจทั้งหลายที่มิได้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจการประจำวันของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงประสงค์ที่จะเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวโดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ (Listing Manual) รวมถึงข้อจำกัดการอนุมัติ การได้รับอนุมัติ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องภายใต้ข้อ 905 และ 906 ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบแต่ละธุรกรรมที่ได้กระทำ และแต่ละธุรกรรมที่ได้กระทำจะต้องได้รับอนุมัติเป็นการล่วงหน้าจากผู้มีอำนาจอนุมัติที่เป็นกรรมการหรือผู้ดำรงตำแหน่งจัดการของกลุ่มบริษัทตามที่กำหนดไว้ข้างล่างนี้ (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่มีส่วนได้เสียและไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย) และเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม โดยผู้มีอำนาจอนุมัติจะต้องทำการตรวจสอบธุรกรรม เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่กระทำขึ้นตามข้อกำหนดทางการค้าปกติและไม่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท

ข้อจำกัดในการอนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าไม่เกิน 200,000 บาท	รองกรรมการผู้จัดการหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 200,000 บาทแต่ไม่เกิน 500,000 บาท	กรรมการผู้จัดการหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 500,000 บาทแต่ไม่เกิน 5,000,000 บาท	รองประธานกรรมการหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่เทียบเท่า
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกิน 5,000,000 บาทแต่ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของกลุ่มไทยเบฟที่ได้รับการตรวจสอบล่าสุด	ประธานกรรมการ
ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของกลุ่มไทยเบฟที่ได้รับการตรวจสอบล่าสุด	กรรมการตรวจสอบจำนวนสองท่าน โดยหนึ่งในจำนวนดังกล่าวจะต้องเป็นหัวหน้ากรรมการอิสระในการพิจารณาการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย

ในกรณีที่ธุรกรรมที่กระทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีเช่นว่านี้อาจต้องมีการให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่ผู้ถือหุ้นและอาจต้องทำการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นในธุรกรรมดังกล่าว

ขั้นตอนในการตรวจสอบอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทที่นำโดยหัวหน้ากรรมการอิสระในการพิจารณาการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียนั้น จะต้องดำเนินการตรวจสอบธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกธุรกรรม รวมถึงธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (โดยเฉพาะ หมวด 9 ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้ เพื่อระบุธุรกรรมของบุคคลที่มีส่วนได้เสีย (รวมถึงธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติ) และบุคคลที่มีส่วนได้เสีย (รวมถึงบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับการอนุมัติ) รวมถึงการบันทึกธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกธุรกรรม

(ก) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer) ของกลุ่มบริษัทจะต้องเก็บรักษาทะเบียนธุรกรรมทั้งหลายที่กลุ่มบริษัททำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย รวมทั้งบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับการอนุมัติ (และเกณฑ์ในการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวรวมทั้งข้อเสนอราคาเพื่อใช้สนับสนุนเกณฑ์ดังกล่าว) ไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติหรือไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก็ตาม และ

(ข) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัทจะจัดส่งรายงานธุรกรรมที่กลุ่มบริษัทเข้าทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกธุรกรรมซึ่งได้มีการบันทึก ตลอดจนหลักเกณฑ์การเข้าทำธุรกรรมที่กลุ่มบริษัททำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียซึ่งได้มีการบันทึกไว้ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ แผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทจะระบุครอบคลุมถึงการตรวจสอบธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียทั้งหลาย รวมทั้งขั้นตอนการตรวจสอบที่กำหนดขึ้นเพื่อตรวจสอบธุรกรรมที่กลุ่มบริษัททำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสีย รวมทั้งธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติ หรือธุรกรรมที่กลุ่มบริษัททำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ใช้บังคับอยู่ ที่ได้มีการต่ออายุหรือแก้ไขใหม่ในระหว่างรอบปีบัญชีปัจจุบันตามธุรกรรมที่ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบที่นำโดยหัวหน้ากรรมการอิสระในการพิจารณาการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียนั้น จะดำเนินการตรวจสอบการควบคุมภายในและขั้นตอนในการตรวจสอบสำหรับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียเป็นรายไตรมาส เพื่อพิจารณาว่าธุรกรรมเหล่านั้นมีการควบคุมภายในและขั้นตอนในการตรวจสอบที่เพียงพอ และ/หรือสามารถปฏิบัติได้ในทางการค้า ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าการทำธุรกรรมระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลที่มีส่วนได้เสียได้ทำขึ้นตามข้อกำหนดอันเป็นปกติในทางการค้าและไม่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท โดยในส่วนที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องดำเนินการให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามขั้นตอนการตรวจสอบที่กำหนดไว้แล้วหรือไม่ นอกจากนี้ ในระหว่างการตรวจสอบที่กระทำขึ้นเป็นครั้งคราวโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นว่า การควบคุมภายในและขั้นตอนการตรวจสอบสำหรับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียนั้น ไม่เหมาะสมหรือไม่เพียงพอที่จะแน่ใจได้ว่าธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียนั้น จะทำขึ้นตามข้อกำหนดปกติในทางการค้าและจะไม่กระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะนำเรื่องเสนอกลับไปยังผู้ถือหุ้นเพื่อขอให้ผู้ถือหุ้นมีมติเกี่ยวกับธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นใหม่ ซึ่งจะอยู่บนหลักเกณฑ์ของการควบคุมภายในและขั้นตอนในการตรวจสอบธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับการอนุมัติชุดใหม่ (ตามกฎข้อ 920(1)(ข)(4) และ (7) ของคู่มือเกี่ยวกับการรับหลักทรัพย์) ทั้งนี้ ในระหว่างระยะเวลาที่ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นอีกครั้งนั้น ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียทั้งหมดจะต้องได้รับการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติเป็นการล่วงหน้าจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบการควบคุมภายในและขั้นตอนในการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น สมาชิกรายใดๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ไม่เป็นอิสระ จะต้องละเว้นจากการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการควบคุมภายในและขั้นตอนในการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะมีความรับผิดชอบโดยรวมในการกำหนดขั้นตอนการตรวจสอบ และมีอำนาจในการมอบหมายอำนาจให้แก่บุคคลหรือคณะกรรมการอื่นๆ ภายในกลุ่มบริษัทตามที่เห็นสมควร

ตาราง 2 ของภาคผนวก
ตัวอย่างรายชื่อบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ ณ วันที่ของภาคผนวก

บุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ ณ วันที่ของภาคผนวกนี้ จะรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะรายชื่อของบริษัทและองค์กรตามที่ระบุไว้นี้เท่านั้น เพื่อไม่ให้เป็นที่สงสัย รายชื่อของบริษัทและองค์กรดังกล่าวนี้ไม่ได้ระบุรายชื่อทั้งหมดของบุคคลที่มีส่วนได้เสียที่ได้รับอนุมัติ

1. บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (1)
2. บริษัท บางนากลาส จำกัด
3. บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด
4. บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด (2)
5. บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด
6. บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
7. บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
8. บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด
9. บริษัท บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
10. บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด (3)
11. บริษัท ชลิตลาภ จำกัด
12. บริษัท โกลเด้นเวลธ์ จำกัด
13. บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)
14. บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ จำกัด
15. บริษัท เลควิว แลนด์ จำกัด
16. บริษัท ทีซีซี แวลูโฮเทลส์ จำกัด (4)
17. บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
18. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องนิวโนเบิล
19. บริษัท หนองคาย คันทรี กอล์ฟคลับ จำกัด
20. บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด
21. บริษัท พี เอส รีไซเคิล จำกัด
22. บริษัท พิเศษกิจ จำกัด
23. บริษัท พลาซ่าแอทธินี โฮเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด
24. บริษัท ควีนส์ปาร์ค โฮเต็ล จำกัด
25. กองทุนรวมรีเจนท์โกลด์พร็อพเพอร์ตี้ฟันด์
26. บริษัท สยามประชาคาร จำกัด
27. บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด
28. บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (5)
29. บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (6)
30. บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี จำกัด
31. บริษัท ที.ซี.ซี. เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ จำกัด (7)
32. บริษัท เทอราโกร จำกัด (8)
33. บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด (9)
34. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
35. บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด
36. บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด
37. บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี จำกัด
38. บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)
39. บริษัท น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร จำกัด (10)
40. บริษัท นิวอิมพีเรียล โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
41. บริษัท น้ำตาลทิพย์สุโขทัย จำกัด (11)
42. บริษัท พรรณธิอร เทรดดิ้ง จำกัด
43. บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)
44. บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด
45. เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด
46. บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
47. บริษัท บิสซิเนส โพรเซส เอาท์ซอร์สซิ่ง จำกัด

หมายเหตุ
(1) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด
(2) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท บีเจซี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
(3) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท บีเจซี เทรดดิ้ง จำกัด
(4) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท โรงแรมแม่ปิง (1988) จำกัด
(5) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท อาคเนย์ประกันภัย (2000) จำกัด และได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
(6) บริษัทได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
(7) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท ธารา โฮเต็ล จำกัด
(8) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี อะโกร จำกัด
(9) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท ที.ซี.ซี. แคปปิตอล จำกัด
(10) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัทอุตสาหกรรมน้ำตาลแม่วัง จำกัด
(11) บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลอุตรดิตถ์ จำกัด

รวบรวมสารสนเทศที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) ในปี 2559

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์และตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล โดยระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ รวมทั้งสิ้นจำนวน **45 ครั้ง** ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. รายงานเกี่ยวกับงบการเงินรายไตรมาสและรายปีรวม **11 ครั้ง**

2. รายงานเรื่องการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกรรมการ รวม **2 ครั้ง** นอกจากนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทได้รับรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียจากกรรมการท่านใด จะรายงานให้กรรมการท่านอื่นทราบ

3. รายงานเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต่างๆ ของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) รวม **7 ครั้ง** คือ
   - คุณเทียนทิพย์ นาราช ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน ในเดือนพฤษภาคม 2559
   - คุณเอ็ดมอนด์ นีโอ คิม ชูน ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจเบียร์ (ประเทศไทย) ในเดือนมิถุนายน 2559
   - คุณวิเวก ชาห์บรา ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ (ประเทศไทย) ในเดือนมิถุนายน 2559
   - คุณโกเมน ตันติวิวัฒนพันธ์ พ้นจากตำแหน่ง รองประธานกรรมการ ในเดือนกรกฎาคม 2559
   - คุณโกเมน ตันติวิวัฒนพันธ์ พ้นจากตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริหารคนที่ 3 ในเดือนสิงหาคม 2559
   - คุณปราโมทย์ หรรษมนตร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักการผลิตสุรา โดยมีผลตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559
   - คุณบรรจง ชินธนะศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายบัญชี โดยมีผลตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559

4. รายงานเรื่องการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและเรื่องที่เกี่ยวข้องรวม **5 ครั้ง** จากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยโดยตรงและโดยอ้อม การจัดตั้งกิจการร่วมค้า ได้แก่ (1) บริษัท แม๊กซ์ เอเชีย จำกัด และ (2) บริษัท ท้อยเกี่ยว จำกัด

5. รายงานเรื่องอื่นๆ ทั้งที่เป็นการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ และเป็นการให้ข้อมูลให้แก่นักลงทุน รวม **20 ครั้ง** เกี่ยวกับการจัดประชุมเพื่อให้ข้อมูลของบริษัทกับผู้ถือหุ้นในประเทศสิงคโปร์ การจัดอันดับเครดิตองค์กรโดย มูดดี้ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส และฟิทช์ เรทติ้งส์ แผนการกำหนดค่าตอบแทนระยะยาวของบริษัท การเปลี่ยนแปลงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี การสรุปรายละเอียดผลประกอบการในไตรมาสต่างๆ สำหรับนักลงทุน การรายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย และได้รับการจัดอันดับเข้ากลุ่มดัชนีความยั่งยืน เป็นต้น

ข้อมูลทั่วไป

(อ้างอิงตามโครงสร้างการถือหุ้น)

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ติดต่อธุรกิจ		หมายเหตุ
		โทรศัพท์	โทรสาร	
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 785 5882	
กลุ่มธุรกิจเบียร์				
1. บริษัท ช้างคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555		
2. บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555		
สายการผลิตเบียร์				
1. บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 785 5885	
	เลขที่ 349 หมู่ที่ 2 ตำบลแม่ลาด อำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร 62120	(055) 728 400-15	(055) 728 416	โรงงาน
2. บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 785 5885	
	เลขที่ 68 หมู่ที่ 2 ตำบลน้ำเต้า อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13250	(035) 289 333-42	(035) 289 371	โรงงาน
3. บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 785 5885	
	เลขที่ 77 หมู่ที่ 1 ถนนพหลโยธิน กม. 54 ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170	(035) 744 920-26	(035) 744 916	โรงงาน
กลุ่มธุรกิจสุรา				
สายการผลิตสุรา				
1. บริษัท แสงโสม จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
	เลขที่ 49 หมู่ที่ 4 ตำบลหอมเกร็ด อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110	(034) 321 778-9	(034) 321 777	โรงงาน 1
	เลขที่ 37/3 หมู่ที่ 7 ตำบลวังขนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี 71110	(034) 611 053	(034) 611 778	โรงงาน 2
2. บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด	เลขที่ 333 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี 25140	(037) 285 016-18	(037) 285 237	โรงงาน
3. บริษัท มงคลสมัย จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
	เลขที่ 149 หมู่ที่ 5 ถนนวังสีสูบ-งิ้วงาม ตำบลพาจุก อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000	(055) 449 126-30	(055) 449 131	โรงงาน
4. บริษัท ธนภักดี จำกัด	เลขที่ 315 หมู่ที่ 4 ตำบลแม่แฟก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50290	(053) 849 550-4	(053) 849 555	โรงงาน
5. บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
	เลขที่ 50 หมู่ที่ 7 ตำบลวังขนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี 71110	(034) 611 783-5	(034) 611 786	โรงงาน
6. บริษัท สุราพิเศษทิพราช จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
	เลขที่ 488 หมู่ที่ 1 ตำบลวังด้ง อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71190	(034) 527 100	(034) 527 111	โรงงาน

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ติดต่อธุรกิจ		หมายเหตุ
		โทรศัพท์	โทรสาร	
7. บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	เลขที่ 82 หมู่ที่ 3 ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000	(02) 598 2850-9	(02) 598 2858	โรงงาน
	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
8. บริษัท สุราแม่โขง จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
9. บริษัท อธิมาตร จำกัด	เลขที่ 170 หมู่ที่ 11 ตำบลนิคม อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ 31150	(044) 681 010-3 (044) 681 223-4 (044) 627 199, 201, 203, 205	(044) 627 202	โรงงาน
10. บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	เลขที่ 101 หมู่ที่ 8 ตำบลแก่งโดม อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี 34190	(045) 426 532-5	(045) 426 536	โรงงาน
11. บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
	เลขที่ 309 หมู่ที่ 6 ถนนน้ำพอง-กระนวน ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40310	(043) 441 013-5 (043) 441 439 (043) 441 479	(043) 441 017	โรงงาน
12. บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	เลขที่ 99 หมู่ที่ 4 ตำบลหาดคำ อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000	(042) 449 711-13 (042) 449 715	(042) 449 714	โรงงาน
13. บริษัท สุรากระทิงแดง (1988) จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
	เลขที่ 8 หมู่ที่ 5 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลนาดี อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	(034) 830 213-6	(034) 830 213-6	โรงงาน
14. บริษัท ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ดิสทิลเลอรี่ จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
	เลขที่ 54 หมู่ที่ 2 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120	(034) 331 954 (034) 227 754-7	(034) 331 955	โรงงาน
15. บริษัท สีมาธุรกิจ จำกัด	เลขที่ 1 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านแดน อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180	(056) 279 088-9	(056) 350 660	โรงงาน
16. บริษัท นทีชัย จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
	เลขที่ 1 หมู่ที่ 2 ถนนทางหลวง หมายเลข 41 ตำบลท่าโรงช้าง อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84130	(077) 357 170-3	(077) 357 174	โรงงาน
17. บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด	เลขที่ 46 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองกลางนา อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000	(032) 741 761-2	(032) 741 763	โรงงาน
18. บริษัท สุราพิเศษภัทรลานนา จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	
19. บริษัท ประมวลพล จำกัด	เลขที่ 56 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120	(034) 331 157	(034) 331 787	โรงงาน

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ติดต่อธุรกิจ		หมายเหตุ
		โทรศัพท์	โทรสาร	
สายบริหารการขาย				
กลุ่มบริษัทผู้จัดจำหน่ายเบียร์				
1. บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	เลขที่ 40/53 หมู่ที่ 3 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210	(02) 785 7441	(02) 973 4658	
2. บริษัท ป้อมทิจ จำกัด	เลขที่ 383 หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30310	(044) 955 101-3	(044) 955 104-5	
3. บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	เลขที่ 22/1 ซอย 2 (ป่าพร้าว) ถนนป่าพร้าว ตำบลป่าแดด อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100	(053) 275 211	(053) 275 211 ต่อ 212	
4. บริษัท ป้อมโชค จำกัด	เลขที่ 16/1 หมู่ที่ 1 ถนนอู่ทอง ตำบลท่าวาสุกรี อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	(035) 241 032	(035) 241 032 ต่อ 211	
5. บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	เลขที่ 135/3 หมู่ที่ 4 ถนนกาญจนวิถี ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	(077) 914 242	(077) 914 248	
6. บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	เลขที่ 123 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	(038) 287 268	(038) 272 205	
7. บริษัท ป้อมพลัง จำกัด [1]	เลขที่ 6 หมู่ที่ 15 ตำบลศิลา อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000	(043) 224 222-4	(043) 340 438	
8. บริษัท ป้อมนคร จำกัด	เลขที่ 534, 536 ถนนเพชรเกษม ตำบลพระประโทน อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000	(034) 258 305	(034) 213 190	
[1] บริษัทนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559				
กลุ่มบริษัทผู้จัดจำหน่ายสุรา				
1. บริษัท นำยุค จำกัด	เลขที่ 40/53 หมู่ที่ 3 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210	(02) 785 7441	(02) 973 4658	
2. บริษัท นำกิจการ จำกัด	เลขที่ 383 หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30310	(044) 955 100-3 ต่อ 2050	(044) 955 107	
3. บริษัท นำพลัง จำกัด	เลขที่ 22/1 ซอย 2 (ป่าพร้าว) ถนนป่าพร้าว ตำบลป่าแดด อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100	(053) 275 211	(053) 275 211 ต่อ 212	
4. บริษัท นำเมือง จำกัด	เลขที่ 16/2 หมู่ที่ 1 ถนนอู่ทอง ตำบลท่าวาสุกรี อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	(035) 242 691	(035) 241 032	
5. บริษัท นำนคร จำกัด	เลขที่ 149/3 ถนนจุลจอมเกล้า ตำบลท่าข้าม อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84130	(077) 914 242	(077) 914 248	
6. บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	เลขที่ 123 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	(038) 287 268-9	(038) 272 525	
7. บริษัท นำรุ่งโรจน์ จำกัด [1]	เลขที่ 6 หมู่ที่ 15 ตำบลศิลา อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000	(043) 224 222-4	(043) 220 222	
8. บริษัท นำทิพย์ จำกัด	เลขที่ 530, 532 ถนนเพชรเกษม ตำบลพระประโทน อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000	(034) 258 305	(034) 213 189	
[1] บริษัทนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559				

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ติดต่อธุรกิจ		หมายเหตุ
		โทรศัพท์	โทรสาร	
กลุ่มบริษัทบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย				
1. บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 333 อาคารเล้าเป้งง้วน 1 ชั้นที่ 26 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7878	(02) 785 7878 ต่อ 7833	
2. บริษัท โฮเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด [1]	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5544	(02) 785 5883	
3. บริษัท แคชแวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด [2]	เลขที่ 1 อาคารอีสท์ วอเตอร์ ชั้นที่ 17 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 785 5555 ต่อ 4704	
[1] บริษัทนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559 [2] บริษัทนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559				
กลุ่มบริษัทผู้แทนจำหน่าย				
1. บริษัท ทิพย์ชโลธร จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 617 9688	
2. บริษัท กฤตยบุญ จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 617 9688	
3. บริษัท สุราทิพย์ จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 617 9688	
4. บริษัท สุนทรภิรมย์ จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 617 9688	
5. บริษัท ภิรมย์สุรางค์ จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 617 9688	
สายบริหารการตลาด				
1. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 785 5925	
2. บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555		
3. บริษัท ช้าง คอร์ป จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555		
4. บริษัท ทศภาค จำกัด [1]	เลขที่ 90 อาคารไซเบอร์เวิร์ลด ชั้นที่ 15 ยูนิตบี 1501-2 และชั้น 20 ยูนิตบี 2001-2 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	(02) 785 9900 (02) 018 2000	(02) 785 9908 (02) 018 2001	
[1] บริษัทนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559				
สายธุรกิจต่อเนื่อง				
1. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7000	(02) 785 7125	
2. บริษัท ไทยโมลาส จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7144	(02) 785 7148	
3. บริษัท อาหารเสริม จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7000	(02) 785 7165	
4. บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7000	(02) 785 7320-2	

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ติดต่อธุรกิจ		หมายเหตุ
		โทรศัพท์	โทรสาร	
5. บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7130-4	(02) 272 2316	
6. บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 785 5885	
7. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 021 4774	(02) 021 4777	
8. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	เลขที่ 1 อาคารอีสท์ วอเตอร์ ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 785 5975	
กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์				
กลุ่มบริษัทจำกัด				
1. บริษัท เบฟโค จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7000	(02) 785 7025	
2. บริษัท โซ วอเตอร์ จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7000	(02) 785 7025	
3. บริษัท เอส.พี.เอ็มอาหารและเครื่องดื่ม จำกัด	เลขที่ 79 หมู่ที่ 3 ตำบลลำลูกบัว อำเภอดอนตูม จังหวัดนครปฐม 73150	(034) 993 355	(034) 993 354	โรงงาน
4. บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7000	(02) 785 7025	
กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				
กลุ่มบริษัทเสริมสุข				
1. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 252/35-36 อาคารสำนักงานเมืองไทย ภัทร คอมเพล็กซ์ ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวา กรุงเทพมหานคร 10310	(02) 693 2255-65	(02) 693 2266	
2. บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด	เลขที่ 252/35-36 อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ อาคาร 1 ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	(02) 693 2255-65	(02) 693 2266	
3. บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	เลขที่ 252/35-36 อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ อาคาร 1 ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	(02) 693 2255-65	(02) 693 2266	
4. บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด	เลขที่ 252/35-36 อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ อาคาร 1 ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	(02) 693 2255-65	(02) 693 2266	
5. บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	เลขที่ 85 หมู่ที่ 11 ถนนบางงา-ท่าโขลง ตำบลเขาสมอคอน อำเภอท่าวุ้ง จังหวัดลพบุรี 15180	(036) 489 116-7	(036) 489 115	
6. บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด	เลขที่ 252/35-36 อาคารเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ อาคาร 1 ชั้น 27-28 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	(02) 693 2255-65	(02) 693 2266	
7. Great Brands Limited	Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	(852) 2375 6648	(852) 2375 6188	

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ติดต่อธุรกิจ		หมายเหตุ
		โทรศัพท์	โทรสาร	
กลุ่มบริษัทโออิชิ				
1. บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 57 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ ชั้น 19-20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	(02) 785 8888	(02) 785 8889	
2. บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด	เลขที่ 57 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ ชั้น 19-20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	(02) 785 8888	(02) 785 8889	
3. บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	เลขที่ 57 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ ชั้น 19-20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	(02) 785 8888	(02) 785 8889	
4. Oishi International Holdings Limited	Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong			
5. Oishi F&B (Singapore) Pte. Ltd.	438 Alexandra Road, #05-01 Alexandra Point, Singapore 119958	(65) 6435 2880	(65) 6536 9930	
6. Oishi Myanmar Limited	No. 1-11, Padonmar Stadium (East Wing) Bargayar Street, Sanchaung Township Yangon, the Republic of the Union of Myanmar			
7. Oishi Group Limited Liability Company	No. 11A, Phan Ke Binh Street, Da Kao Ward District 1, Ho Chi Minh City the Socialist Republic of Vietnam			
8. บริษัท โออิชิ สแน็ค จำกัด	เลขที่ 57 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ ชั้น 19-20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	(02) 785 8888	(02) 785 8889	
กลุ่มบริษัทเครื่องหมายการค้า				
1. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแบรนด์ จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 617 9688	
2. บริษัท เบียร์อาชา จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 617 9688	
3. บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 617 9688	
4. บริษัท เบียร์ช้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เลขที่ 15 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555	(02) 617 9688	หยุดดำเนินการ
กลุ่มบริษัทอื่นๆ				
1. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 7341	(02) 785 7345	
2. บริษัท ซี เอ ซี จำกัด	เลขที่ 90 อาคารไซเบอร์เวิร์ลด ทาวเวอร์ ชั้นที่ 10 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	(02) 785 9999	(02) 785 9990	
3. บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555		
4. บริษัท ก๊อยเที่ยว จำกัด [1]	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555		
5. บริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด [2]	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 785 5555		
6. บริษัท สุราไทยทำ จำกัด	เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	ไม่ได้ประกอบกิจการ
7. บริษัท สุราพิเศษสหสันติ์ จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	ไม่ได้ประกอบกิจการ

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ติดต่อธุรกิจ		หมายเหตุ
		โทรศัพท์	โทรสาร	
8. บริษัท สุราพิเศษสัมพันธ์ จำกัด	เลขที่ 14 อาคารแสงโสม ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	(02) 278 4321	(02) 278 4381	ไม่ได้ประกอบกิจการ
(1) บริษัทนี้ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559 (2) บริษัทนี้ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559				
กลุ่มบริษัทต่างประเทศ (ง), (ค)				
1. International Beverage Holdings Limited	Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	(852) 2375 6648	(852) 2375 6188	
2. InterBev (Singapore) Limited	438 Alexandra Road #05-01 Alexandra Point, Singapore 119958	(65) 6435 2880	(65) 6265 1819	
3. InterBev (Cambodia) Co., Ltd. (1)	Phnom Penh Centre, Building A, 3rd floor Room 324, Tonle Bassac, Chamkar Mon Phnom Penh, Cambodia	(855) 23 210 918	-	Dormant
4. InterBev Malaysia Sdn. Bhd.	Unit C-25-02, First Floor, 3 Two Square Commercial Centre, No. 2, Jalan 19/1 46300 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia Suite 6.01, 6th Floor, Plaza See Hoy Chan Jalan Raja Chulan, 50200 Kuala Lumpur Malaysia	(603) 7960 1839 (603) 2050 1888	(603) 7960 3361 (603) 2031 8618	
5. Best Spirits Company Limited	Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	(852) 2375 6648	(852) 2375 6188	
6. International Beverage Holdings (UK) Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 779001	
7. International Beverage Holdings (China) Limited	Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	(852) 2375 6648	(852) 2375 6188	
8. Super Brands Company Pte. Ltd.	438 Alexandra Road #05-01 Alexandra Point, Singapore 119958	(65) 6435 2880	(65) 6265 1819	
9. Beer Chang International Limited	438 Alexandra Road #05-01 Alexandra Point, Singapore 119958	(65) 6435 2880	(65) 6265 1819	Dormant
10. International Beverage Trading Limited (ก)	XL Building, One Bermudiana Road Hamilton, Bermuda	(1) 441 292 7337	(1) 441 295 5655	
11. International Beverage Holdings Limited USA, Inc.	601 Van Ness Avenue, Suite Q/R San Francisco, CA 94102	(1) 415 292 4770	(1) 415 673 0883 (attn.:IBHL)	
12. Blairmhor Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Non-trading
13. Inver House Distillers Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	
14. InterBev Trading (China) Limited	Room 01-03, Level 1, No. 63 Kunluo Road Shuangjiang Town, Eshan County, Yuxi City Yunnan, China 653200	(86) 8774 010319	(86) 8774 010319	
15. Yunnan Yulinquan Liquor Co., Ltd.	Yulin Village, Shuangjiang Town, Eshan County Yuxi City, Yunnan, China 653200	(86) 8774 022068	(86) 8774 022199	
16. Blairmhor Distillers Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
17. Wee Beastie Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
18. Moffat & Towers Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
19. Glen Calder Blenders Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
20. Hankey Bannister & Company Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
21. R Carmichael & Sons Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
22. J MacArthur Jr & Company Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ติดต่อธุรกิจ		หมายเหตุ
		โทรศัพท์	โทรสาร	
23. Mason & Summers Limited	10 Foster Lane, London, EC2V 6HH, England	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
24. James Catto & Company Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
25. The Knockdhu Distillery Company Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
26. Speyburn-Glenlivet Distillery Company Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
27. The Pulteney Distillery Company Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
28. The Balblair Distillery Company Limited	Moffat Distillery, Airdrie, ML6 8PL, Scotland	(44) 1236 769377	(44) 1236 769781	Dormant
29. Liquorland Limited	8 Westbank Road, Belfast, BT3 9JL Northern Ireland	(44) 289 077 3990	(44) 289 037 0566	
30. InterBev Investment Limited	Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	(852) 2375 6648	(852) 2375 6188	
31. InterBev Trading (Hong Kong) Limited	Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	(852) 2375 6648	(852) 2375 6188	
32. InterBev Timor, Unipessoal, Lda.[2]	Rua Presidente Nicolau Lobato Timor Plaza, Suite # 330, 3rd Andar Comoro Dom Aleixo Dili, Timor Leste	(670) 332 3335		Dormant
33. BeerCo Limited	Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	(852) 2375 6648	(852) 2375 6188	
34. Wellwater Limited	Room 901-2, Silvercord Tower 1 30 Canton Road, Tsim Sha Tsui Kowloon, Hong Kong	(852) 2375 6648	(852) 2375 6188	
35. Fraser and Neave, Limited	438 Alexandra Road, #20-00 Alexandra Point, Singapore 119958	(65) 6318 9393	(65) 6271 0811	
36. Frasers Centrepoint Limited	438 Alexandra Road, #21-00 Alexandra Point, Singapore 119958	(65) 6276 4882	(65) 6276 6328	

[1] บริษัทนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2559
[2] บริษัทนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559

หมายเหตุ

ข้อมูลเพิ่มเติมล่าสุด (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2559 - 30 พฤศจิกายน 2559)

(ก) เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2559 International Beverage Trading Limited จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่ เป็นเลขที่ O'Hara House, One Bermudiana Road Hamilton, Bermuda โทรศัพท์ (1) 441 292 7337 โทรสาร (1) 441 295 5655

(ข) เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 International Beverage Vietnam Company จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสาธารณรัฐสังคมเวียดนาม ตั้งอยู่เลขที่ Room 605, CMC Tower Duy Tan Street, Dich Vong Hau Ward Cau Giay District, Hanoi, Vietnam โทรศัพท์ 84 (4) 7108 9898 โทรสาร 84 (4) 7108 9899

(ค) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559 International Beverage Holdings (Singapore) Pte. Limited จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์ ตั้งอยู่เลขที่ 438 Alexandra Road #05-01 Alexandra Point, Singapore 119958 โทรศัพท์ (65) 6435 2880 โทรสาร (65) 6265 1819

ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์
540 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330

ที่ปรึกษาการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
ของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์
WongPartnership LLP
12 Marina Boulevard Level 28
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี นางสาวนิตยา เชษฐโชติรส
(ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439)
วันที่แต่งตั้งครั้งแรก วันที่ 22 เมษายน 2558

N 13° 48′ E 100° 33′

ThaiBev

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทร. +66 2 785 5555 แฟ็กซ์. +66 2 785 5882 www.thaibev.com